

# INFORME ANUAL DE LA ADMINISTRACIÓN DE ELASTO S.A.

## EJERCICIO ECONOMICO 2019

De acuerdo con lo dispuesto en la Ley de Compañías y según la Resolución de la Superintendencia de Compañías No. 92-1-4-3-0013 de 18 de septiembre de 1992 publicada en el R.O. No. 44 de 13 de octubre de 1992 y sus reformas, presento a la Junta General de Accionistas de ELASTO S.A. el informe de actividades correspondiente al ejercicio económico del año 2019.

## ENTORNO DEL NEGOCIO.-

El año 2019 ha sido uno de los años más complejos que le ha tocado vivir al Ecuador en tiempos recientes por la serie de situaciones que son de conocimiento público, generados principalmente en los ámbitos sociales y económicos.

En el sector automotor donde Elasto tiene su principal foco de negocios y un importante rol en la cadena de abastecimiento de las ensambladoras de vehículos, no solo ha continuado de forma imparable la afectación en los volúmenes de producción nacional, por una parte debido a la progresiva reducción anual de aranceles de vehículos que provienen de la Comunidad Europea, sino sobre todo, al creciente efecto de las importaciones de automóviles de China y países cercanos como Colombia y México. A esto se debe sumar el hecho que General Motors discontinuó de su producción nacional dos modelos emblemáticos como son el Chevrolet Aveo y el Grand Vitara SZ luego de haber culminado su ciclo luego de una exitosa presencia en el mercado ecuatoriano durante muchos años.

Tal es el efecto, que en el análisis anual que hace la CINAIE (Cámara de la Industria Automotriz Ecuatoriana), expresa que el año pasado puede considerarse para esta industria como el más crítico desde que el Ecuador se dolarizó, pues el año 2019 presenta uno de los niveles de producción y comercialización de vehículos ecuatorianos más bajos de los últimos años, con una producción de apenas 23.704 unidades frente a un promedio de 40.000 unidades que, en promedio, se produjeron los años 2015-2018. Con ello, según la CINAIE, la industria automotriz de producción nacional pasó a representar el 20.7% del mercado, 7 puntos menos que el alcanzado en el año 2018.

En este marco general del sector, Elasto se mantuvo muy activa y, a pesar de la caída en los niveles de producción señalados, materializó grandes esfuerzos técnicos y operacionales para no solo mantener sino fortalecer su participación en el mercado de asientos para las compañías de ensamble de vehículos aprovechando el cierre de uno de sus principales competidores, habiendo logrado consolidar el 79% de participación de la producción nacional al cierre del año 2019.

## **CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.-**

En el 2019, se desplegó durante todo el año un plan de ajustes realizado en las operaciones de la compañía con un efecto de \$734 mil dólares de reducción en costos estructurales, factor que junto a los proyectos en los cuales Elasto participó y ganó las licitaciones para el ensamble de asientos para el modelo Kia Sportage y Hyundai Grand i10, permitió estabilizar, en alguna medida, la caída del 47% del volumen de nuestra producción de línea de asientos por la salida de los modelos Aveo y Grand Vitara SZ, que es el principal segmento de negocio que la compañía mantiene en la actualidad asociada a la industria automotriz.

En cuanto a la línea de vestidura de furgonetas, que conlleva la conversión de unidades por medio de la instalación de pisos y asientos de las unidades, así como de otros accesorios complementarios, para transporte escolar y turismo, la disminución de la producción fue de más del 90% respecto al año 2018, como consecuencia de la aplicación del impuesto a consumos especiales ICE, a nuestras marcas clientes en los modelos Sprinter de Mercedes Benz y Crafter de VW, con lo cual prácticamente se ha eliminado la presencia en el mercado de estos modelos frente a la mayoría de furgonetas que actualmente vienen de China.

Como consecuencia de la caída de producción indicada y sus ventas asociadas, se generó un importante ajuste en la estructura organizacional de Elasto tanto en áreas administrativas como de planta, siendo necesario reestructurar la nómina en un 41% para mantener el tamaño de la empresa acorde a la situación de mercado. El personal afectado se desvinculó cumpliendo integralmente con los valores de finiquito conforme lo establece la ley.

En lo relacionado a la planta productiva, durante todo el año 2019 se ajustó los procesos de producción buscando un adecuado balance de productividad; este objetivo se alcanzó llegando a un índice de 8.83 HPU (horas por unidad) manteniendo así la eficiencia en la planta a pesar de la caída drástica de la producción por la baja de ensamblaje de vehículos nacionales ya mencionada.

Continuamos colocando nuevos objetivos en cada una de las líneas de producción con una visión de mejora continua, permitiendo generar mayor competitividad en el portafolio de productos automotrices. Así vale resaltar haber logrado concretar proyectos asignados hacia el último trimestre de año para el desarrollo y ensamble de asientos para el modelo KIA Sportage ya señalado, así como para el nuevo KIA SOLUTO, que entrará a producción en la ensambladora Aymesa a inicios del segundo trimestre del año 2020. Igualmente se ha recibido invitaciones para la presentación de propuestas económicas para el desarrollo de asientos del modelo JAC S3 que estaría en producción hacia mediados del año 2020, lo que demuestra claramente la consolidación de Elasto como el principal proveedor autopartista de asientos en el país.

En temas de Calidad, durante el año 2019, se ejecutaron satisfactoriamente las auditorías, por parte de SGS de Brasil, para el mantenimiento de la certificación internacional en Elasto del sistema de gestión bajo la norma IATF 16949 que es un requisito en la industria automotriz global. Una vez más, este objetivo logrado continúa garantizando la calidad, compromiso y excelencia de nuestros procesos productivos y genera confianza en nuestros clientes automotrices.

En relación al indicador de calidad GCA (Auditoría Global del Cliente) de uno de nuestros principales clientes como es GM-OBB, nuestros esfuerzos de mejoramiento continuo dieron como resultado un avance de 23% en

relación al cierre año 2018, lo que nos permite estar dentro de los más altos estándares de aceptación de nuestros productos.

Durante el 2019 tuvimos la primera auditoria GMAS, realizada por un equipo internacional de auditores de la División de General Motors Audit Services, obteniendo una positiva evaluación de confiabilidad de nuestro Sistema de Gestión y Control Interno, habiéndose identificado algunas oportunidades de mejora, las cuales serán cerradas en su totalidad en el mes de abril del presente año.

En temas de seguridad industrial, el nivel de accidentabilidad del año 2019 ha sido el mejor de los últimos cinco años. En nuestro indicador reportamos 2 accidentes leves, estos dos casos se encuentran resueltos y con sus respectivos planes de acción cerrados. Seguimos trabajando arduamente en la cultura de seguridad con el involucramiento de cada una de las áreas, es así que se implementó nuevos procedimientos de carga y descarga de materiales y mejora de nuestros procesos de análisis de riesgo. Igualmente, continuamos trabajando en soluciones de Ingeniería para controlar y mitigar los riesgos en Higiene Industrial y así poder garantizar la salud y la seguridad de nuestros colaboradores.

En temas ambientales, venimos trabajando en un Proyecto con la empresa público - privada del sector Carcelén (Polígono Industrial) sobre Responsabilidad Social Empresarial. En el marco de este proyecto, se ha tenido acercamientos con la comunidad y con la empresa CEER se realizó un levantamiento de la línea base de eco-eficiencia con las cinco empresas privadas participantes del Proyecto. Al momento, tenemos un avance del 60 % de cierre de planes de acción para alinearnos con el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible propuestos en dicho proyecto.

En el proyecto cero basura y clasificación de residuos que veníamos trabajando desde el año pasado en todas las áreas de la empresa, hemos incrementado del 40 al 80% de reducción de residuos que se destinan al relleno sanitario, aportando de esta manera al cuidado del medio ambiente.

En cuanto a Protección Física, incorporamos un programa SFCR para mantener una mejor administración de nuestros procesos de control de incendios, seguridad física y sistemas electrónicos de vigilancia para brindar mayor seguridad a nuestros colaboradores e instalaciones de planta. Adicionalmente, renovamos el sistema de CCTV para un mejor monitoreo y control de accesos y vigilancia.

Continuamos con el programa de calistenia y pausas activas en todas las áreas productivas y administrativas. El departamento médico atendió las necesidades del personal de manera eficiente y satisfactoria en todos los casos.

En lo relacionado a la gestión de compras, se continuó con el proceso de identificación de proveedores alternos locales con la finalidad de conseguir mejores condiciones en precios y servicios.

Respecto del área de tecnología a finales del año se realizó la automatización del flujo documental y respaldo de servidores. Por otra parte, se habilitó la red inalámbrica en planta, lo que permite trabajar de una manera más dinámica procesos que se realizan de manera física en las zonas productivas. Vale destacar que, durante el año 2019, se obtuvo un ahorro del 7% en el costo de mantenimiento de la infraestructura tecnológica de la planta.

## **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO Y DEMAS NORMATIVA VIGENTE.-**

Elasto S.A. a través de sus administradores, funcionarios, empleados y trabajadores ha dado cumplimiento con las normas legales, y reglamentarias que rigen a esta Compañía, así como también con el Estatuto y con las resoluciones de la Junta General de Accionistas y Directorio.

## **HECHOS EXTRAORDINARIOS. -**

En el año 2019 hasta la presente fecha de informe, Elasto tiene cerrado todos los procesos de auditoría con los correspondientes Organismos de Control sin glosas ni valores pendientes de cancelar.

Como es de conocimiento público, las protestas sociales derivadas de las medidas económicas del gobierno que fueron emitidas en el mes de octubre, produjeron un grave impacto en el normal desenvolvimiento de las actividades productivas y comerciales en el país. Como consecuencia de aquello, fue necesario suspender totalmente las operaciones de la compañía durante los días de protesta sociales para garantizar la seguridad de los empleados e instalaciones de la empresa. Esta conmoción social generó un efecto negativo en las ventas de nuestros clientes y consecuentemente bajaron sus pedidos afectando nuestros resultados del año.

## **CUMPLIMIENTO CON NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.-**

De acuerdo con la Resolución No. 04.Q.IJ.001 del 27 de febrero de 2004 emitida por la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial No.289 del 10 de marzo del 2004, informo que la Compañía mantiene en su estructura de control interno las revisiones y controles adecuados para garantizar el cumplimiento de las normas sobre Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

## **CUMPLIMIENTO CON LAS DISPOSICIONES GENERALES DEL CODIGO DE TRABAJO, Y NORMAS RELACIONADAS.-**

ELASTO S.A actúa en apego a las normas establecidas y hace seguimiento permanente al cumplimiento de las disposiciones que rigen la contratación de personal y las relaciones laborales y las disposiciones y resoluciones de los organismos de control relacionados.

Las relaciones con el Sindicato de Trabajadores y Trabajadoras de Elasto (STTE) continúan siendo de permanente colaboración entre las partes, fomentando la búsqueda del bienestar general de la empresa y de los miembros que la conforman.

## **COMPARACIONES DE LA SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA.-**

Al cierre del ejercicio, el total de activos alcanza los US\$16.3 millones, de los cuales US\$9.7 millones corresponden a activos corrientes que incluyen efectivo en bancos e inversiones temporales por US\$4.3 millones de dólares.

La solidez patrimonial se mantiene en niveles adecuados, US\$13 millones al cierre, considerando que durante el año 2019 se efectuó la distribución de utilidades retenidas de años anteriores y del 50% del ejercicio 2018, por un valor total de US\$1.2 millones de dólares.

Por todos los efectos en las líneas de negocios antes señaladas, las ventas totales del ejercicio del año fueron de US\$11.3 millones vs US\$ 21.4 millones en el año 2018, dando como resultado una pérdida del ejercicio después de impuestos de \$486 mil dólares.

### **PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES.-**

Con base en el nivel de resultados indicado en el ejercicio, no existe dividendos correspondientes a este año. Por las circunstancias derivadas de la grave situación económica que el país está enfrentando por causa de la pandemia global de Covid-19, nuestra recomendación a la Junta General de Accionistas es que no se reparta dividendos de periodos anteriores para salvaguardar la caja necesaria para enfrentar la fuerte caída en ventas de los principales clientes automotrices que se visualiza en lo que resta del año y poder garantizar la continuidad del negocio.

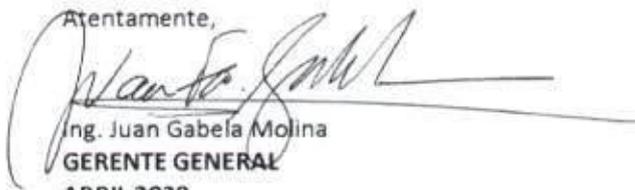
### **RECOMENDACIONES 2020**

Con los evidentes efectos de recesión económica y afectación consecuente para el sector productivo automotor que se presentará durante el año 2020, el compromiso y prioridad de la Administración es continuar optimizando los niveles de costo, calidad y productividad de la planta, así como mantener el tamaño adecuado de la compañía frente a la realidad de un mercado cada vez más complejo.

A las circunstancias específicas que hemos descrito que impactan a la industria automotriz nacional, se suma en este año el brote de Covid-19 que ha traído incertidumbre a las empresas en todo el mundo, esperándose un impacto significativo en las economías de los países, donde Ecuador no está exento, durante todo lo que resta del año 2020, e incluso con efectos que posiblemente se extiendan en el próximo

El impacto general en las operaciones de la empresa dependerá en gran medida de qué tan rápido se reanude la actividad económica en el país y a nivel mundial.

En este entorno desafiante, la Administración seguirá trabajando, como lo ha venido haciendo, en fortalecer la competitividad de la empresa en la cadena productiva del país, así como en la exploración y capitalización de oportunidades con actuales y futuros clientes aprovechando su capacidad instalada y el conocimiento técnico de su personal. Adicionalmente, continuar identificando oportunidades de diversificación de negocio en otros sectores de la economía.

Atentamente,  
  
Ing. Juan Gabela Molina  
**GERENTE GENERAL**  
**ABRIL 2020**