

**INFORME ANUAL DE LA ADMINISTRACIÓN DE ELASTO S.A.
EJERCICIO ECONOMICO 2016**

De acuerdo con lo dispuesto en la Ley de Compañías y según la Resolución de la Superintendencia de Compañías ADM 92409 del 11 de agosto de 1992 publicada en el R.O No. 44 de 13 de Octubre de 1992 y sus reformas, presento a la Junta General de Accionistas de ELASTO S.A. el informe de actividades correspondiente al ejercicio económico del año 2016.

ENTORNO DEL NEGOCIO.-

El Ecuador transitó el año 2016 con un agudizamiento de la contracción económica ya iniciada en 2015, esto se debió principalmente a una débil demanda interna y a la caída de la inversión y del consumo, provocados en gran parte por la reducción del precio del petróleo que afecto el nivel de liquidez del gobierno, mismo que en los últimos años ha sido el motor de la demanda interna. Por otra parte, se observó una disminución de la inflación anual por exceso de oferta sobre demanda y se produjo un deterioro de la calidad y cantidad del empleo, que está generando un mayor desempleo, y afectando adicionalmente el consumo ya afectado por la reducción de la dinámica estatal.

Paralelamente las definiciones y políticas gubernamentales siguen afectando al sector productivo industrial del país, a pesar que las restricciones de importaciones y establecimiento de cupos han disminuido.

El déficit fiscal ha crecido por encima de lo previsto, debido a una recaudación fiscal insuficiente como consecuencia de la situación económica. Así mismo, el bajo precio del petróleo dificulta la obtención de los ingresos petroleros necesarios para cubrir dicho déficit. Por tanto, la reducción en el precio del petróleo ha obligado al Gobierno a reducir el gasto público, y a la par recurrir a un endeudamiento muy acelerado y a tasas de interés muy por encima de las que tienen acceso países vecinos.

La realidad económica del país, así como el impacto de las medidas gubernamentales sobre los sectores principales en los que actúa Elasto, generaron una dramática reducción del negocio que impactó en sus volúmenes de producción y venta, y dificultó la incursión en nuevos segmentos.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.-

En el año 2016, a pesar de los efectos de las condiciones del entorno descritas precedentemente, Elasto consiguió ajustar sus operaciones y no perder (Utilidad de US\$63 mil). Al mismo tiempo continuó desarrollando su negocio y capitalizando varios objetivos.

Planta y Producción

En lo relacionado a la Planta productiva, una vez completo el nuevo layout, en el 2016 se realizó el movimiento de los centros productivos de Confección de forros, Tapicería, Tanques,



Radiadores, y Vestidura, consolidando la sinergia con el centro de logística, y obteniendo como resultado una reducción considerable de los tiempos de transporte y los recursos relacionados.

El primer trimestre de 2016 hubo una reducción drástica de alrededor del 50% de los volúmenes de producción, que se pudo nivelar en los meses siguientes con el incremento de modelos en las líneas de confección de forros y tapicería, y con la reducción de la estructura de la planta, cumpliendo los objetivos mensuales de índices de productividad y costo estructural como resultado de la polivalencia del personal.

Comercialización

En lo relacionado a la comercialización, durante 2016 se consolidó un portafolio de productos automotrices como son los forros para comercialización en postventa y la tapicería de cuero en varios de los modelos de autos de mayor volumen en el mercado, y se desarrollaron los acuerdos con distribuidores y cadenas. Al mismo tiempo, se desarrolló nuevos asientos para buses y furgonetas y se realizó la oferta de estos productos al mercado.

Paralelamente, se completó un portafolio de almohadas y productos ergonómicos.

Lamentablemente, las condiciones del entorno del país no propiciaron la reactivación de la economía, por lo que la comercialización no logró llegar a los niveles planeados y aun no se ha podido consolidar la exportación de estos a países cercanos, tema que sigue siendo un foco para la administración.

Calidad

En temas de Calidad, durante el año 2016, al igual que lo ocurrido en 2015, se ejecutaron satisfactoriamente las auditorías de seguimiento sobre la recertificación de Elasto en la especificación técnica ISO/TS 16949:2009; garantizando la calidad, compromiso y excelencia de todos nuestros procesos productivos y generando confianza en nuestros clientes automotrices.

De igual manera, en el año 2016 Elasto obtuvo la certificación BIQ3, requisito específico para provisión de partes a nuestro mayor cliente automotriz.

Seguridad, Ergonomía e Higiene

Durante 2016, se ha continuado con la mejora consistente de los niveles de cumplimiento en áreas de Seguridad, Ergonomía e Higiene Industrial, con la ejecución de campañas para el correcto uso y mantenimiento de los Elementos de Protección Personal – EPP; posicionamiento del lema Mi familia me espera en casa "YO TRABAJO SEGURO"; identificación, medición, mitigación de factores de riesgo; implementación de ayudas ergonómicas y pausas activas y calistenia en áreas productivas y administrativas, etc.

Logro importante al 31 de Diciembre de 2016 Elasto cumplió 744 días sin la presencia de accidentes con días de trabajo perdido.

Compras

Durante 2016, se implementaron procedimientos tecnificados de compra y al mismo tiempo más estructurados y simples, y se inició una campaña de búsqueda de proveedores alternos, y licitaciones sobre los bienes y servicios de mayor impacto económico. Como resultado de lo anterior el performance de ahorros en compras fue de US\$ 96 mil (1,45% del total de compras), proyectándolo a 12 meses de compras US\$ 137 mil (2,1% del total compras).

Responsabilidad Social

En el campo de la Responsabilidad Social Corporativa, si bien la economía de la Compañía no permite la asignación de un presupuesto, Elasto cumplió con el aporte establecido por ley que alcanzó la suma de US\$77 mil. Adicionalmente, se generaron iniciativas de participación para apoyar a los grupos directamente afectados por el terremoto ocurrido el 16 de abril, así, Elasto contribuyó de forma organizada con la Pastoral Social CARITAS y con el Ministerio de Inclusión Económica y Social en la recolección de víveres y en el transporte de los mismos hacia las zonas de acopio y posteriormente a las zonas afectadas. Así mismo, junto con GMOBB se realizó la donación de 600 almohadas para completar la dotación de productos para el amueblamiento de las casas de la población de Tabuchila en la provincia de Manabí.

Como complemento de la donación de víveres, se realiza en el mes de mayo la campaña de donación de sangre en coordinación con la Cruz Roja Ecuatoriana, recopilando 60 pintas de sangre ente los colaboradores de la compañía.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO Y DEMAS NORMATIVA VIGENTE.-

Elasto S.A. a través de sus administradores, funcionarios, empleados y trabajadores ha dado cumplimiento con las normas legales, y reglamentarias que rigen a esta Compañía, así como también con el Estatuto y con las resoluciones de la Junta General de Accionistas y Directorio.

HECHOS EXTRAORDINARIOS.-

- En Marzo 2016 se liquidó la indemnización por el siniestro del incendio de uno de los galpones en 2015. Los valores reconocidos en resultados como bajas por el siniestro alcanzaron los US\$282 mil, el valor asegurado de los bienes perdidos en el siniestro fue de US\$462,4 mil, de los cuales la indemnización luego de deducibles y límites de cobertura alcanzó los US\$423,7 mil.
- En el mes de Febrero, Abril y Noviembre del año 2016 se realizó reestructuraciones de personal en todas las áreas de la empresa, con la finalidad de ajustar el nivel de operación y demanda de la empresa con el recurso humano necesario. La reducción de colaboradores por este efecto fue de 54 (229 a 175). Los valores por concepto de esta reestructuración están incorporados en el ejercicio 2016 (US\$279 mil), y anteriores (US\$243 mil). Esto generará a Elasto un ahorro de US\$702 mil cada año.

- En Abril del año 2016 Elasto realiza al Servicio de Rentas Internas – SRI, un reclamo de pago en exceso de impuesto a la renta del año 2012, por US\$65,9 mil, a fin de cerrar la utilización integral de crédito tributario del año 2012. De ese reclamo, en Enero de 2017 el SRI reconoció la devolución de US\$63,7 mil, más intereses por US\$6,2 mil. El detalle de la utilización integral del crédito tributario año 2012 quedó de la siguiente forma.

Descripción	Fecha	VALOR US\$ miles
Crédito Tributario Renta 2012	abr-13	203,7
Utilización I. Renta 2014	abr-15	(93,3)
Utilización I. Renta 2015	abr-16	(44,5)
Valor de reclamo		65,9

- En Noviembre del año 2016, el Servicio de Rentas Internas - SRI emite Acta definitiva de auditoría tributaria realizada a la compañía sobre el año fiscal 2014, dentro del valor de glosa determinado por la administración tributaria se incluyeron US\$93,3 mil correspondientes al crédito tributario del año 2012 compensado en la declaración del año auditado 2014. Esta glosa fue justificada plenamente por Elasto, y adicionalmente, el mayor elemento de descargo constituye el reconocimiento del propio SRI de la devolución del valor reclamado indicado en el párrafo precedente. A la fecha de emisión del Acta de Auditoría no se contaba con la resolución del SRI sobre dicho reclamo, por lo que la defensa de Elasto se extendió hasta la impugnación administrativa del Acta de Fiscalización. A la fecha estamos esperando la resolución de dicha impugnación.

Las glosas del SRI incluyeron adicionalmente valores de impuesto a pagar por US\$6,7 mil aproximadamente, que correspondían y que por lo tanto fueron aceptados y cancelados por Elasto, con un interés de US\$1,2 mil, pero sin multas ni recargos.

CUMPLIMIENTO CON NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.-

De acuerdo con la Resolución No. 04.Q.II.001 del 27 de Febrero de 2004 emitida por la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial No.289 del 10 de marzo del 2004, informo que la Compañía mantiene en su estructura de control interno las revisiones y controles adecuados para garantizar el cumplimiento de las normas sobre Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

Paralelamente la Compañía ha sido anualmente parte de las campañas de validación de licenciamiento de software por parte de Microsoft, con la última revisión en Abril de 2016, sin novedades.

Adicionalmente, cómo parte de las revisiones internas, sobre licenciamiento de software se ha identificado un exceso de licencias tipo Funcional, y un déficit de licencias tipo Enterprice, sobre el ERP MS Dynamix. A la fecha de emisión de este informe nos encontramos

completando el análisis de compensación de los dos tipos de licencias, así como el análisis de optimización de usuarios, ajustado al nuevo volumen reducido de operaciones. Dentro del presupuesto se ha incluido un valor preliminar destinado a cubrir cualquier diferencia que pueda surgir del informe interno final.

A la fecha de emisión de este informe, Microsoft se encuentra en una nueva revisión de licenciamiento de software. Una vez contemos con los resultados de la misma ratificaremos el cumplimiento actualizado.

CUMPLIMIENTO CON LAS DISPOSICIONES GENERALES DEL CODIGO DE TRABAJO, Y NORMAS RELACIONADAS.-

ELASTO S.A actúa en apego a las normas establecidas y hace seguimiento permanente al cumplimiento de las disposiciones que rigen la contratación de personal y las relaciones laborales y las disposiciones y resoluciones de los organismos de control relacionados.

Las relaciones con el Sindicato de trabajadores y Trabajadoras de Elasto STTE han sido de permanente colaboración entre las partes, fomentando la real razón de una organización sindical, esto es, la búsqueda del bienestar general de la empresa y los miembros que la conforman para un desarrollo a largo plazo. Para la fecha de esta Junta de Accionistas ya esta designada una nueva directiva para los siguientes dos años y la misma posicionará en los primeros días de Abril.

COMPARACIONES DE LA SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA.-

Al cierre del ejercicio, el total de activos alcanza los US\$21.2 millones, de los cuales US\$13.7 millones corresponden a activos corrientes que incluyen, efectivo en Bancos e Inversiones temporales por US\$6.7 millones.

La solidez patrimonial se mantiene en niveles adecuados, US\$15.9 millones al cierre, considerando que durante el año se efectuó la distribución de utilidades retenidas por el valor de US\$889 mil, equivalente al 50% de las utilidades obtenidas durante el 2015.

El nivel de ventas del ejercicio 2016 de US\$23,8 millones implica una reducción del 36% respecto del año 2015, y acompañado esto de una reducción de márgenes, generó que Elasto prácticamente no haya generado utilidad en 2016 (US\$63 mil). Adicionalmente, en los resultados de 2016 Elasto asumió US\$77 mil por el pago de contribuciones por efectos de la ley de solidaridad.



PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES.-

Si bien durante 2016, Elasto prácticamente no generó utilidades y consecuentemente con el resultado nuestra recomendación a la Junta General de Accionistas es que por este año no se distribuya dividendos.

RECOMENDACIONES 2017

Al cierre de 2016 e inicios de 2017, se prevé una ligera recuperación, aunque la situación económica se mantiene complicada.

La Administración se enfoca para el año 2017, en continuar con la optimización de sus costos y estructura, al mismo tiempo de continuar con la búsqueda y capitalización de nuevas oportunidades de negocio, y aplicando procesos y técnicas innovadoras que nos lleven a optimizar nuestros procesos productivos y administrativos. Así mismo, en el año 2017 se tiene como objetivos prepararse para estar en niveles de certificación de calidad BIQ4, así como también, certificar en el nuevo esquema IATF que reemplazara la ISO/TS 16949.

Con la base anterior tenemos una proyección de mejores resultados para la compañía en 2017 a pesar que el entorno económico y político.

Atentamente,



MARTIN DASSUN
GERENTE GENERAL
MARZO DEL 2017