

INFORME ANUAL DE LA ADMINISTRACIÓN DE ELASTO S.A.
EJERCICIO ECONOMICO 2014

De acuerdo con lo dispuesto en la Ley de Compañías y según la Resolución de la Superintendencia de Compañías ADM 92409 del 11 de agosto de 1992 publicada en el R.O No. 44 de 13 de Octubre de 1992 y sus reformas, presento a la Junta General de Accionistas de ELASTO S.A. el informe de actividades correspondiente al ejercicio económico del año 2014.

ENTORNO DEL NEGOCIO.-

El déficit de la balanza comercial al cierre del año 2013, que ascendió a \$1.040 millones de dólares fue el detonante de una serie de medidas enfocadas en la restricción de importaciones. Proteger la dolarización se ha convertido en los últimos años en el eje de las políticas públicas industriales especialmente sobre los sectores que funcionan con materias primas o bienes de capital importados, tal como en el caso de Elasto.

A inicios de 2014 se comenzó a sentir el efecto de la Resolución # 116 del COMEX, adoptada el 19 de noviembre de 2013, que implicó que varias decenas de partidas arancelarias debían presentar un certificado de conformidad con normas de calidad, como documentos de control previo a las importaciones, Elasto realizó todas las gestiones necesarias para conseguir dicho certificado en forma oportuna en las partidas afectadas, a fin de no afectar la producción y la provisión a sus clientes.

Las cuotas de importación para CKD, tanto en dólares como en unidades, establecidas en el 2012 se mantuvieron durante el 2014, pero como se conoce, para el año 2015 hubo una dramática reducción que impactará en los volúmenes de toda la cadena de valor industrial de las ensambladoras y por lo tanto de Elasto como su proveedor. Además se incrementaron los aranceles, lo que sumado a lo anterior, refleja una sobrecarga de medidas contra el sector que tendrá un efecto también en costos.

En cuanto a la tercera revisión del Reglamento Técnico 034 sobre elementos de seguridad para los vehículos, en octubre de 2014 se aprobó el documento final, obligando a una incorporación de los elementos en tan solo 180 días y además solo aceptando estándares europeos. Elasto está trabajando al respecto y a pesar de que todavía existen algunos desafíos, se buscará evitar un impacto negativo en la producción en el 2015.

En resumen, el 2014 fue un año lleno de retos para el sector automotor Ecuatoriano debido a las múltiples medidas gubernamentales tales como, restricción de cupos a la importación de CKD vigentes desde el año 2012, entre otros, que afectan directamente a la producción de autopartes realizadas por la Compañía. A pesar del entorno, Elasto S.A siguió satisfaciendo a sus clientes con la mejora continua de sus productos tradicionales y el desarrollo de autopartes que contribuyan al cumplimiento del porcentaje de componente local exigido por el actual gobierno a nuestros principales clientes.

EW

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.-

En el año 2014, corroborando la confianza de sus clientes, Elasto ha provisto con oportunidad y calidad sus productos, a la vez que ha optimizado su capacidad y eficiencia de producción, mejorado sus procesos, y adaptado sus instalaciones para su necesidad de producción.

Durante el año 2014 se incrementaron los negocios de vestidura de asientos a furgonetas y la provisión de asientos para motos, al mismo tiempo se han sembrado las semillas para incremento de volumen en estos negocios que se espera se puedan concretar en 2015.

En el año 2014 se alcanzó una mejora de productividad de planta en un 20% y en el costo estructural de planta alrededor de un 15% lo que generó una eficiencia de alrededor de US\$ 380 mil en el gasto con respecto a lo planeado para el año.

Se obtuvo la recertificación de la norma ISO TS16949 en el mes de agosto de 2014, con esto garantizamos nuestros procesos productivos y generamos confianza a nuestros clientes que pertenecen al sector automotriz.

Durante el 2014, se estructuró el sistema de producción para vestidura de furgonetas con lo que podemos cubrir la demanda de nuestros clientes de Hyundai y Volkswagen, y se incorporó a los procesos productivos de la compañía el de corte y doblado de varillas que se utilizan en la inyección de las esponjas, para reemplazar el suministro de terceros y garantizar la oportunidad en la disponibilidad del material.

En la función de compras y logística de Elasto se capitalizaron una serie de iniciativas eliminando desperdicios en la cadena de suministros, optimizando la utilización de instalaciones de bodega, optimizando la operación de camiones y equipo, haciendo eficiencias en el recurso humano, y generando ahorros con base en la renegociación del precio de varios contratos de servicio y el cambio de proveedores de materia prima.

En relación al recurso humano, Elasto empleo un promedio de 220 personas a lo largo de 2014, los mismos que reconocieron una mejora en la evaluación del clima laboral, con un resultado de 91.6% de compromiso en 2014, logrando una mejora frente al año 2013 cuyo porcentaje fue de 88.1%.

En la gestión financiera, durante el ejercicio 2014 se generaron intereses por inversiones por US\$168 mil, y se establecieron las herramientas para administrar el capital de trabajo y optimizar el nivel de inversiones temporales de Elasto, en lo adelante.

Durante el año 2014 se redujo el nivel de cuentas por cobrar por cartera vencida mejorando en un 17% el índice de rotación de cartera de 33 días a inicio del año a 27 días al cierre 2014, y con una disminución de la cartera de más de 120 días de vencimiento de cerca de US\$1 millón.

Durante 2014 se introdujeron en la organización herramientas de control presupuestal y optimización de costos estructurales que ya para el año 2014 dieron su primer resultado frenando el crecimiento del costo estructural productivo y administrativo, generando una

reducción del 15% (US\$871 mil) si comparamos el año 2014 sin ajustes extraordinarios frente al 2013.

En 2014 se ejecutó el cambio de versión del ERP del antiguo Ax que se quedó sin soporte hacia el nuevo MSDynamix, y se implementó la facturación electrónica requerida por ley.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO Y DEMAS NORMATIVA VIGENTE.-

Elasto S.A. a través de sus administradores, funcionarios, empleados y trabajadores ha dado cumplimiento con las normas legales, y reglamentarias que rigen a esta Compañía, así como también con el Estatuto y con las resoluciones de la Junta General de Accionistas y Directorio.

HECHOS EXTRAORDINARIOS.-

- Con fecha 7 de noviembre de 2014 el Ingeniero Marcelo Flores, quien se venía desempeñando como Gerente General, dio a conocer su decisión de separarse de la compañía tras 19 años de servicio. Esta renuncia fue aceptada por los accionistas con fecha 10 de noviembre de 2014.
- Durante el 2014 se inició con un análisis y depuración de los inventarios de la compañía, lo cual originó un ajuste en la contabilidad de la empresa de \$ 621 mil dólares. El análisis se complementará en los primeros meses del 2015 para garantizar una exactitud total de los registros y sistemas de información de Elasto.

CUMPLIMIENTO CON NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.-

De acuerdo con la Resolución No. 04.Q.IJ.001 del 27 de Febrero de 2004 emitida por la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial No.289 del 10 de marzo del 2004, informo que la Compañía mantiene en su estructura de control interno las revisiones y controles adecuados para garantizar el cumplimiento de las normas sobre Propiedad Intelectual y Derechos de Autor; por lo tanto, de acuerdo con mi conocimiento la Compañía cumple con las referidas normas.

CUMPLIMIENTO CON LAS DISPOSICIONES GENERALES DEL CODIGO DE TRABAJO, Y NORMAS RELACIONADAS.-

ELASTO S.A actúa en apego a las normas establecidas y hace seguimiento permanente al cumplimiento de las disposiciones que rigen la contratación de personal y las relaciones laborales y las disposiciones y resoluciones de los organismos de control relacionados.

A inicios del 2015, el Ministerio de Relaciones Laborales, realizó una inspección integral sobre el cumplimiento laboral de la compañía durante el año 2014, en el que Elasto obtuvo el certificado de "Cumplimiento Laboral a la primera vez".

COMPARACIONES DE LA SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA.-

Al cierre del ejercicio, el total de activos alcanza los US\$24.2 millones, de los cuales US\$11.7 millones corresponden a activos corrientes que incluyen, efectivo en Bancos e Inversiones disponibles por US\$7 millones. La solidez patrimonial se mantiene en niveles adecuados, US\$16.3 millones al cierre, además, durante el año se efectuó la distribución de utilidades por el valor de US\$2 millones, 100% de las utilidades obtenidas durante el 2013.

En cuanto a resultados, la utilidad neta de la Compañía al cierre del ejercicio 2014 es de US\$1.3 millones, una disminución del 53% respecto a la del año anterior, producida en parte por las implicaciones del entorno del negocio descrito en la primera parte de este informe.

PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES.-

Es nuestra recomendación a la Junta General de Accionistas que de la utilidad referida, se distribuya como dividendo US\$657 mil, correspondiente al 50% de la utilidad disponible del ejercicio 2014.

RECOMENDACIONES 2015

La Administración persigue para el año 2015, capitalizar nuevas oportunidades de negocio enfocadas en sus centros productivos tradicionales y continuar con el desarrollo de nuevos productos para sus clientes actuales y nuevos clientes administrando así los efectos de las políticas y restricciones del Sector Automotor.

Perfeccionar los procesos y optimizar los recursos involucrados en la producción, con el fin de ser cada vez más competitivos y mejorar los márgenes actuales de sus líneas productivas.

Continuar con las políticas de innovación, mejora continua y eficiencia que se están desarrollando para seguir preservando el bienestar de la Compañía y la entrega del mayor retorno a sus accionistas y stakeholders.

Aspiramos a que en el año 2015 el Gobierno haga las correcciones necesarias a su política sobre los sectores industriales y que la perspectiva de reglas del negocio de la industria automotriz mejoren en relación a los años precedentes, y de esa forma llegar a la Junta del próximo año con los mejores resultados.

Atentamente,


LUIS LANDINEZ
PRESIDENTE
MARZO DEL 2015