elasto
Poliuretanos

Bartolomé Sánchez N74-04
y Antonio Basantes
Panamericana Norte Km. 6 ½
PBX.: (593 2) 2481-393
Fax: (593 2) 2478-722
Casilla: 17-11-04799
Web: www.indelasto.com
Quito - Ecuador

Quito, 26 de marzo del 2014

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Señores Accionistas:

De conformidad con la Ley de Compañías y su Reglamento y en cumplimiento a lo dispuesto en el Art. Trigésimo Séptimo Literal J. de los Estatutos de la Compañía, pongo en conocimiento de los señores Accionistas el informe de las actividades más importantes correspondientes al ejercicio económico 2013.

1. PRODUCCION Y VENTAS

El mercado automotriz ha variado durante los últimos 4 años debido a diferentes causas; políticas (cupos) comerciales, por falta de transporte urbano, etc.; así, las ventas en el año 2010 alcanzaron las 130.350 unidades, en el 2011, las 138.232 unidades, en el 2012 bajaron las ventas a 121.092 y en el año 2013 la tendencia siguió cayendo y se comercializaron 113.940 vehículos, es decir un 5,9% menos que el año 2012. Este resultado afecta directamente a la producción de componentes nacionales como a continuación se detalla:

- **POLIURETANOS (Kg)**
  Se produjo 958.702 Kg de espuma que incluye 82.415 Kg que logramos exportar a Venezuela hasta mediados de año. Comparativamente con el año 2012 produjimos 142.947 Kg menos, es decir un 12,9%.

- **TANQUES DE COMBUSTIBLE**
  El efecto es similar que la línea anterior, produjimos en el año 2013, 25.578 tanques, mientras que en el año 2012, 29.724 tanques, a este resultado tenemos que sumarle el cambio de tecnología, de tanque plástico a tanque metálico y además la finalización de la producción del VITARA BÁSICO, que utilizaba nuestros tanques metálicos.

- **INSONORIZANTES**
  La producción de insonorizantes la comenzamos en el año 2012 con una producción de 13.920 unidades para el vehículo SAIL. Este año la producción de este modelo bajó a 12.179 unidades, es decir un 12,5% menos.

- **ASIENTOS**
  La producción de asientos en el año 2013 bajó de 31.809 juegos producidos el año pasado a 27.575 juegos producidos, es decir un 13,3% menos.

- **ENSAMBLE ARO/LLANTA**
  La producción del ensamble ARO/LLANTA también sufrió una caída, es decir de 54.856 juegos producidos en el año 2012 a una producción de 47.273 juegos producidos este año, un 13,8% menos.

- **CONSOLIDACIÓN**
  La línea de consolidación de materiales especialmente de Colombia y las entregas justo a tiempo a la ensambladora finalizaron en junio pasado debido a que nuestro cliente decidió realizar esta actividad ellos mismos ya que negociaron los precios con los proveedores directos.
  Nosotros nos quedamos únicamente con entregas JIT de los productos que nosotros fabricamos.

VENTAS

Las principales ventas durante el año 2013 se han concentrado en nuestro cliente GM/OBB, así las cifras han alcanzado la cantidad de 52.383.000 de dólares, a AYMESA, 3.804.000 dólares a NEOHYUNDAI 4.858.000 dólares, a GMV 1.967.000 dólares, a MARESA 680.000 dólares y clientes varios 2.967.000 dólares, llegando a un total de 67.315.000 dólares que comparados con el año 2012 las ventas bajaron en un 28% especialmente por la finalización de la línea de consolidación.

OPERATIVOS

La Seguridad Industrial en Elasto es responsabilidad de todos y a pesar de la constante capacitación hemos sufrido 19 incidentes, especialmente leves cortaduras que se producen al cortar las rebabas de las espumas y al realizar pequeños parches a las mismas. Para solucionar este problema estamos trabajando en una nueva tecnología tanto de los cierres de los moldes como en la manera más práctica para la inyección. Lamentablemente el volumen de producción no justifica la adquisición de un robot que eliminaría todos estos problemas pero la idea es minimizar al máximo cualquier riesgo que pueda tener nuestro personal. De igual manera seguimos realizando simulacros de evacuación con la ayuda de la POLICIA, CUERPO DE BOMBEROS, PARAMÉDICOS y todo nuestro personal.

Recursos Humanos ha estado muy pendiente de la capacitación de nuestro personal llegando a 38 horas/hombre de entrenamiento en el año así como el Plan de Sugerencias se fortaleció con el compromiso de la gente mejorando cada puesto de trabajo y realizando muchos cambios para bajar nuestro costo de producción. La competitividad es un gran objetivo que todos tenemos para permanecer en el mercado y podamos exportar.

En cuanto a nuestro personal el año 2013 terminamos en diciembre con 234 personas entre administrativos y operativos.

Las disposiciones de la Junta General y Directorio de la Compañía se han cumplido a cabalidad y durante el año 2013 no han existido brechas extraordinarias en el ámbito administrativo, laboral y legal. Cabe resaltar que la Compañía sigue un proceso de cambio más que nada cultural y muy positivos en todas sus áreas con la constante implementación del Modelo de Gestión para la Competitividad (MGC) que nos está llevando a ser una empresa competitiva a nivel Mundial, puertas que se abren para nuevas alianzas y exportación de nuestros productos.

PROPUESTA

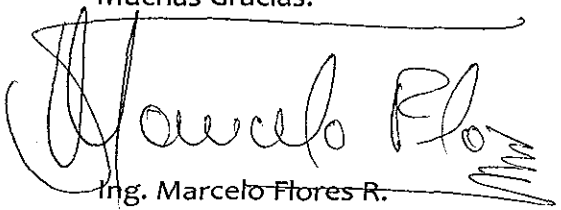
La Gerencia General conjuntamente con la Subgerencia Financiera informan a la Junta General de Accionistas que en el ejercicio económico 2013 arrojó una utilidad de US$.2.891.377,64 (Dos millones ochocientos noventa y un mil trescientos setenta y siete 64/100 dólares de los Estados Unidos de América) luego de la participación del 15% correspondiente a los trabajadores y del pago del impuesto a la renta.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2014

1. Localización de partes para Ensambladoras
2. Alianzas estratégicas
3. Continua motivación y desarrollo del talento humano
4. Mejora tecnológica de los procesos
5. Desarrollo de nuevos negocios
6. Reducción de Costos
7. Satisfacción del cliente
8. Responsabilidad ambiental

Quisiera terminar este informe agradeciendo a cada uno de los Directores por su continuo apoyo y confianza y a todo el equipo de Elasto por su compromiso incondicional a la Compañía.

Muchas Gracias.



Ing. Marcelo Flores R.
GERENTE GENERAL