

## Informe de la Gerencia General por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del 2011.

### Antecedentes.

En cumplimiento a lo dispuesto en el Art. Trigésimo Sexto, literal 5 de la Reforma y Codificación de los Estatutos Sociales de la Compañía, pongo en conocimiento de los señores Accionistas el informe de actividades operativas, económicas, financieras y administrativas más importantes correspondientes al ejercicio económico del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2011.

Estimados Accionistas, en primer lugar agradezco su presencia y para empezar pongo en su conocimiento los porcentajes de los principales clientes que tenemos.

En primer lugar OMNIBUS BB con el 83.62%, AYMESA con el 5.63%, GM Venezuela con el 4.52% y DOMIZIL con el 4.48 %.

La producción de las ensambladoras durante el año 2011 ha sido la siguiente:

OMNIBUS BB con 53.982 vehículos, MARESA con 7640 vehículos y

Como ustedes conocen nuestras líneas de producción son: Poliuretanos, Tanques de Combustible, Asientos, Insonorizantes y Costura.

Luego tenemos una línea de negocio de logística que se compone por 2 áreas, consolidación y entregas JIT (JUST IN TIME).

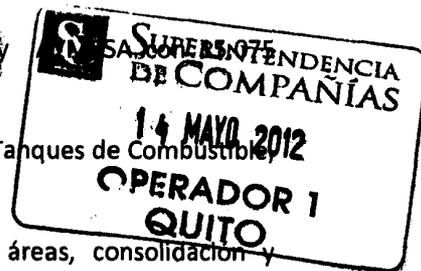
Por último tenemos una pequeña línea de negocio que es la comercialización de los componentes que producimos o importamos.

La producción de poliuretanos flexible, se ha incrementado de 823.715 Kg a 1.115.235 Kg, un incremento del 35.39% y en ventas de 6.070 (miles) a 7.783 (miles) un 28.22%.

La producción de poliuretano integral ha tenido una baja de 6121 Kg a 3493 Kg, es decir un 43% menos especialmente por el reemplazo de nuestro material por plástico que realmente es más económico.

El ensamble de Tanques de Combustible ha crecido de 30.015 tanques a 32701 unidades, por parte de OBB, es decir un 8.9%.

Por parte de MARESA bajó la producción de 7790 tanques a 7640 lo que corresponde a un 9.2 % menos.



La producción de asientos se incrementó, en el caso de OBB de 20.141 juegos a 22.500, MARESA bajó un poco, de 2.127 juegos a 2020 y AYMESA incrementó la producción de 1771 a 2665, es decir un 50.4 % más

En el año 2011 incrementamos una nueva línea de producción que es de insonorizantes para el vehículo Sail y producimos los primeros 480 juegos.

En cuanto a la línea logística de JIT (JUST IN TIME), hemos entregado a OBB 54.164 juegos de llantas, un 3.2% más que el año anterior que entregamos 52.477 juegos. También el año 2011 entregamos a HYUNDAI los primeros 98 juegos de llantas para camión.

La entrega de lubricantes a OBB bajó de 91.070 galones a 68.748 galones, debido a que el mismo fabricante / importador está realizando la entrega.

La entrega de refrigerantes sufrió una baja de 28.300 galones a 22.385, debido también a la entrega directa del fabricante.

La entrega de pastas y resinas sufrió un incremento de 290.046 lts/m<sup>2</sup> a 348.878 lts/m<sup>2</sup>

La entrega del sistema de pretratamiento se incrementó este año a OBB de 153.669 kg/ m<sup>2</sup> a 166.630 kg/ m<sup>2</sup>

La entrega de parachoques se incrementó de 26.830 unidades a 28.048, por incremento de producción de OBB.

En cuanto a los resultados de la consolidación de materiales tenemos los siguientes:

Alfombras, se incrementaron las entregas de 61.027 unidades a 75.920, un 24,4% mas.

Los equipos de aire acondicionado también se entregaron en mayor cantidad, de 6.850 en el 2010 a 8.343 en el 2011 por incrementos en la producción de OBB.

Los insonorizantes importados de ESPUMLATEX entregamos en mayor cantidad exclusivamente para el vehículo AVEO de OBB. En el año 2010 entregamos 60.471 unidades y en el 2011, 67.414, un 11.48%mas.

Los radiadores para el vehículo AVEO de OBB tuvieron un incremento con respecto al año 2010 de 9.297 a 16.290 unidades, es decir un 75% más.

Los protectores de calor para OBB se incrementaron de 33.207 a 35717 unidades.

Los cables de frenos para D-Max se incrementaron de 25.216 unidades a 30.607, es decir un 21,3% más.

Los arnés eléctricos bajaron un poco, de 650.116 unidades a 634.527.



Las mangueras para radiador se incrementaron de 56.630 unidades a 63.673. Un 11,9% más.

Las plumillas limpiaparabrisas se incrementaron de 58.957 unidades a 62.142, un 5,4% más.

Las tuberías de frenos también se incrementaron de 118.281 unidades a 211.058, un 78% más.

Los diferentes vidrios entregados para los diferentes modelos de OBB bajaron debido a la localización de las partes, de 1.702 unidades a 1.433 unidades.

La entrega de gatas mecánicas a OBB se incrementó de 60.683 a 75.306 unidades, es decir un 24.1% más.

Los tubos de escape bajaron las entregas debido a la localización de las partes y por la localización de las mismas, de 16.492 unidades a 8.616 unidades.

En el año 2011 se incorporaron los condensadores a esta línea de negocio entregando únicamente 941 unidades.

En cuanto al negocio de la comercialización de las partes que producimos o importamos los valores se han mantenido en alrededor de 270.000 dólares al año.

Todas las líneas de negocio anteriores las hemos podido optimizar gracias a la capacitación recibida durante los últimos tres años gracias al Modelo de Gestión de la Competitividad (MGC) por parte de GENERAL MOTORS/OBB. Las más de 40 herramientas las tenemos como promedio implementadas en un 85%, seguimos con el proyecto de capacitación especialmente para los nuevos empleados y también a nuestros diferentes proveedores.

En el año 2011 logramos nuestra recertificación de calidad ISO/TS 16949.

En cuanto a nuestro recurso humano, principal elemento de la compañía, terminamos el año 2011 con 247 personas, 96 fijos y 151 a contrato. Las horas de entrenamiento por persona fue de 30 H/H.

Seguimos con el plan de sugerencias, factor muy importante para la mejora continua de ELASTO.

Las sugerencias presentadas fueron 743 y las implementadas 475.

Durante todo el año hemos realizado la premiación a las mejores sugerencias a los distintos empleados así como también la premiación mensual a los dos mejores trabajadores por su desempeño, creatividad, sugerencias y especialmente por su compromiso con la empresa.

La seguridad industrial en la compañía es fundamental, hemos mejorado con respecto al año pasado al registrar "0" accidentes, pero lamentablemente hemos registrado 18 pequeños incidentes. Estamos trabajando para bajar este registro a cero con las debidas capacitaciones especialmente.



# ***elasto*** **Poliuretanos**

Bartolomé Sánchez N74-04  
y Antonio Basantes  
Panamericana Norte Km. 6 ½  
PBX.: (593 2) 2481-393  
Fax: (593 2) 2478-722  
Casilla: 17-11-04799  
Web: www.indelasto.com  
Quito - Ecuador

Debemos mencionar que durante todo el año, la empresa ha ayudado con actividades deportivas como : las Ultimas Noticias, la Ruta de las Iglesias, la 10K NIKE, etc.... se han realizado ciclo paseos por el centro de la ciudad y también por la ciclo vía de tumbaco , hemos realizado el campeonato interno de futbol masculino y femenino y mas actividades de integración como el día de la mujer, el día del hombre, evento de la Navidad, Año Nuevo, etc.... todas estas actividades con el fin de tener un grupo homogéneo y unido para enfrentar retos actuales y venideros.

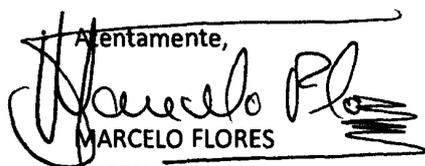
Como proyectos implementados en el 2011 tenemos la fabricación de moldes para espumas del nuevo SAIL, ensamblaje de los asientos para este modelo, fabricación y producción de moldes para insonorizantes para el vehículo SAIL, fabricación y producción de asientos para VOLKSWAGEN, confección de forro para KIA PREGIO, ensamble de conjunto ARO /LLANTA para el vehículo SAIL. renovación de la balanceadora COATS 1050, ensamble de conjunto ARO/LLANTA para camiones HYUNDAI, implementación de una nueva máquina inyectora RSC COMPACT 4040 para la línea de poliuretanos, compramos un compresor de tornillo marca SHULZ, compra de un nuevo camión MPR marca Chevrolet , compra de un nuevo coche eléctrico para repartición de materiales en la línea de nuestro cliente OBB, compra de un montacargas eléctrico para las bodegas de consolidación ,implementación de una pantalla LED para mejorar comunicación con los empleados de planta, implementación de un sistema de extinción contra incendios, ampliación de 200 m2 cubiertos de la planta de asientos, construcción de techo para almacenar material de KMI (asientos), y por último ampliación del departamento de RRHH, más una nueva sala de reuniones.

En cuanto a la construcción de las nuevas instalaciones para consolidación, están avanzadas en un 90% y esperamos en un par de meses más trasladarnos a las mismas. Actualmente tenemos 2 bodegas arrendadas.

Los resultados financieros, es decir el Balance General, Estado de Resultados, Estado de Patrimonio de los accionistas, flujo de caja se encuentra en el informe elaborado por nuestros auditores DELOITTE AND TOUCHE que se encuentra en su poder.

Por último quiero agradecer a todo el personal de Elasto por el gran apoyo y compromiso brindado este año, al equipo multidisciplinario por su incondicional soporte y en especial a todo el Directorio por su constante direccionamiento.

A ustedes señores accionistas por toda la confianza brindada estos últimos años.

Atentamente,  
  
MARCELO FLORES  
GERENTE GENERAL  
ELASTO S.A.

