

INFORME DE COMISARIO ELASTO S.A. 2009

Señores miembros de la Junta General de Accionistas de la Compañía ELASTO S.A.

En cumplimiento al Art. 274 y 279 de la Ley de Compañías y a la designación de Comisario Principal según acta de Junta General Ordinaria de Accionistas del 24 de marzo del 2009, he procedido a realizar el análisis a los procesos de manufactura, de comercialización, administrativo y financiero de la Compañía ELASTO S.A, en sujeción a la Ley de Compañías, Ley de Régimen Tributario, Estatutos y Resoluciones de la Junta de Accionistas; así como a las Normas Ecuatorianas de Contabilidad.

Las operaciones administrativas y financieras ejecutadas por la Empresa y las cifras expresadas en los estados financieros cortados al 31 de diciembre del 2009, son de responsabilidad de los administradores de ELASTO; mientras que la de Comisario es de expresar una opinión sobre la razonabilidad de los hechos y datos que se consignan en los estados financieros, archivos y documentos de respaldo que han servido de base para el análisis, de una manera selectiva, evidenciada e imparcial.

CUMPLIMIENTO A RESOLUCIONES

De la Junta General de Accionistas del 24 de marzo de 2009.

- Se ha dado cumplimiento a la apropiación de la Reserva Legal del 10% de la utilidad neta, en el valor de USD \$148.543; quedando como nuevo saldo contable USD \$461.688,73.
- También se encuentra cumplida la repartición de dividendos a accionistas, en el cronograma establecido del 50% hasta julio el otro 50% hasta octubre 2009.

De Directorio del 4 de septiembre de 2009.

- Sobre el pedido que el señor Gerente analice la posibilidad de fabricar tanques de combustible, estructuras de asientos, partes insonorizantes y forros de asientos. Vemos que se encuentran en proceso de implementación los proyectos para fabricar la estructura y forros, y encontrándose en estudios la fabricación de tanques de combustibles y partes insonorizantes.
- Se ha procedido a contratar a la empresa Price WaterhouseCoopers para que brinde la asesoría en la implementación de las NIIF's para el ejercicio económico 2011, en cumplimiento a la Resolución de la Superintendencia de Compañías.
- El Directorio aprueba la adquisición del inmueble denominado Quimitec, compra que se realizará en el mes de marzo del 2010 por el valor de USD \$500.000.

IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS

De los 15 proyectos planteados para el año 2009, la empresa implementó 8 que son: esponjas para el vehículo Sportage, utilización de fundas de asientos biodegradables, impresión de videojet en las esponjas para mantener trazabilidad, instalación de la

planta de tratamiento de aguas industriales, sistema de detección de incendios, implementación del equipo de medición de dureza de la esponja, instalación de la máquina rompedora de celdas y se ha adquirido un nuevo caldero; con lo cual la empresa está mejorando sus procesos de producción, cumpliendo con la responsabilidad social ante el medio ambiente y sus trabajadores; así como con las normas de Salud y Seguridad Ocupacional.

Se encuentran en proceso de implementación 4 proyectos, que son: el desarrollo de la estructura de los asientos, la implementación del código de barras, se encuentra al momento diseñado el prototipo de los moldes de aluminio para la elaboración de asientos y para la confección de forros de asientos; los mismos que mejorarán los procesos de producción y contribuirán a la diversificación del negocio.

La empresa no ha podido cumplir con 2 proyectos, el primero es la implementación de la zona franca en el nuevo aeropuerto, debido a los retrasos en la construcción del mismo y sus vías de acceso y el segundo del ensamblaje de chasis para bus de marca Agrade Brasil, debido a la prioridad en el ensamble de forros para asientos y la ampliación de la línea de ensamble de tapicería.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

- La administración de la Empresa, se encuentra observando la Ley reformativa al Código de Trabajo, en el Art. 42 reformado, en relación a la contratación de personas discapacitadas, que sean calificadas por el CONADIS, situación que en el presente año debe alcanzar el 4% del número de trabajadores.
- La empresa ha tenido que disminuir en la planta a 54 trabajadores, una vez cumplido lo estipulado en el Mandato #8; por lo que al cierre del 2009 cuenta con 176 empleados y trabajadores.
- ELASTO cuenta con las licencias de uso del software que utiliza en sus sistemas informáticos, así como cumple con el uso de marcas y patentes, situación que le permite operar con todos los documentos en regla.
- La empresa está utilizando el Modelo de Gestión de la Competitividad, lo cual le permite optimizar procesos, la política de calidad del mejoramiento continuo, realizando gestiones estratégicas en las áreas de producción, logística, RR.HH. y de costos, lo cual le permite optimizar costos y mejores rendimientos para la empresa.

GESTIÓN DE LOS PROCESOS DE MANUFACTURA Y COMERCIALIZACIÓN

ELASTO en el año 2009 presupuesto, produjo y vendió las siguientes cantidades de productos:

Ord	PRODUCTO	Ejec/08	Pres/09	Ejec/09	Valor \$ (miles)	% cump. Presup.
1	Poliuretanos sistema Integral (kgs).	8.735	6.228	5.571	163	89.5%

2	Tanques de combustible (unid)	32.971	23.224	27.577	377	119%
3	Asientos	21.892	14.138	21.892	4.743	155%
4	Ensamblaje de llantas	55.600	37.589	46.720	18.805	124%
5	Jit Pastas y Resinas lit.	325.638	216.109	238.880	942	111%
6	Jit sistema pre tratamiento (kg)	192.029	155.287	137.967	580	88.8%
7	Refrigerantes (gal).	15.400	0	18.867	302	123% *
8	Estructuras KMI unid.	16.860	9.317	13.394	3.167	144%
9	Estructura Pregio unid	2.648	2.581	1.290	1.540	50%
10	Bumpers unid	-	-	8.692	711	**
11	Comercialización accesorios (\$)	295	313	298	298	95%
12	Jit Arnés eléctricos	621.950	453.286	515.231	15.127	114%
13	Jit Vidrios	85.078	54.902	64.018	926	117%
14	Aires acondicionados	26	67	69	26	103%
15	Jit Alfombras	51.392	27.529	49.113	666	178%
16	Materiales adicionales de consolidación (\$)		2.407	1.331	1.331	55% *

*Comparado con lo ejecutado en el año 2008.

** Nuevo producto

Si observamos el presupuesto de ventas para el año 2009, en la mayoría de los casos es menor al ejecutado en el año 2008; sin embargo, su cumplimiento es cercano al ejecutado en el año 2008, esto se debe a las condiciones mundiales del mercado automotriz, entre ellos la General Motors, lo que ocasiona una baja en la producción de vehículos.

El primer rubro en ventas se encuentran en el ensamblaje de llantas, alcanzando a ensamblar 46.720 juegos de llantas, con un cumplimiento del 124% en relación al presupuesto y del 84% comparado con el año 2008. Las ventas valoradas alcanzaron a USD \$18,8 millones.

El segundo rubro le corresponde a los Jit de arnés eléctricos con 515.231 unidades, y con ventas valoradas de USD \$15 millones, comparado con las unidades producidas y vendidas en el año 2008, alcanzó el 83% y en relación al presupuesto el 114%.

El tercer lugar le corresponde a la producción y venta de asientos, con una venta de USD \$4,7 millones, de haber facturado 21.892 unidades. Comparado con el presupuesto vemos que alcanzó el 155% de lo presupuestado y realizó el 100% en relación al año 2008.

Luego tenemos la producción de estructuras KMI, con 13.394 unidades, facturando un total de USD \$3,617 millones; cumpliendo el 144% de lo presupuestado y el 79,4% en relación a la producción del año 2008.

Los otros rubros no dejan de ser menos importantes, por su facturación menor a USD \$2 millones, que sumados alcanzan a la cantidad de USD \$13.72 millones, que representa el 24,49% del total de ventas.

T. 2009 P

Por lo que, a pesar de la crisis mundial y las afectaciones a la industria automotriz, vemos que la Gerencia ha realizado esfuerzos por cumplir y sobrepasar lo presupuestado en todos sus rubros de producción y no desviarse mayormente de la tendencia de producción anual.

PROCESO FINANCIERO

- El activo corriente alcanza a USD \$19,99 millones, viéndose disminuido en USD \$1,88 millones en relación al año 2008 y se encuentra distribuido principalmente en inventarios con USD \$6,99 millones, cuentas por cobrar con USD \$8 millones, inversiones temporales con USD \$2,36 millones y caja bancos con USD \$2,64 millones.
- El activo fijo alcanza a USD \$3,60 millones, se ha visto incrementado en un 6.73% en relación al año 2008, debido principalmente a la adquisición del terreno, software y la implementación de los proyectos de inversión.
- El pasivo corriente alcanza a USD \$13,87 millones, que el 89% se encuentra en cuentas por pagar a proveedores locales y del exterior. Viéndose disminuido en un 20% en relación al año 2008.
- El patrimonio neto alcanza a USD \$7,67 millones, que representa el 35,3% del total de activos, superior en 7 puntos porcentuales al obtenido en el año 2008.
- El capital de trabajo que obtiene la empresa es de USD \$6,1 millones, superior en 19.41% al obtenido en el año 2008, por lo que le ha permitido obtener un buen capital de trabajo, para atender su flujo de caja sin inconvenientes.
- Los ingresos por ventas alcanzan a USD \$56 millones, menor en 14 millones al obtenido en el año 2008 y se observa un cumplimiento del 108% en relación al presupuesto, esto debido a los cumplimientos en los presupuestos de producción y ventas.
- El costo de ventas representa el 94,54% de las ventas, porcentaje ligeramente inferior en 0,5% al obtenido en el año 2008 y siendo superior en 4% en relación al presupuesto, esto se debe al pago de liquidaciones por la salida de personal, incremento de precios en la materia prima, ya sea por cambio de precio de compra o por aplicación de nuevos aranceles; la Empresa continuará implementando estrategias que permitan bajar este indicador.
- La utilidad antes de participación de trabajadores e impuestos del ejercicio es USD \$ 2,36 millones, inferior en el 8% al obtenido en el año 2008, que representa el 4,2% en relación a sus ventas, el 30,7% si comparamos con su patrimonio neto y un rendimiento sobre los activos totales del 10,80%.
- El índice de liquidez es de 1.46 veces, superior en 0,17 veces al obtenido en el año 2008, indicador razonable por la naturaleza de la Empresa, que se dedica a mantener inventario para atender a sus clientes justo a tiempo.

cuatro 

Las gestiones realizadas por la administración de ELASTO, encaminadas a producir y vender más de lo presupuestado en el año 2009, reflejan el esfuerzo y la toma oportuna de decisiones para dicho cumplimiento.

Las operaciones financieras son realizadas conforme a las Leyes y Normas Ecuatorianas de Contabilidad. En calidad de Comisario, mi opinión es que la Empresa presenta razonablemente la información financiera en los rubros más importantes.

Marco F.

Quito, 22 de marzo del 2010


Ing. Marco Flores A.
COMISARIO PRINCIPAL