

LATINOAMERICANA DE VEHICULOS C.A.
“LAVCA”

INFORME DE GERENCIA

2019

CONTENIDO:

INFORME DE GERENCIA

CONTENIDO

1. ENTORNO

- 1.1. Entorno político del país
- 1.2. Entorno económico del país
- 1.3. Variables macroeconómicas

2. INDUSTRIA AUTOMOTRIZ

- 2.1. Industria Automotriz

3. RESULTADOS ECONOMICOS DE LA EMPRESA

- 3.1. Balance General
- 3.2. Estado de Resultados
- 3.3. Índices de Gestión

- Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico

4. PROYECCIONES 2020

- 4.1. Entorno Económico
- 4.2. El Sector automotriz

Señores Accionistas:

De conformidad con los artículos 20, 23 y 231 de la Ley de Compañías, pongo a consideración de la Junta General Ordinaria, el informe de Gerencia de **LATINOAMERICANA DE VEHICULOS C.A.**, "LAVCA" y los resultados de la gestión administrativa y financiera, correspondiente al Ejercicio Económico 2019.

1.1. Entorno político del país

La presión social, por un lado, la grave deuda ecuatoriana y las medidas que impulsa el FMI, por el otro, tienen al gobierno de Moreno en una encrucijada que podría ser irresoluble para un país que está en crisis social y económica constante.

1.2. Entorno económico del país

El Ecuador en marzo del 2019 tenía una deuda pública de más de 51 mil millones de dólares y una externa de 37 mil millones de dólares. Como reportan los datos oficiales, en diez años la deuda se multiplicó cinco veces y las instituciones financieras internacionales tenían reparos para facilitar más préstamos al país andino. Con este antecedente el país ha formulado un nuevo plan económico, que tiene como objetivo colocar la deuda en una firme trayectoria descendente, generar empleo, proteger a los pobres y a los grupos más vulnerables y apuntalar la lucha contra la corrupción.

El plan, que está respaldado por un acuerdo de USD 4.200 millones en el marco del Servicio Ampliado del FMI y otros recursos financieros provenientes de la comunidad internacional, dará a Ecuador el impulso necesario para restablecer un crecimiento sostenible que beneficie a todos los ecuatorianos.

El programa, que respalda decididamente el plan de prosperidad del gobierno, se asienta sobre cuatro pilares básicos:

- Apuntalar los cimientos institucionales de la dolarización en Ecuador.
- Promover la competitividad y crear empleo.
- Fomentar la prosperidad compartida y proteger a los pobres y los más vulnerables.
- Mejorar la transparencia y reforzar la lucha contra la corrupción.

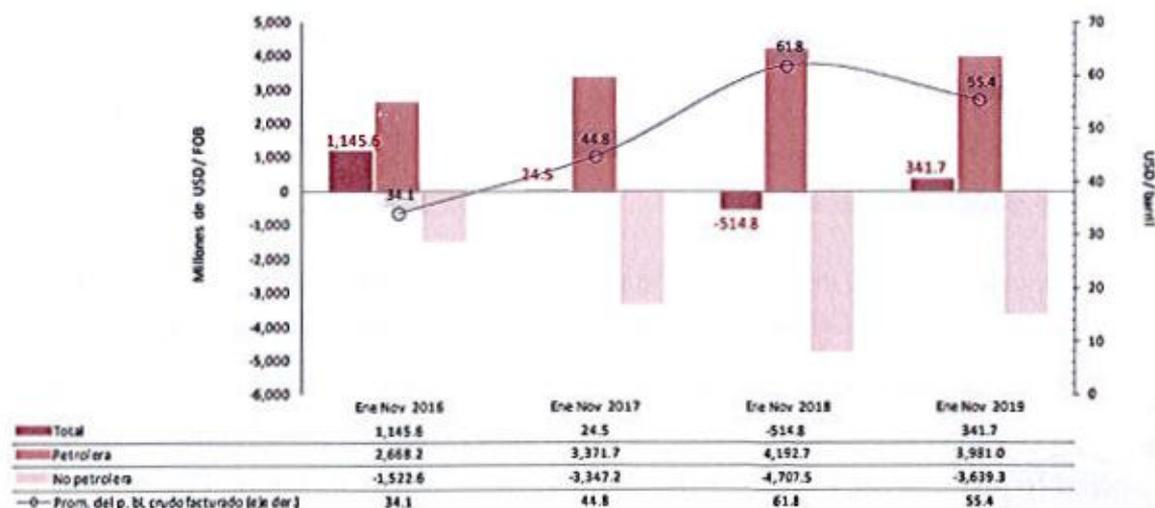
Se trata de un programa de reformas de amplio alcance, pero que son necesarias para afianzar la economía y las instituciones en Ecuador.

A finales de septiembre, el Fondo Monetario Internacional aprobó un préstamo de 4 mil 200 millones de dólares, siempre y cuando el gobierno de Lenin Moreno ejecutara una serie de medidas de austeridad para garantizar el pago.

El 2019 ha sido un año complicado para la región, Si analizamos únicamente América del Sur la situación tampoco es muy favorable, en promedio este bloque de países registra un decrecimiento de 0,1%. Ecuador, Argentina y Venezuela son los países que registran una variación negativa. Sin embargo, nuestros vecinos registran un panorama diferente, Colombia creció 2,3% y Perú 3,2%; el crecimiento difiere de los demás países por la importante entrada de ingresos debido a la inversión extranjera directa que tienen estos países.

1.2.1. BALANZA COMERCIAL

La Balanza Comercial Total, en el período enero – noviembre de 2019, registró un superávit de USD 341.7 millones, USD 856.5 millones más que el resultado comercial obtenido en enero – noviembre de 2018, período que cerró con un déficit de USD -514.8 millones. La Balanza Comercial Petrolera presentó un superávit de USD 3,981 millones, lo que significó un 5% menos que el superávit de USD 4,192.7 millones registrados entre enero y noviembre de 2018; mientras que la Balanza Comercial No Petrolera disminuyó su déficit en 22.7% al pasar de USD -4,707.5 millones a USD -3,639.3 millones.



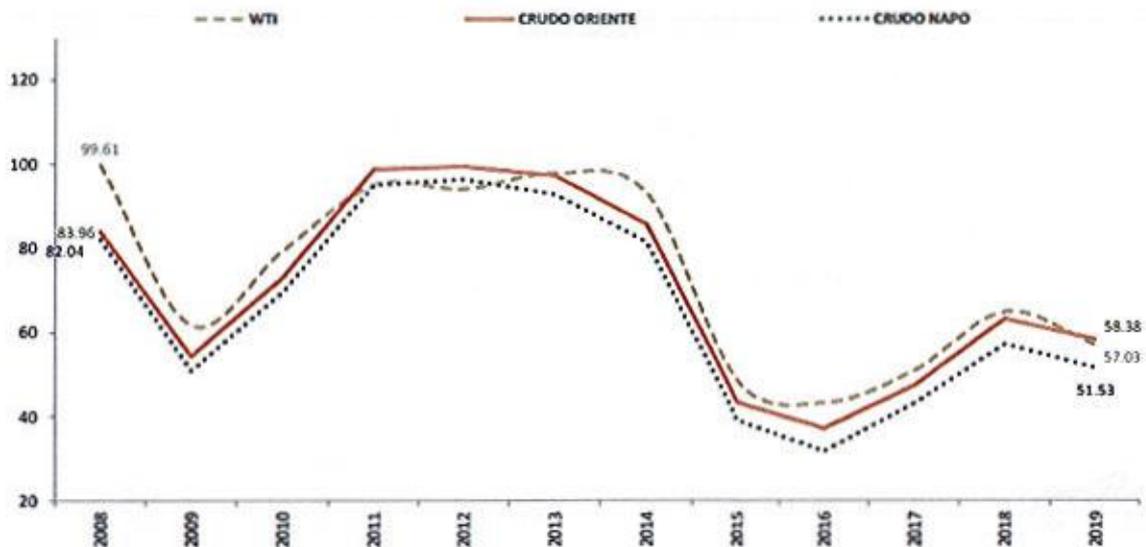
1.2.2 PRECIO DEL PETROLEO

La Producción Nacional de Petróleo de enero a diciembre de 2019 aumentó en 2.7% con relación al mismo período de 2018. En parte, este incremento se debe a la mejora en la producción de los campos Tambococha y Auca. En igual período, el análisis por empresas

evidencia que Petroamazonas EP incrementó su producción anual en 4.4%, mientras que las Compañías Privadas disminuyeron en 3.5% anual.

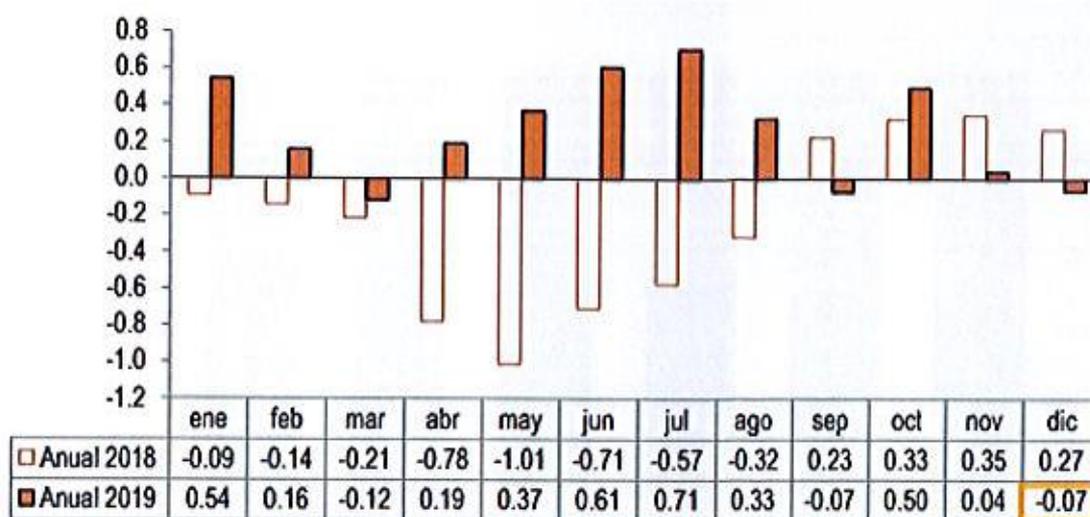
En diciembre de 2019, las exportaciones de crudo se ubicaron en 12.6 millones de barriles, 15.4% más que el mismo mes de 2018, de las cuales el Ministerio de Energía y Recursos Naturales No Renovables exportó 1.2 millones de barriles, equivalente a la tarifa pagada en especies a las Compañías Privadas por la prestación del servicio de explotación petrolera; la diferencia, 11.4 millones de barriles fueron exportados por EP Petroecuador.

Desde agosto del 2014, los precios internacionales del petróleo han presentado una tendencia a la baja determinada principalmente por un exceso de oferta en el mercado internacional. En los años 2017 y 2018, se registró una recuperación en los precios del crudo, volviendo a caer durante 2019.



1.2.3 INFLACION

En diciembre de 2019 la variación anual de precios fue negativa en 0.07%; por divisiones de bienes y servicios, 5 agrupaciones que ponderan el 50.60% presentaron variaciones negativas, siendo Prendas de vestir y calzado; y, Muebles y artículos para el hogar y la conservación ordinaria del hogar las de mayor porcentaje. En otras 5 agrupaciones que en conjunto ponderan el 49.40% se registró resultados positivos, siendo Educación y Salud las de mayor porcentaje.



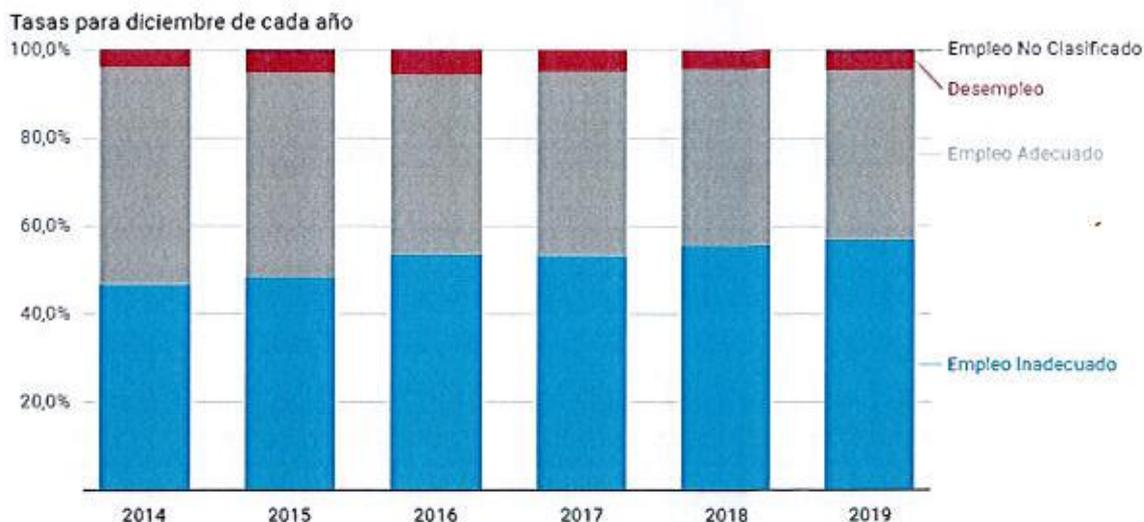
Está caída en la variación de los precios se la vivió también en el año 2017. Uno de los factores que más ha influido en los precios el año pasado fue la caída de la demanda agregada, al tener menor consumo los precios tienden a bajar y muestran que la economía está estancada.

Mantener una inflación controlada es importante para una economía pues esto da estabilidad y mantiene el poder adquisitivo de sus ciudadanos el momento de comprar. Sin embargo, cuando la inflación alcanza niveles negativos muestran que la economía no está creciendo y que los precios de los productos caen por la falta de consumo en la mayoría de los casos.

1.2.4 EMPLEO

Según información del Gobierno de Ecuador el desempleo en el país en diciembre de 2019, cerró en 4,9 %. Además, el empleo adecuado (personas con empleo que perciben ingresos iguales o superiores al salario mínimo, que se sitúa en los 400 dólares al mes) se ubicó en el 48 por ciento al cierre de 2019.

Las cifras de empleo presentada por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC) al final del 2019 son el reflejo de la actual situación económica que está atravesando el Ecuador. Desde el año 2017 se han perdido -aproximadamente- 270 000 empleos de calidad tanto en el sector privado como en el público por la reducción del gasto gubernamental.



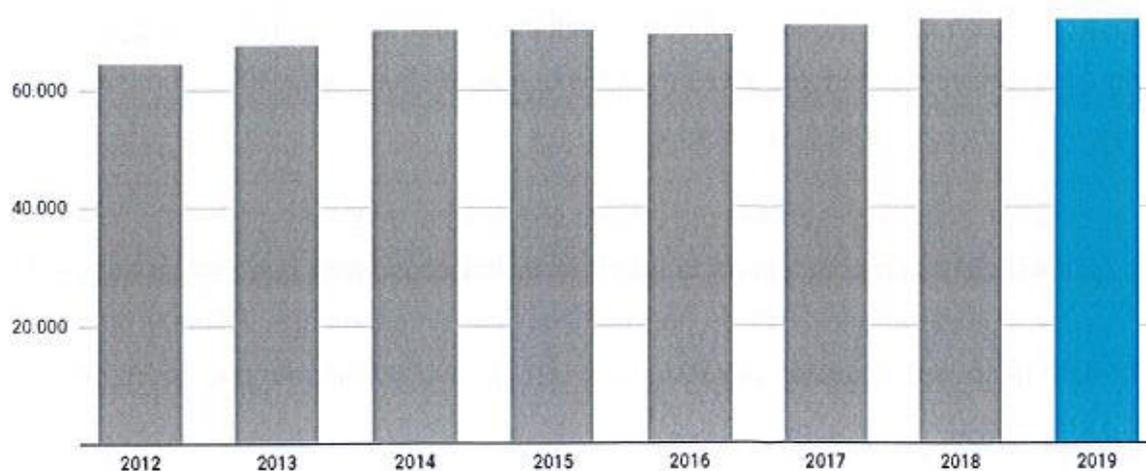
La tasa de pobreza a nivel nacional se ubicó en 25.0% en diciembre de 2019, cambio estadísticamente no significativo respecto de la tasa de diciembre 2018. La tasa de extrema pobreza nacional se ubicó en 8.9% en diciembre de 2019.

1.2.5 PRODUCTO INTERNO BRUTO

Los acontecimientos de octubre, ocasionaron pérdidas por **entre \$700 millones y \$800 millones** y este fue el factor que determinó el decrecimiento. Antes de octubre se esperaba que la economía ecuatoriana que pasa por un periodo difícil, termine en 0,2.

El crecimiento leve de 0,1 % de la economía responde al aumento del gasto de consumo final de los hogares y al buen desempeño de las exportaciones. El Producto Interno Bruto (PIB) de Ecuador alcanzó USD 107.436 millones el año 2019. El crecimiento leve de la economía responde al aumento de 1,5% en el gasto de consumo final de los hogares y al incremento de las exportaciones en 5.2 %.

Millones USD constantes de 2007



El año anterior, el consumo de los hogares presentó este marginal crecimiento por: El incremento del 11,6% del crédito concedido a empresas y hogares, que se ubicó en USD 41.551 millones. El aumento de 6,7% de las remesas, que significaron USD 3.234,7 millones el año anterior. El crecimiento del salario real en 2,1%. El buen rendimiento de las exportaciones, según el BCE, se debe al desempeño positivo de las ventas externas anuales de petróleo crudo, camarón elaborado y pescado y otros productos acuáticos. En cuanto a las importaciones, su dinamismo, en general, fue menor que el de las exportaciones, con un incremento de 1,6% en comparación con 2018. En 2019, los gastos de consumo que realiza el Gobierno experimentaron una baja de 2,4%.

1.3 VARIABLES MACROECONOMICAS

Variables Macroeconómicas

Cotización de monedas	ene-16	ene-17	ene-18	dic-19	ene-20	Variación Manual (%)
Euros	0,66	0,84	0,87	0,89	0,90	1,3%
Yenes	78,34	112,88	110,35	108,61	108,60	-0,2%
Pesos Colombianos	2.996,70	2.985,07	3.249,92	3.285,15	3.418,80	4,1%
Nuevos Soles Peruanos	3,35	3,24	3,37	3,39	3,38	-2,2%
Peso Argentino	16,70	18,74	17,66	19,87	19,34	0,8%
Real Brasileño	3,25	3,30	3,87	4,02	4,28	6,4%
Peso Mexicano	20,66	19,75	19,69	18,86	18,86	-0,1%
Peso Chileno	665,82	614,97	615,10	745,97	800,06	6,7%

Producto Interno Bruto - Anual ¹	2015	2016	2017	2018	2019 (prev) ²	2020 (prev) ²
PIB Nominal	99.290	99.938	104.296	107.562	107.348	109.667
PIB Real	70.775	69.814	70.866	71.871	71.814	72.309
Tasa de crecimiento anual del PIB real	3,9%	-1,2%	2,4%	1,3%	-0,1%	0,69%

Producto Interno Bruto - Trimestral ¹	2018-II	2018-III	2018-IV	2019-I	2019-II	2019-III
PIB Nominal Trimestral	26.762	27.078	27.211	26.939	27.154	27.340
PIB Real Trimestral	17.943	18.081	18.084	17.968	18.045	18.070
Tasa de crecimiento anual del PIB real ²	1,5%	1,5%	0,7%	1,2%	0,6%	-0,1%

Indicadores monetarios ³	ene-16	ene-17	ene-18	dic-19	ene-20	Variación Manual (%)
Reserva Internacional	3.207,4	4.889,1	5.706,6	3.397,1	3.968,0	5%
Monedas ⁴	85,9	83,2	84,8	82,7	80,7	-2,4%
Especies Monetarias en Circulación	11.494,3	12.975,5	14.492,2	16.956,2	nd	nd
Depósitos del SPNF en el BCE ⁵	2.061,0	5.609,5	8.091,8	5.200,7	4.642,1	-10,7%
Depósitos Totales ⁶	30.155,9	35.372,0	39.088,5	44.188,8	43.745,8	-1,0%
Crédito Interno ⁷	28.498,7	32.954,8	34.630,1	45.522,3	45.354,8	-0,4%

Indicadores monetarios externos	2016	2017	2018	2019-I	2019-II	2019-III
Inversión Extranjera Directa	754,7	624,6	1.455,9	207,1	275,9	127,9
Inversión Extranjera Directa como % del PIB	0,76%	0,60%	1,1%	0,27%	1,0%	0,47%
Remesas	2.602,0	2.840,2	3.030,6	736,2	809,6	845,6
Remesas como % del PIB	2,60%	2,72%	2,82%	2,73%	2,98%	3,12%

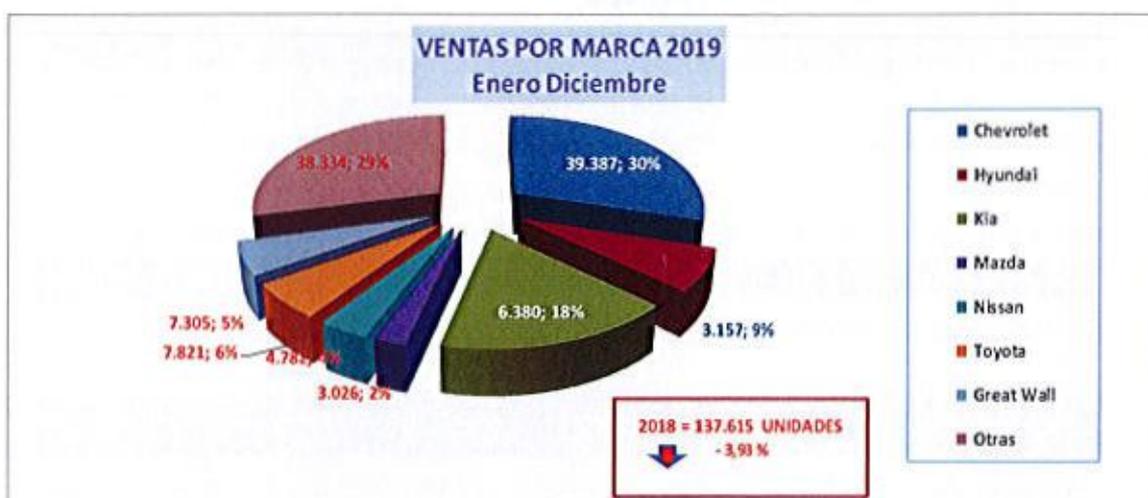
Operaciones GC ⁸	2016	2017	2018	Ene-Oct 2018	Ene-Oct 2019	Variación Anual (%)
Ingresos	18.516	18.170	20.233	16.365	16.137	-1,4%
Ingresos Petroleros	2.003	1.676	2.109	1.831	1.864	1,8%
Ingresos No Petroleros	16.512	16.494	18.124	14.534	14.273	-1,8%
Gastos	24.103	24.392	24.154	18.435	18.933	2,7%
Gasto Corriente	14.914	15.629	17.270	13.582	14.835	9,2%
Gasto Capital	9.190	8.663	6.884	4.853	4.098	-15,6%
Resultado Global	-5.587	-6.222	-3.921	-2.070	-2.796	30,1%

2. INDUSTRIA AUTOMOTRIZ

La venta de vehículos en Ecuador cayó alrededor de un 3.93% en 2019. Las tres ensambladoras asentadas en el país fueron las más perjudicadas.

Con la eliminación de las cuotas para la importación de vehículos, en 2017, la industria automotriz se restableció, pero por la vía del crecimiento de las importaciones. Mientras que la producción nacional ha seguido reduciéndose, a tal punto que en los últimos tres años se han perdido 2.500 empleos en el sector.

En 2018 se vendieron aproximadamente 37.000 vehículos ensamblados en Ecuador, mientras que en 2019 ese número llegó a 27.000, la baja es de 27%. Entre 2010 y 2016 la producción local representó entre el 40% y el 50% del mercado automotor de Ecuador. Mientras que entre 2017 y 2019 esta participación bajó a 25%, según cifras de la Aeade.



Según la Asociación de Empresas Automotrices del Ecuador (AEADE), las proyecciones eran 9% menos de desempeño en la comercialización de vehículos nuevos en el Ecuador, el resultado fue de un 4% menos. Esto se debió a varios factores, pero el principal fue en que la demanda se sostuvo en la mayor disponibilidad de oferta.

El Presidente del Gremio señaló "La comercialización de vehículos está muy asociada al desempeño económico general de la economía ecuatoriana, si es que hay liquidez, si hay acceso al crédito y financiamiento, si hay empleo, habrá una buena comercialización de vehículos nuevos. Una persona que tiene empleo podrá comprometerse a acceder a un crédito y adquirir un auto"

Otros factores que influyeron en el desempeño aceptable del sector automotriz, en el 2019, fueron:

- La Liquidez del sistema financiero

- Acceso al Financiamiento para la adquisición de vehículos.

3. RESULTADOS ECONOMICOS DE LA EMPRESA

Los estados financieros de "Latinoamericana de Vehículos C. A.", fueron elaborados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF's, al cierre del ejercicio 2019, registran razonablemente, la situación financiera de la empresa.

3.1. Balance General



**Balance General
Al 31 de Diciembre del 2019**

ACTIVO	USD	%	PASIVO Y PATRIMONIO	USD	%
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO		
Caja - Bancos	1.604.577	9,85%	PASIVO CORRIENTE	217.844	1,34%
Inversiones Temporales	1.482.659	9,10%	Acreedores laborales		
Cuentas por Cobrar clientes	1.930.759	11,85%	Proveedores nacionales	2.581.012	15,84%
Cuentas por Cobrar empleados	1.439	0,01%	Anticipos de clientes	157.087	0,96%
Anticipos a Proveedores	15.292	0,09%	Otras cuentas por pagar	1.802.276	11,06%
Cuentas por Cobrar terceros	355.898	2,18%	TOTAL PASIVO CORRIENTE	4.758.218	29,20%
Impuestos Anticipados	386.674	2,37%	PASIVO NO CORRIENTE		
Activo Realizable	4.582.303	28,12%	Jubilación patronal	134.365	0,82%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	10.359.601,17	63,58%	Provisión por Desahucio	60.938	0,37%
			TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	195.303	1,20%
ACTIVO FIJO			OTROS PASIVOS		
Terrenos	2.762.688	16,95%	Impuestos diferidos	89.542	0,55%
Edificios	3.473.312	21,32%	TOTAL OTROS PASIVOS	89.542	0,55%
Equipo y herramientas	43.185	0,27%	TOTAL PASIVO	5.043.063	30,95%
Vehiculos	97.671	0,60%			
Muebles y enseres	44.732	0,27%	PATRIMONIO		
Equipos electrónicos	68.792	0,42%	Capital social	7.400.000	45,41%
Equipo de oficina Matriz	26.703	0,16%	Reservas	436.332	2,68%
Construcciones en proceso	261.825	1,61%	Adopción NIIF's por primera vez	1.494.470	9,17%
(-) Depreciación Acumulada	-1.154.618	-7,09%	Ut. / Perd. ejercicio anterior / corriente	1.859.101	11,41%
TOTAL ACTIVO FIJO NETO	5.624.289,75	34,52%	Otros resultados integrales	61.366	0,38%
			TOTAL PATRIMONIO	11.251.269	66,06%
OTROS ACTIVOS					
Activo Diferido	1.365	0,01%			
Clientes a Largo Plazo	309.075	1,90%			
TOTAL OTROS ACTIVOS	310.441	1,91%			
TOTAL ACTIVO	16.294.331,61	100,00%	PASIVO Y PATRIMONIO	16.294.331,61	100,00%

ACTIVO

De acuerdo al Balance General, bajo NIIF's adjunto, el total del Activo de LATINOAMERICANA DE VEHICULOS C. A. al 31 de diciembre de 2019 es U\$D 16'294.332, con relación al 2018, U\$D 16'792.724, la disminución es el 2.96 %.

La composición del activo es la siguiente:

CUENTA	U\$D	%
Activo corriente	10.359.601	64%
Activo fijo	5.624.290	35%
Otros activos	310.441	2%
TOTAL ACTIVO	16.294.332	100%

En comparación al 2018, el activo corriente se redujo en el 3,67 %. La estructura del activo corriente es la siguiente:

CUENTA	U\$D	%
Caja bancos	1.604.577	15%
Inversiones Temporales	1.482.659	14%
Cuentas por cobrar clientes	1.930.759	19%
Cuentas por cobrar empleados	1.439	0%
Otras cuentas por cobrar	15.292	0%
Anticipos a proveedores	355.898	3%
Impuestos anticipados	386.674	4%
Activo realizable	4.582.303	44%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	10.359.601	100%

El activo fijo suma U\$D 5'624.290, en comparación con el año anterior existe una diferencia de U\$D 104.664 y está distribuido de la siguiente manera:

CUENTA	U\$D	%
Terrenos	2.762.688	49%
Edificios	3.473.312	62%
Equipo y herramientas	43.185	1%
Vehículos	97.671	2%
Muebles y enseres	44.732	1%
Equipos electrónicos	68.792	1%
Equipo de oficina Matriz	26.703	0%
Construcciones en proceso	261.825	5%
(-) Depreciación Acumulada	-1.154.618	-21%
TOTAL ACTIVO FIJO NETO	5.624.290	100%

La cifra de otros activos es equivalente a U\$D 310.441

PASIVO

El pasivo total al 31 de diciembre de 2019 es U\$D 5'043.063, con relación al 2018, U\$D 5'700.061, la disminución es el 11.52 %. La estructura del Pasivo es la siguiente:

CUENTA	U\$D	%
Pasivo corriente	4.758.218	94,35%
Pasivo No corriente	195.303	3,87%
Otras pasivos	89.542	1,78%
TOTAL PASIVO	5.043.063	100,00%

El pasivo corriente está compuesto de la siguiente forma:

CUENTA	U\$D	%
Acreedores laborales	217.844	4,58%
Proveedores nacionales	2.581.012	54,24%
Anticipos de clientes	157.087	3,30%
Otras cuentas por pagar	1.802.276	37,88%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	4.758.218	100%

El monto de otros activos es equivalente a U\$D 89.542

PATRIMONIO

El patrimonio neto de la empresa al 31 de diciembre de 2019 es U\$D 11'251.269, con relación al 2018, U\$D 11'092.663, se incrementa el 1.43 %, y su composición es la siguiente:

CUENTA	U\$D	%
Capital social	7.400.000	65,77%
Reservas	436.332	3,88%
Adopción NIIF's Primera vez	1.494.470	13,28%
Utilidad años anteriores	1.859.101	16,52%
Otros resultados integrales	61.366	0,55%
TOTAL PATRIMONIO	11.251.269	100,00%

3.2. Estado de Resultados



Estado de Pérdidas y Ganancias Del 1ro. de Enero al 31 de Diciembre del 2019

CUENTAS	TOTAL	%
VENTAS BRUTAS	39.637.348	90,28%
Venta de Vehículos	36.027.469	82,06%
Venta de Repuestos	3.609.879	8,22%
(-) DEVOLUCIONES	3.772.223	8,59%
Devoluciones vehiculos	3.539.408	8,06%
Devoluciones Repuestos	232.815	0,53%
(-) DESCUENTOS	2.283.374	5,16%
Descuentos vehiculos	1.816.139	4,14%
Descuentos Repuestos	447.235	1,02%
OTRAS VENTAS NETAS	1.968.280	5,16%
Otras Ventas Vehículos	1.872.928	4,91%
Otras Ventas Repuestos	95.352	0,25%
VENTAS NETAS	33.601.751	88,17%
Venta Netas Vehículos	30.671.922	80,48%
Venta Netas Repuestos	2.929.829	7,69%
COSTO DE VENTAS	31.860.232	83,60%
Costo Venta de Vehículos	29.508.367	77,43%
Costo de Venta de Repuestos	2.351.865	6,17%
UTILIDAD BRUTA	3.709.799	9,73%
GASTOS OPERATIVOS	3.434.477,8	9,01%
Gastos administrativos	367.978	0,97%
Gastos de ventas vehiculos	2.474.476	6,49%
Gastos de ventas repuestos	592.025	1,55%
UTILIDAD OPERATIVA	275.321	0,72%
OTROS INGS./EGRS. NO OPERACIONALES	(144.876)	-0,38%
Ingresos no operacionales	48.367	0,13%
Egresos no operacionales	193.242	0,51%
UTILIDAD NETA DEL PERIODO	130.446	0,34%

Las ventas brutas en el 2018 fueron USD 39'637.348 de las cuales USD 36'027.469 corresponden a 1.640 vehículos livianos y camiones vendidos y USD 3'609.879 a la venta de repuestos. En el ejercicio económico 2018 las ventas brutas fueron USD 47'085.990, la reducción de las ventas brutas fue el 15.81 %.

Las ventas netas de vehículos, fueron U\$D 30'661.922, y su costo de ventas fue U\$D 29'508.367 es decir el 96,42 % de las ventas netas de vehículos, el margen de contribución fue U\$D 3'026.483, equivalente al 9.87%, de las ventas netas de vehículos, en esta cifra están incluidos U\$D 1'872.928 de incentivos.

Las ventas netas de repuestos, fueron U\$D 2'929.829 y su costo de ventas U\$D 2'351.865, equivalente al 80,27 % de las ventas netas, el margen de contribución de repuestos U\$D 577.964, equivalente al 19.73 % de las ventas netas, se incluyen en esta cifra U\$D 95.352 de incentivos.

Los gastos administrativos por un valor de U\$D 367.978 corresponden al 0.97 % de las ventas netas totales y U\$D 3'066.501 son gastos de ventas (vehículos y repuestos), igual al 8,04 % de la ventas netas.

Según el estado de pérdidas y ganancias la sumatoria de los ingresos y egresos no operativos tiene un resultado de U\$D -144.875, similar al -0.38 % de las ventas netas.

La utilidad neta del ejercicio, descontando el 15% de participación de trabajadores y la liquidación del impuesto a la renta fue U\$D 130.446, equivalente al 0.34 % de las ventas netas.

3.3. INDICES DE GESTION POR SEGMENTO DE NEGOCIO

Los principales índices de gestión mensuales, por segmento de negocio de "LAVCA", se resumen en los siguientes cuadros:

LIVIANOS												
INDICADOR	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Vehículos Vendidos USD	2.239.862	2.088.184	2.010.406	2.566.736	1.765.803	3.117.985	2.386.882	2.448.548	2.410.893	1.810.553	2.114.987	2.039.572
Vehículos Vendidos (Unidades)	136	135	119	153	106	164	134	136	136	100	114	101
Precio Promedio	16.470	15.468	16.894	16.776	16.659	19.012	17.813	18.004	17.727	18.106	18.553	20.194
TRAFICO	12,20%	14,53%	11,51%	11,71%	7,26%	15,43%	6,60%	8,52%	10,24%	8,12%	7,91%	7,00%
GASTOS OPERATIVOS	162.335	173.542	199.476	176.526	195.965	185.110	236.157	213.761	220.546	179.552	196.654	373.575
NUMERO DE VENDEDORES	24	26	23	24	23	22	22	22	23	23	25	24
UNIDADES VENDIDAS * VEND.	6	5	5	6	5	7	6	6	6	4	5	4
UTILIDAD POR VEHICULO	158	188	6	484	-73	589	286	370	-20	-65	-258	-1793
% GASTOS VARIABLES	2,48%	3,31%	4,29%	2,56%	4,21%	2,05%	3,96%	3,54%	3,46%	3,79%	3,33%	3,59%
GASTOS FIJOS	106.763	104.391	113.235	110.820	121.587	121.108	141.718	127.017	137.118	110.847	126.194	300.381
GASTO FIJO UNITARIO	785	773	952	724	1.147	738	1.058	934	1.008	1.108	1.107	2.974
COSTO DEL INVENTARIO	2.792.282	2.391.910	2.472.557	2.246.675	2.388.124	1.730.205	2.256.802	2.044.915	2.302.326	2.619.609	2.615.633	3.025.450
Rotación de inventario	1,27	1,17	1,27	0,92	1,41	0,58	0,99	0,85	0,99	1,51	1,30	1,55
Días de inventario	39	33	35	27	44	17	31	26	31	47	40	48
Cartera Vigente	1.746.297	1.604.035	1.859.828	1.689.872	1.499.538	2.299.824	2.033.226	1.600.357	1.575.659	1.229.157	1.641.763	1.186.504
% Cartera Vigente	76,03%	77,81%	75,33%	79,24%	83,96%	85,51%	83,20%	70,50%	88,02%	69,53%	84,76%	74,95%
Cartera Vencida	550.476	457.412	609.236	442.783	286.521	389.824	410.541	669.564	214.526	538.599	295.158	396.544
% Cartera Vencida	23,97%	22,19%	24,67%	20,76%	16,04%	14,49%	16,80%	29,50%	11,98%	30,47%	15,24%	25,05%
Cartera Total	2.296.773	2.061.447	2.469.064	2.132.655	1.786.059	2.689.647	2.443.767	2.269.921	1.790.185	1.767.755	1.936.921	1.583.048
Días de Cartera por cobrar	32	28	38	25	30	26	31	29	22	29	27	23
Cuentas por pagar (LIVIANOS)	2.224.449	1.990.344	2.076.479	2.358.805	1.986.314	2.441.056	2.370.778	1.909.958	2.020.257	1.696.530	1.822.854	2.462.433
Días de Cartera por pagar	41	31	27	26	33	23	25	28	24	24	27	34
CICLO DE EFECTIVO (1)	30	29	47	26	40	21	36	27	28	52	41	38
Punto de equilibrio en dólares	1.048.754	1.997.699	1.396.606	2.102.997	1.493.779	2.247.945	2.306.101	1.633.588	1.376.681	1.032.091	1.443.957	4.306.286
Punto de equilibrio en unidades	57	121	75	121	82	115	122	85	72	53	74	207

CAMIONES												
INDICADOR	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Vehículos Vendidos USD	280.259	373.068	394.984	263.685	336.577	143.628	339.148	100.533	370.329	536.828	358.831	173.639
Vehículos Vendidos (Unidades)	9	13	10	10	10	5	11	4	10	11	11	4
Precio Promedio	31.140	28.698	39.498	26.368	33.658	28.726	30.832	25.133	37.033	48.803	32.621	43.410
TRAFICO	5,03%	7,88%	4,83%	5,62%	4,26%	2,06%	4,17%	1,75%	4,37%	5,29%	5,02%	1,83%
GASTOS OPERATIVOS	18.906	14.492	17.213	20.657	17.720	17.005	15.402	19.798	14.156	17.714	18.474	18.679
NUMERO DE VENDEDORES	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
UNIDADES VENDIDAS * VEND.	2	3	3	3	3	1	3	1	3	3	3	1
UTILIDAD POR VEHICULO	1889	912	2322	-402	2297	-1720	1497	-2939	3418	1553	1666	-535
% GASTOS VARIABLES	4,72%	2,41%	2,88%	5,63%	3,58%	7,84%	2,71%	13,72%	2,24%	2,25%	3,51%	7,88%
GASTOS FIJOS	5.667	5.491	5.836	5.811	5.676	5.746	6.224	6.004	5.851	5.629	5.887	4.993
GASTO FIJO UNITARIO	630	422	584	581	568	1.149	566	1.501	585	512	535	1.248
COSTO DEL INVENTARIO	363.134	267.348	260.532	346.138	334.161	407.055	340.642	542.666	470.030	377.551	315.806	473.423
Rotación de Inventario	1,37	0,75	0,71	1,40	1,08	2,88	1,07	5,69	1,39	0,72	0,92	2,93
Días de Inventario	43	23	22	42	32	87	33	176	43	22	29	91
Cartera Vigente	366.671	329.013	327.559	266.031	319.116	191.638	317.685	145.747	250.593	396.937	397.388	236.197
% Cartera Vigente	86,68%	76,31%	74,25%	77,47%	86,73%	61,00%	79,06%	58,37%	86,51%	88,55%	88,37%	80,89%
Cartera Vencida	56.359	102.121	113.570	77.347	48.812	122.518	84.152	103.958	39.080	51.306,12	52.307	55.806
% Cartera Vencida	13,32%	23,69%	25,75%	22,53%	13,27%	39,00%	20,94%	41,63%	13,49%	11,45%	11,63%	19,11%
Cartera Total	423.030	431.134	441.130	343.377	367.928	314.157	401.837	249.705	289.673	448.244	449.695	292.003
Días de Cartera por cobrar	47	32	35	39	33	66	36	75	23	25	38	52
Cuentas por pagar (CAMIONES)	278.261	355.512	407.855	241.564	333.871	110.957	336.758	503.399	497.448	494.821	193.763	226.084
Días de Cartera por pagar	43	35	50	32	35	22	41	52	56	43	21	34
CICLO DE EFECTIVO (1)	46	21	7	49	30	130	27	198	10	5	45	109
Punto de equilibrio en dolares	57.776	149.288	78.594	368.365	72.877	- 637.828	122.735	483.124	74.959	105.336	54.464	65.334
Punto de equilibrio en unidades	2	5	2	14	2	- 21	4	17	2	2	2	1

REPUESTOS												
INDICADOR	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DECIEMBRE
VENTAS NETAS USD	229.754	270.967	262.448	245.980	282.415	270.185	287.367	232.823	273.422	162.418	223.846	188.705
Δ % Variación Ventas Netas		15,39%	-3,25%	-6,69%	12,90%	-4,53%	5,98%	-23,43%	14,85%	-68,34%	27,44%	-18,62%
Utilidad del período	(4.405)	(4.687)	(8.136)	(10.874)	13.187	(4.804)	4.545	(3.533)	9.400	(29.813)	(35.349)	(9.043)
Δ % Variación Utilidad		6,40%	73,58%	33,66%	-221,27%	-136,43%	194,60%	177,74%	366,03%	417,17%	-18,57%	74,42%
NUMERO DE VENDEDORES	7	7	7	9	9	8	8	8	8	8	8	8
VENTAS PROM. POR VENDEDOR	32.751	38.710	37.493	27.331	31.379	33.773	35.921	29.103	34.178	20.302	27.981	23.588
GASTOS OPERATIVOS	60.733	62.527	65.709	62.403	59.976	59.123	58.335	60.327	57.339	56.369	55.070	53.151
UTILIDAD POR VENDEDOR	-629	-670	-1162	-1208	1465	-601	568	-442	1175	-3727	-4419	-1130
% GASTOS VARIABLES	9,69%	8,11%	9,31%	8,60%	7,12%	6,29%	5,74%	7,65%	5,99%	8,85%	6,67%	7,71%
GASTOS FIJOS	38.528	40.551	41.285	41.248	39.880	42.137	41.840	42.519	40.968	41.998	40.143	38.603
Costo del inventario	1.141.399	1.214.906	1.225.503	1.224.402	1.193.023	1.244.375	1.205.979	1.218.793	1.135.942	1.121.441	1.128.066	1.107.986
Rotación de Inventario	6	6	6	6	5	6	5	6	5	8	6	8
Δ % Variación Inventario	-13,29%	6,05%	0,86%	-0,09%	-2,63%	4,13%	-3,18%	1,05%	-7,29%	-1,29%	0,59%	-1,81%
Obsolescencia (H)	187.962	190.062	186.107	189.200	195.880	201.764	215.621	223.495	224.306	228.437	231.174	229.805,00
% Obsolescencia	16,47%	15,64%	15,19%	15,45%	16,42%	16,21%	17,88%	18,34%	19,75%	20,37%	26%	25,50%
Días de Inventario	194	173	182	191	163	174	154	185	144	227	189	235
Cartera Vigente	99.370	134.307	106.516	137.933	175.116	201.042	196.530	145.330	156.437	108.202	126.071	88.065
% Cartera Vigente	60,86%	71,49%	54,95%	69,16%	72,58%	64,07%	59,45%	49,21%	50,51%	37,92%	43,99%	60,37%
Cartera Vencida	63.914	53.549	87.319	61.513	66.157	112.756	134.038	149.972	153.281	177.129	160.521	57.799
% Cartera Vencida	39,14%	28,51%	45,05%	30,84%	27,42%	35,93%	40,55%	50,79%	49,49%	62,08%	56,01%	39,63%
Cartera Total	163.284	187.856	193.835	199.446	241.273	313.798	330.568	295.302	309.718	285.331	286.592	145.864
Días de Cartera por cobrar	22	19	23	24	26	35	35	38	34	53	38	23
Cuentas por pagar (REPUESTOS)	227.469	258.298	271.444	241.564	322.105	221.914	285.870	341.044	320.822	164.940	311.147	121.318
Días de Cartera por pagar	38	46	33	35	47	60	44	45	58	38	48	31
CICLO DE EFECTIVO (1)	179	146	172	180	143	149	145	178	120	241	180	227
Punto de equilibrio en dolares	286.107	288.204	299.696	307.877	210.650	285.117	258.346	183.281	184.605	265.239	198.575	155.061

Agradezco a ustedes señores accionistas por la confianza depositada y al personal de la empresa por su entrega y dedicación.

Atentamente

Lcdo. Ángel Guarderas
GERENTE GENERAL

Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico

La Gerencia General recomienda que, una vez realizadas las reservas de Ley, las utilidades generadas en el Ejercicio Económico 2019, se trasladen a la cuenta de Resultados Acumulados.

4. PROYECCIONES 2020

4.1. Entorno Económico

El FMI dijo que el crecimiento global alcanzaría un 3,3% en 2020, frente al 2,9% de 2019, que fue el menor ritmo desde la crisis financiera de hace una década. Las estimaciones para ambos años fueron recortadas en 0,1 puntos porcentuales respecto a las realizadas en octubre.

Las reducciones reflejan las nuevas evaluaciones del FMI al panorama económico de varios importantes mercados emergentes, especialmente India, donde la demanda local se ha desacelerado con más fuerza que lo esperado debido a una contracción del crédito y el estrés en el sector no bancario.

Para el 2020, según el pronóstico de la Organización Mundial de Comercio, las exportaciones de América del Sur y América Central tendrán menor crecimiento frente a las demás regiones.

Se estima que para el 2020, la economía ecuatoriana crezca solamente un 0.2 %, derivado precisamente de un aumento a las exportaciones mineras que representan un gran porcentaje del PIB del país. Otros sectores importantes son la industria agropecuaria y de la construcción. Según un último informe sobre Perspectivas Económicas Mundiales, difundido, por el FMI

Al 31 de diciembre de 2019, el riesgo país en Ecuador cerró en 826 puntos. Los ingresos petroleros son una fuente principal de ingresos por exportaciones para Ecuador. Por tanto, una señal de menores ingresos ante un escenario de endeudamiento externo elevado, hacen que el riesgo país se vea afectado.

4.2. El Sector automotriz

Los datos macroeconómicos no son muy optimistas, la caja fiscal seguirá afectada. Y es muy probable que todas las marcas que vendieron a costo de liquidación y promoción en el 2019 definitivamente sean más prudentes.

De acuerdo a la proyección de las cifras macroeconómicas del Ecuador para el 2020, se proyecta que las ventas de la industria automotriz se ubiquen entre 125.000 y 128.000 unidades.

