

Quito, Marzo 29 del 2009

**Señores
ACCIONISTAS
CORDICARGAS ECUADOR S.A.
Ciudad**

Respetados señores:

En cumplimiento a lo establecido en la Ley de Compañías y en sujeción a las disposiciones de la Resolución 92.1.4.3.0013, así como a los Estatutos Sociales de CORDICARGAS ECUADOR S.A., presento el Informe de Labores correspondiente al ejercicio económico del año 2008:

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

AREA JURIDICA

- Se continuó el convenio con el Abogado Carlos Garcés para atender asuntos judiciales y comerciales ante Entidades Oficiales, en especial el Juicio con Seguros Colonial.
 - Se continuó con el contrato de los servicios de la firma de Abogados Fabara & Compañía para enfrentar el juicio con Seguros Colonial.
 - El Consejo Nacional de Tránsito Y Transporte Terrestre autorizó los siguientes trámites:

Deshabilitación de vehículos: El 28 de Julio del 2008 con Resolución No. 001075-DV-17-2008, del Vehículo MCR0102 del señor José Rafael Tipán Chicaiza y con Resolución No. 001077-DV-17-2008, del Vehículo IBX0268, del Señor Fabián Enrique Narváez Vaca.

El 31 de Julio del 2008 con Resolución No. 001103-DV-17-2008, del Vehículo BBE0225 del Señor Félix Eugenio Haro Haro.

El 04 de Agosto del 2008 con Resolución No. 001032-DV-17-2008, del Vehículo PNF0467 de la Señora Rosa Aura Rodríguez Aura.

Habilitación de vehículos: El 04 de Agosto del 2008, con Resolución No. 000296-HV-17-2008, del Vehículo CAD0141 del señor Fiber Javier Castro.

El 12 de Agosto con resolución No. 000260-CSVP-17-2008, del Vehículo PDQ0879 del Señor Cesar Malquin Fue.

El 19 de Agosto del 2008 con Resolución No. 000266-CSVP-17/2008 del vehiculo CAD0929
del Señor Eiber Javier Castro Ibiai.

Renovación del Permiso de operación: El 14 de Noviembre de 2008 con Resolución No. 000348-RPO-17-2008-CNTT.



AREA COMERCIAL

- En el año 2.008 movilizamos 128.756 toneladas, un promedio mensual de 10.730 toneladas, lo cual representa un incremento del 27,45% frente al volumen del año anterior.
- Los 25 primeros clientes del año 2008 movilizaron 84.922 toneladas , participando en el 65.96% del volumen total y del 62.41% de los Resultados Brutos.
- El principal cliente fue **Tesalia**, seguido por **Israriego , Papelesa , Propandina y Cedal** .
- Se efectuaron visitas para el mantenimiento de clientes, logrando fortalecer el portafolio existente y afianzando las relaciones comerciales. Entre los nuevos clientes están: **Tesalia** movimiento que inicio en Abril, cargamos Agua y otras bebidas, en la planta de Machahi principalmente para Loja, Cuenca y Machala, **El Programa Mundial de Alimentos (PMA)** , con la asignación por licitación de carga desde Tulcán y Guayaquil, **Textilana/ Lanafit** y **Tinturexa** con importaciones del puerto de Guayaquil.
- En el trafico internacional se destaca la aparición en el top 25 , clientes como **Novacero** , con la importación de palanquilla de Sidoc en Cali, **Distribuidora J.C.C/ Colbesa**, con la importación de Gatorade desde Caloto, **Kuehne Nagel**, los clientes de tránsitos de Cebolla de Perú a Colombia y **Grupo Transbell** .
- Adicionalmente es relevante el incremento de movimiento de **Propandina, Israriego , Cedal y el Grupo El Rayo**.
- También, es importante mencionar la pérdida de clientes nacionales como **D.H.L. Danzas** por el siniestro ocurrido, **Farcomec** por problemas operativos y la disminución de movimiento en importaciones de **Challenger Industrial, Dupont y Coheco**.

AREA OPERATIVA

- Se sigue manteniendo la flota vehicular de Trueca como parque automotor para el transporte de un porcentaje importante de nuestras mercancías internacionales.
- Adicionalmente se sigue con el convenio con la Asociación de Transporte Pesado del Carchi para proveer vehículos para el despacho de mercancías desde Tulcán.
- El movimiento de carga nacional desde y hacia el puerto de Guayaquil se realiza con parque automotor de terceros de la sierra.
- Para nuestro cliente Tesalia se ha conformando un grupo permanente de 8 sencillos, 2 mulas y 5 traylers para atender nuestros despachos.
- Se mantiene el convenio con Victor Ger para manipulos, almacenamiento y reparación de contenedores, como respaldo para atender el servicio especializado.
- Se mantiene el convenio con SYTSA para la prestación de servicios de almacenamiento de mercancías en Tulcán.



AREA ADMINISTRATIVA

- En el transcurso del año el movimiento de personal fue el siguiente:

En Quito se desvincularon: Carlos Acevedo, Jorge Bolaños, Alicia Mármol, Carlos Obando, e ingresaron: Jorge Bowen, Pamela Capelo, Jorge Defaz, Males Clavelina, María Fernanda Montenegro, Byron Pérez, Mario Pinta, Andrea Rodríguez, Marcelo Yáñez.

En Guayaquil ingresaron Calixto Cedeño, Mercedes Miño, Juan Carlos Pastor.

En Tulcán Ingresaron Alexandra Vergara.

En Huaquillas ingreso Lenin Vera.

- Se efectuaron préstamos a empleados por un valor de US\$ 5.883.35 esto se debe principalmente al Sr. Néstor Gutiérrez por la suma de US\$ 5.000 así como también de US\$ 385.56 para la confección de Uniformes al personal femenino.
- Se continúa presentando información financiera y de gestión dentro de los primeros 15 días de cada mes.
- Se facturaron a clientes en el año US\$ 3.170.260.72 con un porcentaje de recaudo promedio del 95.5%.
- Se controlaron y siguieron las políticas establecidas sobre gastos los cuales presentaron un leve incremento del 0,2% en referencia al año anterior.

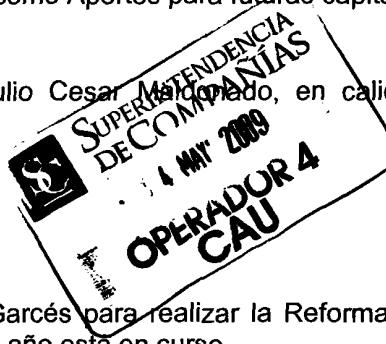
2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y EL DIRECTORIO

JUNTA GENERAL ORDINARIA

- Se registró la distribución de las utilidades del año 2007, 10% como Reserva Legal US 1.274,39 y el 90% restante US 11.469,52 como Aportes para futuras capitalizaciones.
- Se ratificó el contrato con el Doctor Julio Cesar Maldonado, en calidad de Comisario Principal de la Empresa.

JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA

Se contrataron los servicios del Dr. Carlos Garcés para realizar la Reforma de Estatutos y el incremento de capital, trámite que al cierre del año está en curso.



3. SITUACION FINANCIERA

Los recursos totales de la compañía con relación al año 2008 tuvieron un incremento de 328.091,39 reflejados principalmente en Cuentas por Cobrar Comerciales US 235.995,68, con un 53,68% por una mayor actividad de la compañía y en los recursos líquidos que tuvieron un incremento de US\$ 30.959,23 representados principalmente en una mejor posición financiera de los Bancos a nivel nacional.

Las obligaciones totales al cierre del año 2008 presentaron un incremento de US\$ 212.084,07 con un 65,63% en comparación a la situación del cierre del año anterior, las variaciones más significativas se presentaron en: Otros Pasivos por US\$ 199.115,72.

El patrimonio presentó un incremento del 40.55% US\$ 116.007,32 principalmente por la Utilidad a libre disposición con respecto al año 2007.

A nivel de resultados, los ingresos tuvieron un incremento de US\$ 1144.146,67 que equivale al 50.67% con relación al año anterior y los costos sufrieron un incremento de US\$ 1.003.072,07 que corresponde al 52.62%

Con relación a los gastos estos presentaron una variación de 26.27% con relación al 2007.

Los Gastos de Viaje incrementaron en un 71.96% US\$ 7.258.43

Los Gastos Laborales incrementaron en un 35.74% US\$ 40.215,18 esto corresponde principalmente a una mejor apertura del mercado a nivel nacional.

Los Gastos de Depreciación tuvieron una disminución del (14.71%) US\$ (1.067,49)

Los Gastos de Comunicaciones al contrario tuvieron un incremento del (11.82%) es decir US\$ 4.474,58 debido a la contratación de banda ancha requisito para el trabajo en línea y la optimización de los programas sistemáticos.

Los Gastos Generales reflejan un incremento de US\$ 26.715.02 que corresponde al 20.47% esto se debe principalmente a una ampliación del mercado a nivel nacional.

4. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES

Como Gerente General propongo que las Utilidades netas de US\$ 92.694.26 (Noventa y dos mil seiscientos noventa y cuatro con 26/100) se distribuyan de la siguiente manera:

10% como Reserva Legal US\$ 9.269.43, y el 90% como apropiación para futuras capitalizaciones.

5. METAS Y OBJETIVOS PARA SU DESARROLLO EN EL 2008

Jurídico

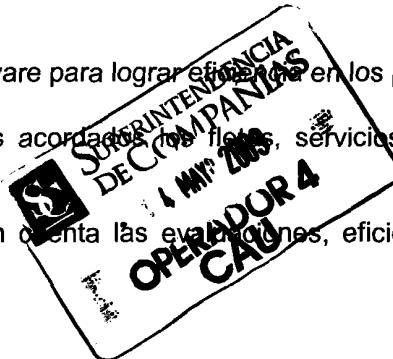
- Mantener y fortalecer el esquema jurídico que permita desarrollar la operación y hacer seguimiento especial a los juicios existentes en contra de la Compañía.

Comercial

- Seguir afianzando la participación en el mercado nacional, en especial en las cargas de importación y exportación desde y hacia el puerto de Guayaquil.
- Fortalecer nuestra participación en el transporte nacional de bebidas de Tesalia, nos permitirá mantener un volumen importante en el centro de operaciones de Quito y entrar en otros negocios conexos, como la distribución de Gatorade, al iniciar operación la planta de Guayaquil en Agosto 2009.
- Mantener e incrementar la participación en el mercado del transporte de carga terrestre hasta y desde el Perú, especialmente los tránsitos de productos agrícolas y el transporte de carbón.
- En la carga de Exportación Ecuador Colombia, es importante mantener los clientes actuales, y trabajar con niveles de rentabilidad menores ya que el mercado sigue muy competitivo.
- Captar nuevos clientes potenciales, especializando rutas, volumen de carga, rentabilidad y acortando el ciclo de pago y buscar compensación de cargas.
- Insistir en el servicio de Distribución y Almacenamiento de mercancías.

Administrativo

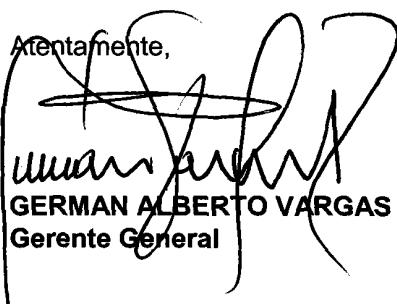
- Controlar y vigilar las políticas establecidas sobre el gasto.
- Velar que la facturación se efectúe dentro de los términos pactados y acortar el ciclo de recuperación de cartera.
- Actualizar los programas de sistemas y hardware para lograr eficiencia en los procesos.
- Controlar y cancelar dentro de los términos acordados los flotas, servicios a la carga y proveedores en general.
- Ejecutar las políticas salariales, teniendo en cuenta las evaluaciones, eficiencia en cada cargo y el valor agregado de cada uno.
- Vender la propiedad de Huaquillas.



Operativo

- Ampliar las afiliaciones y vinculaciones del Parque Automotor a nivel nacional y establecer fletes razonables de acuerdo con la actualidad de la plaza y los acuerdos con la Asociación de Transporte Pesado del Carchi.

Debo anotar, señores Accionistas, la valiosa gestión cumplida por todos los funcionarios que forman parte de CORDICARGAS ECUADOR S.A., quienes han contribuido para la obtención de los resultados económicos antes citados.

Atentamente,

GERMAN ALBERTO VARGAS REY
Gerente General

