

Quito, febrero 1 de 2.019

**Señores Accionistas**

**CORDICARGAR ECUADOR S.A.**

**Presente**

**ASUNTO: INFORME DE GERENCIA CORDICARGAS ECUADOR S.A.  
EJERCICIO ECONOMICO DEL 2018.**

Señor Presidente y señores Accionistas.

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y a los estatutos que rigen nuestra empresa, me permito presentar el Informe de Labores Gerenciales desarrolladas y de la marcha administrativa de la organización durante el ejercicio fiscal del 2.018.

**1. ASPECTOS LEGALES:**

Se efectuó el trámite de mi nombramiento y quedo registrado en el Registro Mercantil de Quito, está pendiente la actualización del RUC ante el SRI y la actualización del nombramiento ante La Super Intendencia de Cias, el Ministerio de Trabajo, el IESS y la ANT, como Gerente General, igualmente pendiente el trámite de mi visa de Mercosur por dos años y obtener el RUC como gerente, está pendiente definir el nombramiento y registro del Subgerente General sigue figurando Carolina Rojas, ya que la Licenciada Magdalena Cevallos no acepto, respecto al registro de marca quedo su registro que había iniciado con la Dra. Catalina a inicios del 2.017.

**2. ASPECTOS DE PERSONAL: Total funcionarios 15.**

- a. **Por Quito:** Se había contratado a Víctor Mondragón como Coordinador General de Operaciones en Quito a partir del 3 de octubre en reemplazo de Eliana con un sueldo de US\$ 800 mensual y que liquida en diciembre por la situación financiera de la empresa, igualmente se contrató a Carmita Barrera como Coordinadora Comercial a partir del 2 de octubre, en reemplazo de Carolina y de apoyo a la Gerencia en la parte legal y

de flota y sigue en su cargo al término del ejercicio del 2.018. Está pendiente la selección del Director Comercial en reemplazo de Iván Cano, actual, 8 con gerencia general.

- b. Por Guayaquil: Pendiente la selección del Comercial para incrementar ventas en el puerto a nivel local, nacional e internacional, actual 3 funcionarios.
- c. Tulcán: Se mantienen los 4 funcionarios.

### **3. ASPECTOS COMERCIALES:**

Se iniciaron las visitas a Clientes, enviando solicitudes de citas, así:

- **Vicuhna Ecuador S.A.**, nos reunimos con el Ing. Mauricio Castillo, Jefe de Logística, David Toscano y Fabian Saltos, Quito destinos en Colombia varios, las tarifas son muy bajas estamos coordinando reunión en Ipiales con la aduana para facilitar logística y reducir costos, se anexa Estudio, lo están moviendo con Trueca y Botero Soto únicamente.
- **Enkador S.A.**, nos reunimos con el Ing. Eduardo Bacasela Jefe de Logística, Inés Ayala Exportaciones y Mónica Yanchapack Importaciones ya se pasaron nuevas tarifas esperamos reunirnos en los próximos días para definir y reanudar embarques.
- **Chova del Ecuador S.A./ Interpk**, cliente nuevo, nos reunimos con el Ing. Andres Vaca, cotizamos y negociamos el transporte de 2 C-40 Quito – Cali, que salieron en diciembre, utilizamos los dos contenedores que llegaron de Cali y se devolvieron con carga.
- **Amcor** de Guayaquil, cliente nuevo, se cotizo 3 C-40 Guayaquil – Tocancipá, estamos esperando confirmación de la aceptación de la tarifa para programar embarque.
- **Baterías del Ecuador S.A. / Fabribat**, Henry Chunata, se hizo conferencia vía Skype y cotizamos de nuevo baterías en T/mula Quito – Cali, y iniciamos la primera semana de diciembre, respecto de la caga del Perú que trajimos tiene stock y sería a partir del año entrante.
- **Egar S.A.**, Ing. Basante y Sta. 'Bety Garcia, esta de vacaciones el ingeniero y llega a finales de mes para reunirnos.
- **Útilesa**, trae carga de Pelikan de Bogotá, en Manta Ing. Erika González, se cotizo y esperamos aceptación.

- **Quifatex**, Doris Changoluisa, se cotizo desde Tulcán a Quito y ya hemos efectuado dos embarques, en vehículo sencillo con C-20 y furgón, pendiente cita con Lorena Polo Jefe de Comercio Exterior.
- **Printopack**, Sra. Isaura Bastidas, Quito – Ipiales, se cotizo y aceptación tarifa, ya se han efectuado 4 embarques en vehículo sencillo, cajas en estibadas, se está ofreciendo a su destino en Bogotá.
- **Tesalia**, se sigue con los embarques de contenedores de C-40 de Machachi a Guayaquil – puerto de exportación, del 1 al 26 de octubre se movilizaron 6.
- **Fundametz**, de Guayaquil a Bogotá, se ha continuado con los embarques y en el último mes hemos cargado 2, para Unión Plástica a Cali y Muntaner en Bogotá en DTAI.
- **Sercomec**: Cotización Cerámica en pallets de Cuenca a Bogotá viaje en T/mula, se acuerdo visita y en la reunión se ratificaron otras tarifas y carga del puerto de Guayaquil a Quito.
- **De Tulcán**: Se ha continuado con los embarques procedentes de Colombia, normalmente.
- **Igual de Guayaquil**, pocos mientras se reactiva la parte comercial.
- **Manual Tarifario, Portafolio y Directorio de Clientes**: A fin de contar con los elementos requeridos en Comercial, se elaboró El Manual Tarifario Integral de las dos Unidades de Negocio en Ecuador y Colombia como herramienta básica para las ventas, igualmente el Portafolio de Clientes con clientes actuales con sus tarifas, distribución, forma de pago y poder efectuar el análisis de costos y rentabilidades, ya que se tiene un inconveniente en sobre costos de los contenedores que ingresan de Colombia y debemos reponerlos vacíos en Ipiales, como las operaciones en Tulcán en Sytsa para definir, como también con el Directorio de Clientes para su facilidad en el contacto. Ya que no se contaba en orden y al día para su ejecución.
- **Citas solicitadas por Quito, pendientes asignación del día y hora:**
  - **UMCO – RAMITER S.A.**
  - **NEFROCONTROL S.A.**
  - **IMPORDENIN**
  - **QUIFATEX**
  - **FABRIBAT Y CIA LTDA**
  - **BLENASTOR C.A.**
  - **GEOTRANSPORT S.A.**
  - **FIBRATEX Y CIA LTDA**
  - **QUALA ECUADOR**

- ELECTROLEG
- VERNAZA GRAFIC
- ADELCA
- INPROEL
- FESTA
- AGRIANDES
- CONDUIT ECUADOR S.A.
- EGAR S.A.
- ENKADOR – 2 CITA.
- COHECO S.A.
- EDESA S.A.
- ELASTO

#### 4. PROVEEDORES.

- **Victor Ger:** Nos reunimos con Victor Ger, el patio de los Contenedores en Quito a quien le adeudamos US\$ 25.5756 y a su hija US\$ 3.592 acordamos hacer abonos, me comprometí en entregar US\$ 5.000 y a su hija US\$ 3.000, y quedar al día a finales de diciembre y en la medida que requiera sacar contenedores nos autoriza,
- **Lopez Mena:** Katia Lopez, igual que hasta diciembre 31/18 nos podemos al día e ir haciendo abonos cuando se vayan recibiendo los giros.
- **SYTSA,** nos reunimos en la oficina con la persona encargada y se está cumpliendo el acuerdo de ir entregando semanal US\$ 1.500 de la deuda actual de US\$ 30.123 y cancelar al día cuando vaya saliendo la carga, ya que es norma aduanera con la SENAE, cancelar al salir de los depósitos controlados por esta, y nos reunimos con Renato Chavez el 29 de diciembre, a las 3.00 p.m.
- **Conductores:** A medida que van llamando se ha atendido y se ha ido cancelando fletes de Guayaquil, Quito y Tulcán, está pendiente la reunión en frontera y se ha informado igualmente que hasta diciembre 31/18 quedamos con todo cancelado.
- **Otros Agentes de Aduana:** Los pendientes independientes de Lopez Mena, se ha cancelado a Wilson Goyes y dimos un abono a Játiva Lopez Wilmer, queda un saldo de aprox. US\$ 600.
- **Administrativos atrasados:** Se cancelaron todos los atrasados y quedamos al día.
- **Bodega de archivo:** Visite las instalaciones donde se efectuó contrato y quedo el archivo, esta todo desorganizado, debemos reubicar la estantería

que se encuentra en las anteriores oficinas y reorganizar, ya que por norma en Ecuador se debe contar con los archivos contables de 10 años.

- **Token para el Ecuapass:** está pendiente mi visa para su actualización.

## **5. OPERACIONES:**

- a. Por los requerimientos de la norma para la flota, debemos autorizar los puntos de pago y la respectiva facturación para los vinculados y habilitados por nosotros para cuando carguen por otro conducto, ya se analizó con contabilidad y el SRI y no tenemos dificultades con dicha facturación y se van autorizando en la medida que lo soliciten.
- b. Esta pendiente definir si autorizamos los tránsitos para algunos vehículos de la flota de Aguas Verdes – Ipiales, por la responsabilidad que ello implica, mediante un contrato para que los propietarios asuman las responsabilidades o inconvenientes que se presenten.

**6. SITUACION FINANCIERA:** Se elabora el Estado Financiero al 26 de diciembre para conocer la realidad de la empresa que recibo y donde se observa que no hay sobre giro, unas cuentas por cobrar a Clientes de US\$ 33.102,61, unas cuentas por cobrar por cuenta corriente a Cordicargas S.A. E.M.A., de US\$ 377.424,7, y por pagar a Ferkar S.A.S., de US\$ 129.710, 87, valor se cruzó al terminar el mes de diciembre a fin de sanear estas cuentas.

## **7. BALANCE A DICIEMBRE 31 DE 2.018.**

Se anexa, del cual podemos observar que las perdidas nos llevan a una disolución y liquidación de la Cia.

Cordialmente.

**JORGE ALIRIO CASTELLANOS ARDILA**  
**Gerente General.**