

Quito, 31 de marzo del 2017.

Señores Accionistas
CORDICARGAS ECUADOR S.A.
Presente

Señor Presidente y señores Accionistas:

Dando cumplimiento con las disposiciones legales y a los estatutos que rigen a nuestra Empresa, presento el informe de labores gerenciales desarrolladas y de la marcha administrativa de la Empresa durante el ejercicio fiscal 2016.

1.- Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.

Aspectos Jurídicos

- Para asuntos generales jurídicos se continuó con el apoyo de gestión de la Dra. Catalina Vasconez.
- Se efectuaron las actualizaciones respectivas de gerente y sub-gerente ante el Registro Mercantil, SRI, Súper Intendencia de Cias y Agencia Nacional de Tránsito.
- Se realizó el trámite para la cesión de las acciones de Cordicargas en Trueca C.A. a Accionistas de Conalca, registrando en la inversión US\$ 15.000 en Mayo y US\$ 11.000 se registraron en Junio para un total de US\$ 26.000 de la inversión inicial de US\$ 32.539,44.
- Se actualizó la flota que se encontraba en Trueca C.A., y pasa a Cordicargas de 9 a 30 más los 4 accionistas principales totales al cierre del ejercicio
- Se cumplió con la presentación Consolidación estados financieros auditados al 31 de Diciembre de 2015 por ser Cordicargas empresa relacionada de Trueca C.A. ante la Súper Cias, costo de US\$ 1.500 aprox.
- Se efectuó el trámite y pago de patentes de todas las oficinas para el año 2016, gestión efectuada en mayo con un costo de US\$ 4.850, quedando al día con estas obligaciones.
- La empresa fue registrada en el Ministerio del Ambiente, se establecieron los registros y fichas ambientales, con Categoría II, queda pendiente la Licencia Ambiental Categoría III y/o IV, previo recibo de fichas técnicas de los posibles clientes a transportar para definir su consecución.

- Se cambio el poder de Cordicargas Ecuador S.A. a Ferkar S.A.S. en Colombia a fin de actualizar su representante a fin de cumplir con todo el esquema juridico del transporte internacional con el nuevo inversionista.
- Ante La Agencia nacional de Transito se realizaron los siguientes tramites:

Incremento de cupo: 20

Deshabilitaciones: 1

Habilitación en el C.I.12 Unidades y 17 cabezales.

Aspectos Comerciales

- En el año 2.016 movilizamos 45.628 toneladas, con un promedio mes de 3.802, lo cual representa una disminución del 10 % frente al volumen del año anterior de 50.497 – P/M 4.208.
- Con unas ventas por ingresos de Clientes en Ecuador de US\$ 1.204.740, costos totales de US\$ 845.509 y una Utilidad Operacional de US\$ 359.227, obteniendo mayor rentabilidad sobre costo del 43% y de venta el 30%.
- La facturación total general del 2.016 ascendió a US\$ 1.598.318, que corresponde a Clientes directos en Ecuador de US\$ 1.080.738 y por Cuenta Corriente US\$ 517.579.
- El servicio de transporte internacional generó el 47,89%, del total ventas y el servicio nacional el 52,11%.
- Hemos ingresado como nuevos a 47 Clientes con unas ventas de US\$ 122.163,54 y una utilidad de US\$ 33.237 entre ellos tenemos: Surpapecol Ramiter – Umco – Ecuaclorox – Jattabig S.A. - Esurba S.A. – Utilesa Cia Ltda.
- El principal cliente a nivel de generación de Utilidad para el 2.016 fue Vicuhna de Exportación de Ecuador a Colombia con US\$ 43.198,90 y Grupo Transbel de Importación de Colombia a Ecuador US\$ 36.557.
- Se perdieron 61 clientes con generación de Ventas de 142.305,97 con unas utilidades de US\$ 38.442,44, el más relevante fue Ideal Alambre con US\$ 22.146, seguido de Transporte Integrados – Trupal – Lima - Medellín con US\$ 15.000.
- Es importante mencionar la disminución en Ventas de clientes como Tesalia en Machachi y Delisoda S.A., en Guayaquil, Plasmultiec, Agroplasticos y los tránsitos de cebolla de de Trupal tumbes a Ipiales.

- Se efectuaron visitas para el mantenimiento de clientes actuales, logrando fortalecer el portafolio existente y afianzar las relaciones comerciales.
- Igualmente dentro de los 40 principales Clientes con ventas de US\$ 1.117.958,90 que representan el 70% del Portafolio de Clientes, con una utilidad de 309.009,95 de los ingresos, tenemos:

ESTADISTICA ENERO-DICIEMBRE 2016				
No.	CLIENTE	TOTAL	UTILIDAD	TONELADAS
1	GRUPO TRANSBEL S.A.	109.937,24	36.557,24	4.510,00
2	VICUNHA ECUADOR S.A.	98.511,00	43.198,90	2.863,07
3	TECNOQUIMICAS S.A. - TQ S.A.	83.184,07	16.219,39	1.960,00
4	MULTIDIMENSIONALES S.A.S	73.822,44	15.619,09	1.925,00
5	QUALA ECUADOR S.A.	59.720,00	14.590,00	5.815,00
6	THE TESALIA SPRINGS COMPANY S.A.	57.680,00	10.750,00	3.360,00
7	SCHNEIDER ELECTRIC DE COLOMBIA S.A.	57.098,52	18.152,25	1.395,00
8	MULTIDIMENSIONALES S.A.S / PE	51.858,00	11.249,30	1.290,00
9	IMPORDENIM IMPORTADORA TEXTIL CIA. LTDA.	43.400,00	11.540,00	1.635,00
10	SURPAPEL CORP S.A / T INTEGRADO	38.500,00	7.000,00	340
11	PRODUCTORA DE ENVASES DEL ECUADOR PRECUSA S.A.	36.491,55	8.024,35	950
12	CARVAJAL PULPA Y PAPEL S.A.	34.914,24	8.389,03	1.410,00
13	ENKADOR S.A.	32.513,00	11.905,89	1.085,00
14	MULTIDIMENSIONALES S.A.S / PL	25.326,00	4.862,70	630
15	UMCO S.A.	24.492,82	8.768,42	700
16	MULTIDIMENSIONALES SAS / PM	23.590,62	4.524,29	625
17	FABRICA DE BATERIAS FABRIBAT CIA. LTDA.	22.774,03	7.037,28	840
18	UNION PLASTICA LTDA.	22.141,00	4.478,25	570
19	PLASTIPULP LTDA / GRAFIMPAC	21.484,00	4.484,00	570
20	QUIFATEX S.A.	21.400,53	8.291,00	610
21	CIA. IMPORTADORA REGALADO S.A. COMIRSA	20.625,26	6.949,29	450
22	RAMITER SA	20.523,92	5.851,21	780
23	BEL STAR S.A.	14.004,46	4.700,66	535
24	ADITIVOS QUIMICOS / PREMEX	12.439,45	2.622,72	360
25	NEFROCONTROL S.A.	10.708,00	5.828,08	255
26	ELECTROLEG S.A.	10.680,67	3.234,47	240
27	TRIADA E.M.A S.A. SUCURSAL COLOMBIA	10.527,75	3.116,07	360
28	CLOROX DEL ECUADOR S.A. - ECUACLOROX	8.529,00	2.012,00	215
29	AGROPRODUCTIVA S.A.	7.844,00	2.100,25	180
30	INTRA MAR SHIPPING S.A. "INTRA"	6.789,99	1.760,97	260
31	PRODUCARCO S.A. PRODUCTORA DE ALCOHOLES	6.750,00	1.350,00	340
32	FORSA S.A.	6.615,06	2.198,02	130
33	DAYMSA DE LOS ANDES S.A. AGRIANDES	6.440,00	2.240,00	540
34	ADHESIVOS INTERNACIONALES S.A.	5.801,58	1.027,73	140
35	RODRIGUEZ FRANCO Y CIA SCS ONLY	5.768,00	1.312,60	205
36	CORPORACION DE ACERO CORPACERO S.A.	5.360,00	1.692,80	120
37	ESPACIOS URBANOS S.A. ESURBA	5.122,28	1.405,04	80
38	SCHNEIDER ELECTRIC DE COLOMBIA/ MEGAPROFET	5.020,42	1.796,47	95
39	FINART S.A.S	4.950,00	1.100,00	165
40	VERNAZA GRAFIC CIA. LTDA.	4.620,00	1.070,00	195
	SUB-TOTAL	1.117.958,90	309.009,95	38.728,07

Aspectos Operativos y técnicos

- Se sigue manteniendo y aumentando la flota vehicular para las empresas como parque automotor para el transporte de un gran porcentaje importante de nuestras mercancías internacionales, con sede en Tulcán, como armando y fortaleciendo las flotas en Quito y Guayaquil, local y nacional para atender a nuestros clientes con logísticas especiales como Quala y Producargo, hasta octubre con Egar, Impordenim que se perdieron por ingresar Sytsa con vehículos propios.
- Adicionalmente se mantiene el convenio con la Asociación de Transporte Pesado del Carchi para proveer vehículos para el despacho de mercancías desde Tulcán, con un mínimo de entrega de viajes 15 por mes.
- Se diseñaron estrategias para la devolución de contenedores a fin de evitar sobrecostos y reutilización con nuevas cargas de retorno.
- Se mantiene el convenio con Victor Ger para manipuleo, almacenamiento y reparación de contenedores, como respaldo para atender este servicio especializado.
- Se continúa con el convenio con el patio de Tasesa en Guayaquil para el manipuleo y almacenaje de contenedores vacíos.
- Continuamos con la alianza comercial con SYTSA para la prestación de servicios de almacenamiento de mercancías en Tulcán, previo estudio de bodegas como Teran.
- Se implementaron todas las políticas operativas como los programas de embarques, los turnos, la asignación de la carga, el informe de despachos en cada centro de operación.
- Se continuó con el programa para la revisión de la información, documentos e ingreso al sistema Ecuapass antes de pasar los vehículos en frontera para evitar sanciones con su previa revisión, ejecución y control con el mantenimiento del traslado de Orlando Revelo a Ipiales.
- Para mayor seguridad de cargas y un mejor seguimiento de vehículos, continuamos con el convenio con la firma Hunter para el suministro y monitoreo de dispositivos fijos de rastreo. Está pendiente la renovación de 3 dispositivos y a partir del 2.016 se impuso la obligatoriedad a toda la flota vinculada en Tulcan de su obligatoriedad.
- Para los DTAI, se continuó con el esquema y políticas establecidas por la Aduana del rastreo satelital y se adquieren a través de Cotecna por cada embarque.

2.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio.

Se da cumplimiento a las decisiones tomadas en Junta General de Accionistas en el siguiente orden:

- Se registró la utilidad del ejercicio económico del 2.015 de US\$ 14.679,17 en la Cuenta Reserva Facultativa, utilizada para dar mejor presentación de los estados financieros del 2.016.
- Se contrato al Dr. Santiago Carvajal, de la firma Gestión Empresarial Carvajal & Asociados, en calidad de Comisario Principal de la Empresa para el año 2.016.

3.- Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

- En el transcurso del año 2016 el movimiento de personal fue el siguiente:

En Quito:

Alexis Jair Obando Rodríguez mensajero que ingreso el 01/08/14 se retira y en reemplazo ingreso: Luis Brayan Cabrera Garcia a partir del 4 de enero de 2.016.

En Guayaquil: sin movimiento.

En Tulcán: sin movimiento, solo se actualizaron los cargos.

- Se actualizo la Estructura Organizacional del Ecuador, el Manual de Funciones por centro de operación y una reubicación del personal en los respectivos cargos, con sus correspondientes capacitaciones.
- Se mantiene con el Ministerio de Trabajo el Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional, cumpliendo este requisito.
- Se estableció la curva salarial para los respectivos aumentos, efectuados en noviembre y diciembre de 2.015, en el 2.016 no se efectuó ningún aumento por las condiciones de la empresa y está pendiente los respectivos incrementos para el 2.017.
- Para el año 2.016 no hubo acreditación por Contribución a Colombia.
- Se controlaron y siguieron las políticas establecidas sobre el gasto.

Todo lo demás se ha mantenido dentro de parámetros normales cumpliendo con lo dispuesto en las Leyes y Reglamentos que nos rigen.

4.-Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente

**ESTADOS FINANCIEROS
 COMPARATIVOS CORDICARGAS ECUADOR SA
 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**

ACTIVO	Saldo al 31 de diciembre 2016	Saldo al 31 de diciembre 2015	Incremento [Disminución]	%
ACTIVO CORRIENTE				
Efectivo y equivalentes de efectivo	1.518,12	929,32	588,80	63,36%
Cuentas por Cobrar Comerciales Neto	50.320,79	74.992,14	(24.671,35)	(32,90%)
Cuentas por Cobrar Ctas. Relacionadas	375.830,70	390.373,22	(14.542,52)	(3,73%)
Otras cuentas por cobrar	35.909,10	38.110,77	(2.201,67)	(5,78%)
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	463.578,71	504.405,45	(40.826,74)	(8,09%)
ACTIVO NO CORRIENTE				
Inversiones permanentes	0,00	31.408,81	(31.408,81)	(100,00%)
Propiedad Planta y Equipo	2.457,81	4.125,08	(1.667,27)	(40,42%)
Otros Activos	0,00	1.846,46	(1.846,46)	(100,00%)
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	2.457,81	37.380,35	(34.922,54)	100,00%
TOTAL ACTIVO	466.036,52	541.785,80	(75.749,28)	(13,98%)
PASIVOS				
PASIVOS CORRIENTES				
Cuentas por Pagar	47.688,36	152.272,29	(104.583,93)	(68,68%)
Días Cuentas por Pagar	5.462,82	51.645,22	(46.182,40)	(89,42%)
Impuestos por pagar	3.504,32	2.540,92	963,40	37,92%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	56.655,50	206.458,43	(149.802,93)	(72,56%)
PASIVO NO CORRIENTE				
Beneficios empleados a Largo Plazo	140.143,00	111.366,00	28.777,00	25,84%
Préstamo Recibido de Invers. unista	102.001,20	0,00	102.001,20	100,00%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	242.144,20	111.366,00	130.778,20	117,43%
TOTAL PASIVO	298.799,70	317.824,43	(19.024,73)	(5,99%)
PATRIMONIO				
Capital Social	148.000,00	148.000,00	0,00	0,00%
Reservas	16.439,23	34.562,79	(18.123,56)	(52,44%)
Adopción NIIFs	0,00	8.764,00	(8.764,00)	(100,00%)
Resultados Acumulados	0,00	5.953,04	(5.953,04)	(100,00%)
Resultado del Ejercicio	2.797,59	26.681,54	(23.883,95)	(89,51%)
TOTAL PATRIMONIO	167.236,82	223.961,37	(56.724,55)	(25,33%)
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	466.036,52	541.785,80	(75.749,28)	(13,98%)

CORDICARGAS ECUADOR S.A.
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL
Periodos concluidos en diciembre 31 del 2016 y 2015
(Expresado en Dólares de Estados Unidos de América)

	Saldo al 31 de diciembre 2016	Saldo al 31 de diciembre 2015	Incremento (Disminución)	%
Ventas Netas	1.349.015,07	1.645.932,92	-296.917,85	(18,04%)
Costo de Ventas	-887.547,29	-1.178.359,33	290.812,04	(24,68%)
Utilidad Bruta	461.467,78	467.573,59	-6.105,81	(1,31%)
Gasto de ventas	-1.726,99	-2.161,25	434,26	(20,09%)
Gastos Administrativos	-410.039,42	-424.527,88	14.508,46	(3,42%)
Otros Gastos operativos	-21.975,62	-8.652,09	-13.323,53	153,99%
Total Gastos	-433.722,03	-435.341,22	1.619,19	(0,37%)
Utilidad Operacional	27.745,75	32.232,37	-4.486,62	(13,92%)
Resultado Integral del periodo				
Otros egresos	23.194,34	-5.550,83	-17.643,51	
Pérdida Financiera	-23.194,34	-5.550,83	-17.643,51	317,85%
Resultado integral del ejercicio antes del Impuesto a la Renta	4.551,41	26.681,54	-22.130,13	(82,94%)

- Los recursos totales de la compañía son de US\$ 466.007,59 con relación a US\$ 524.348,09 del año 2015 con una disminución del 12,51% por US 58.340,50.
- Cuenta por cobrar Cuenta Corriente con una disminución de US 14.542,52 que corresponde al (0,037%) con relación al año anterior.
- Activos Fijos, con una disminución de US 1.667,27 que corresponde al (0,4%) con relación al año anterior.
- Las obligaciones totales al cierre del año 2016, con una disminución de US 162.458,31, que corresponde al (74%).
- El patrimonio, disminuyo en US\$ 44.098,10 que equivale al 20,53%.

- A nivel de resultados, los ingresos tuvieron una disminución de US\$ (296.953,58) que equivale al (18,04%) y los costos registraron una disminución de US\$ (290.812,04) que corresponde al (24,67%).
- La Utilidad Bruta Operacional al cierre del año 2016 es de US 461.432,06 con relación a la del año 2015 de US\$ 467.573,60 cerró con una disminución de US (6.141,54) que corresponde al (0,13%).
- Con relación a los gastos totales de US 434.094,94 del año 2016 presentaron un incremento de (US\$ 20.217,66) que corresponden al (0,4%).

Indices Financieros

INDICE FINANCIERO	FORMULA	VALOR	INTERPRETACION
CAPITAL DE TRABAJO	CT = AC - PC	\$406.923,21	La empresa dispone de \$ 406.923,21 para cumplir los compromisos adquiridos durante el desarrollo de sus actividades.
ROTA: ON DE ACTIVIDADES	ROTA = VENTAS / ACTIVOS TOTALES	\$2,89	Por cada \$ 1.00 invertido en activo se genera un ingreso de \$2,89
INDICE DE LIQUIDEZ	L = ALIPL	\$8,18	Por cada \$ 1,00 que CORDICARGAS DE ECUADOR adeuda, cuenta con \$8,18 para cancelar deuda.
INDICE DE ENCLUMBRIMIENTO	IE = PASIVO TOTAL / ACTIVO TOTAL	64,12%	El 64,12% de la inversión fue financiada por terceros.
ROTACION DE CLIENTES	REC = (PROM. CXP * 360) / VENTAS A CREDITO	123	Los clientes tardan 123 días promedio en cancelar sus obligaciones.
ROTACION DE PROVEEDORES	REP = (PROM. CXP * 360) / COMPRAS A CREDITO	19	Se cancela obligaciones a proveedores en 19 días promedio.
RENTABILIDAD SOBRE LA INVERSION	RENI SOBRE INVERS = UTILIDAD / ACTIVO TOTAL	\$0,010	por cada dólar invertido en activos se obtiene una rentabilidad neta de \$0,010
RENTABILIDAD SOBRE LAS VENTAS	RENI SOBRE VENTAS = UTILIDAD / VENTAS	\$0,003	por cada dólar invertido vendido se obtiene una rentabilidad neta de \$0,003

5.- Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.

Con relación al año anterior en este ejercicio económico presenta una utilidad bruta antes de impuestos y participación de trabajadores de US\$ 4.551,41 menos impuestos 22% US\$ 1.001,31, empleados el 15% US\$ 682,71 dando una utilidad neta de US\$ 2.867,39.

6.- El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

La empresa cumple con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor conforme la ley. Se informa que el trámite de registro de signo se encuentra en proceso desde el 15 de abril de 2016, solicitado al instituto Ecuatoriano de la Propiedad Intelectual y pendiente de su aprobación.

7.- Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Jurídico

- Mantener y fortalecer el esquema jurídico que permita desarrollar la operación a cabalidad con la flota desvinculada de Trueca a Cordicargas Ecuador S.A. habilitada y ampliando en número de unidades por la resientes normas de transporte internacional en frontera, y agrupar flota Colombia en el C.I. y P.P.S. de Cordicargas Ecuador S.A., en Quito y Bogotá.

Comercial

- Mantenimiento del portafolio actual de clientes, con estrategias operativas específicas para cada cliente y corredor.
- Los negocios de transporte internacional son los más rentables por lo que es muy importante seguir realizando el esfuerzo comercial y operativo para mantenerlos, potencializarlos e incursionar o recuperar otros nichos de negocio.
- Seguir afianzando la participación en el mercado nacional, en especial en las cargas de importación y exportación desde y hacia el puerto de Guayaquil.
- Captar nuevos clientes potenciales, especializando rutas, volumen de carga, rentabilidad y buscar compensación de cargas para fidelizar el parque automotor.
- Insistir en el servicio de Distribución y Almacenamiento de mercancías con Danec y Sipia.

Administrativo

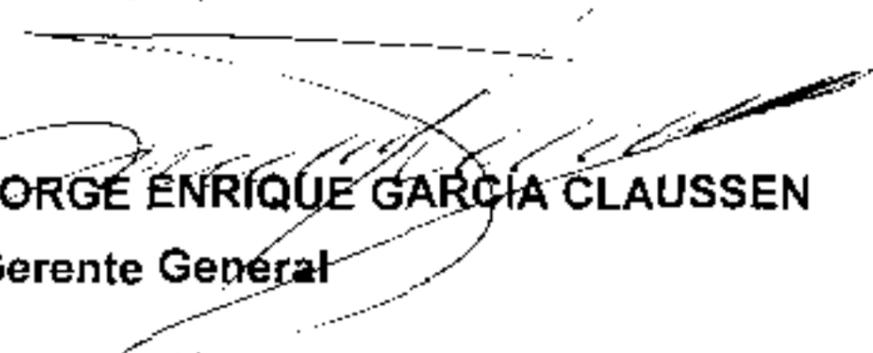
- Actualizar los programas de sistemas operativos - Silogtran, contable – Siigo Pymes y hardware para lograr eficiencia en los procesos.
- Contratar al Sub-Gerente, con funciones Administrativas a fin de que la Gerencia General se dedique mas tiempo con el Director Comercial al crecimiento en ventas y cumplimiento de metas en el presupuesto.
- Controlar y vigilar las políticas establecidas sobre el gasto.
- Velar que la facturación se efectúe dentro de los términos pactados y acortar el ciclo de recuperación de cartera.

- Control semanal en la elaboración de la Cuenta Corriente y velar por su recaudo de giros, con programas preestablecidos y de cumplimiento.
- Controlar y cancelar dentro de los términos acordados los fletes, servicios a la carga y proveedores en general.
- Establecer y Ejecutar las políticas salariales de escala, teniendo en cuenta las evaluaciones, eficiencia en cada cargo y el valor agregado de cada uno.
- Velar por el cumplimiento del Presupuesto establecido para el 2017, con seguimiento trimestral y desarrollar las acciones necesarias para su ejecución.

Operativo

- Ampliar las afiliaciones y vinculaciones del Parque Automotor a nivel nacional y establecer fletes razonables de acuerdo con la actualidad de la plaza y los acuerdos con la Asociación de Transporte Pesado del Carchi, como con los vinculados a la empresa, estableciendo flotas exclusivas para determinados Clientes actuales, nuevos y potenciales.
- Mejorar el monitoreo y control de tráfico de los vehículos en ruta, como una información oportuna a los clientes como gancho comercial y herramienta de seguridad, implementando la URL.
- Control directo y centralizado de los Programas de Embarque, Los Turnos, La Asignación de la Carga, Informe de Despachos, Seguimiento en Ruta, Información oportuna a los Clientes y el Informe de Producción.
- Realizar el presupuesto, cronograma y prioridades del Plan Estratégico a diseñar para Cordicargas Ecuador para el 2017, donde se destacan conseguir Certificación del BASC, el ISO 9000/2015 y la Licencia Ambiental para el transporte de productos químicos peligrosos de acuerdo a un previo análisis de las necesidades y clientes para el manejo de estos productos.

Atentamente,



JORGE ENRIQUE GARCÍA CLAUSSEN
Gerente General