

Quito, Febrero 15 de 2016

**Señores
ACCIONISTAS
CORDICARGAS ECUADOR S.A.
Ciudad**

Respetados señores:

En cumplimiento a lo establecido en la Ley de Compañías y en sujeción a las disposiciones de la Resolución 92.1.4.3.0013, así como a los Estatutos Sociales de CORDICARGAS ECUADOR S.A., presento el Informe de Labores correspondiente al ejercicio económico del año 2015:

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.

AREA JURIDICA:

- Para asuntos generales jurídicos se continuó con el apoyo de gestión de la Dra. Catalina Vasconez.
- Se efectuaron las actualizaciones respectivas de gerente y sub-gerente ante el Registro Mercantil, SRI, Súper Intendencia de Cías y Agencia Nacional de Tránsito.
- La empresa fue registrada en el Ministerio del Ambiente, se establecieron los registros y fichas ambientales, con Categoría II, queda pendiente la Licencia Ambiental Categoría III y/o IV, previo recibo de fichas técnicas de los posibles clientes a transportar para definir su consecución.
- Se actualizaron las licencias municipales en cada centro de operación quedando al día con estas obligaciones.
- Se actualizaron los poderes de Cordicargas para la refrendación del P.P.S. en Colombia y Perú y la renovación del C.I., en Ecuador, se actualizó la información a fin de cumplir con todo el esquema jurídico del transporte internacional.
- Ante La Agencia nacional de Transito se realizaron los siguientes tramites:

Incremento de cupo: 1 Placa: PZP-0574

Deshabilitaciones del Certificado de Habilitación: 1 Placa: PZP-0574

Renovación del Certificado de Habilitación: 6 Placas: PR0568 – PR0567 – GSC6708 – IH0460 – PVU0022 – AAR0557.

Renovación del C.I. de Cordicargas Ecuador S.A. y el P.P.S. en Perú y en Colombia con vigencia hasta el 2.020.

AREA COMERCIAL:

- En el año 2.015 movilizamos 50.497 toneladas, con un promedio mes de 4.208, lo cual representa una disminución del 50,02 % frente al volumen del año anterior.
- Con unas ventas de US\$ 1.483.631, costos totales de US\$ 1.115.371 y una Utilidad Operacional de US\$ 367.386, obteniendo mayor rentabilidad sobre costo del 33% y de venta el 25%. Ver Informe de Producción Consolidado, Anexo No. 01.
- La facturación total general del 2.015 ascendió a US\$ 1.915.832, que corresponde a Clientes directos en Ecuador de US\$ 1.656.708 y por Cuenta Corriente US\$ 725.574.
- De la facturación total del año, los recaudos de cartera corresponden al 104,93%, quedando por cobrar a diciembre 31 de 2.015 US\$ 86.907,83 en cartera.
- Respecto a la Cuenta Corriente a diciembre 31/15 cerró con saldo a favor del Ecuador de US\$ 390.373,22.
- El servicio de transporte internacional generó el 48,83%, del total de la Utilidad y el servicio nacional el 51,17%. Los clientes de Colombia generaron el 45% de la Utilidad y los de Ecuador el 55%.
- El principal cliente a nivel de generación de Utilidad fue Plásticos del Litoral y Plásticos Ecuatorianos para Multidimensionales con US\$ 33.694, por ventas de US\$ 142.018 y 3.855 toneladas movilizadas en el 2.015.
- Igualmente dentro de los 30 principales Clientes con ventas de US\$ 1.266.821 que representan el 83% del Portafolio de Clientes, con una utilidad de 302.005 de los ingresos, tenemos:

1	CLIENTE	VENTA	UTILIDAD	TON
2	MULTIDIMENSIONALES S.A.	142.018,33	33.694,59	3.855,00
3	BEL STAR S.A.	137.688,92	33.258,92	5.515,00
4	TECNOQUIMICAS S.A. - TQ S.A.	121.894,00	23.359,29	2.710,00
5	IMPORDENIM IMPORTADORA TEXTIL	92.590,00	16.305,00	3.462,00
6	QUALA ECUADOR S.A.	73.500,00	21.097,00	5.241,00
7	THE TESALIA SPRINGS COMPANY S.	60.168,00	16.211,83	4.060,00
8	SCHNEIDER ELECTRIC DE COLOMBIA	58.137,36	16.972,35	1.330,00
9	ELASTO S.A.	57.861,84	6.860,80	2.317,00
10	VICUNHA ECUADOR S.A.	50.951,00	21.036,40	1.395,00
11	DAYMSA DE LOS ANDES S.A. AGRIA	46.970,00	10.180,00	2.650,00
12	GRUPO TRANSBEL S.A.	41.853,15	12.753,15	1.230,00
13	PRODUCTORA DE ENVASES CROWN DE	41.371,31	11.137,42	808,00
14	UMCO S.A.	33.951,82	11.134,88	970,00
15	ADITIVOS Y QUIMICOS S.A.	33.504,39	5.445,58	1.005,00
16	EGAR S.A.	27.870,00	5.575,00	1.086,00
17	FORSA S.A.	24.884,27	7.101,23	475,00
18	UNION PLASTICA LTDA	24.101,00	5.245,40	630,00
19	CARVAJAL PULPA & PAPEL S.A.	23.777,23	3.925,38	1.140,00
20	IDEAL ALAMBREC S.A.	22.146,00	4.600,34	885,00
21	PLASTIPULP LTDA	20.204,00	4.686,80	540,00
22	CIA.IMPORTADORA REGALADO S.A.	19.192,52	5.803,35	405,00
23	ELECTROLEG S.A.	15.371,34	4.275,86	295,00
24	CLOROX DE COLOMBIA S.A.	15.187,70	4.628,00	395,00
25	FINART S.A.S	15.127,50	3.612,50	397,00
26	TRANSPORTE INTERNACIONAL INTEG	15.000,00	3.880,00	210,00
27	VERNAZA GRAFIC CIA. LTDA.	13.270,00	1.890,00	542,00
28	PELIKAN COLOMBIA S.A.S.	12.924,08	2.092,68	315,00
29	TRIADA E.M.A S.A SUCURSAL COLO	12.775,45	2.612,19	405,00
30	ROJAS PRADO ANDRES RENE	12.530,00	2.630,00	488,00
	SUB-TOTAL	1.266.821,21	302.005,93	44.756,00

- Se captaron 40 clientes nuevos, que generaron Ventas por US 188.705, con una utilidad de US\$ 60.024, destacándose Vicuña con US\$ 21.036 y Grupo Transbel con US\$ 12.753.
- Se perdieron 32 clientes con generación de Ventas de 163.365, el más relevante fue Proenvases con US\$ 51.906 seguido de Cetco US\$ 43.224.
- Se efectuaron visitas para el mantenimiento de clientes actuales, logrando fortalecer el portafolio existente y afianzar las relaciones comerciales.
- Es importante mencionar la disminución en Ventas de clientes como Tesalia en Machachi y Delisoda S.A., en Guayaquil, Plasmultiec, Agroplásticos y los tránsitos de cebolla de tumbes a Ipiales.
- Se elaboró el presupuesto general del Ecuador para el 2.016 tomándose como base las cifras estadísticas del 2.015 con un incremento racional en los ingresos del 3,7%, respecto a los gastos con un incremento se incrementa el 5,4% y en los costos un 15,02%.

AREA OPERATIVA:

- Se sigue manteniendo y aumentando la flota vehicular para las empresas como parque automotor para el transporte de un gran porcentaje importante de nuestras mercancías internacionales, con sede en Tulcán, como armando y fortaleciendo las flotas en Quito y Guayaquil, local y nacional para atender a nuestros clientes con logísticas especiales como Quala, Egar, Impordenim.
- Adicionalmente se mantiene el convenio con la Asociación de Transporte Pesado del Carchi para proveer vehículos para el despacho de mercancías desde Tulcán, con un mínimo de entrega de viajes 15 por mes.
- El movimiento de carga nacional desde y hacia el puerto de Guayaquil se mantienen con nuevos clientes como Quala, Impordenim y Egar.
- Se diseñaron estrategias para la devolución de contenedores a fin de evitar sobre costos y reutilización con nuevas cargas de retorno.
- Se mantiene el convenio con Victor Ger para manipuleo, almacenamiento y reparación de contenedores, como respaldo para atender este servicio especializado.
- Se continúa con el convenio con el patio de Tasesa en Guayaquil para el manipuleo y almacenaje de contenedores vacíos.

- Continuamos con la alianza comercial con SYTSA para la prestación de servicios de almacenamiento de mercancías en Tulcán, previo estudio de bodegas como Teran.
- Se implementaron todas las políticas operativas como los programas de embarques, los turnos, la asignación de la carga, el informe de despachos en cada centro de operación.
- Se efectuaron los ajustes operativos para el mejor control y entrega oportuna de los documentos a los agentes de aduana y clientes en frontera.
- Se continuó con el programa para la revisión de la información, documentos e ingreso al sistema Ecuapass antes de pasar los vehículos en frontera para evitar sanciones con su previa revisión, ejecución y control con el traslado de Orlando Revelo a Ipiales.
- Para mayor seguridad de cargas y un mejor seguimiento de vehículos, continuamos con el convenio con la firma Hunter para el suministro y monitoreo de dispositivos fijos de rastreo. Contamos con 3 dispositivos y a partir del 2.016 será obligatorio que la flota lo posea.
- Para los DTAI, se continuó con el esquema y políticas establecidas por la Aduana del rastreo satelital y se adquieren a través de Cotecna por cada embarque.

AREA ADMINISTRATIVA:

RECURSOS HUMANOS.

- En el transcurso del año 2015 el movimiento de personal fue el siguiente:

En Quito:

Alexis Jair Obando Rodriguez mensajero que ingreso el 01/08/14 se retiro y en reemplazo ingreso: Luis Brayan Cabrera Garcia a partir del 4 de enero de 2.016.

En Guayaquil: SIN MOVIMIENTO

En Tulcán: SIN MOVIMIENTO, solo se actualizaron los cargos.

- Se actualizo la Estructura Organizacional del Ecuador, el Manual de Funciones por centro de operación y una reubicación del personal en los respectivos cargos, con sus correspondientes capacitaciones.

- Se mantiene con el Ministerio de Relaciones Laborales el Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional, cumpliendo este requisito.
- Se estableció la curva salarial para los respectivos aumentos, efectuados en noviembre y diciembre de 2.015, que hacía tres (3) años no se realizaba al personal.

FACTURACION - CONTRIBUCIÓN:

- Se facturaron a clientes en Ecuador en el año 2.015 US\$ 1.656.708 con una disminución del 78,32% respecto al año anterior, con un porcentaje de recaudo promedio del 104,93 %, quedando un saldo a diciembre de cartera de US\$ 86.907,83. Como se puede apreciar en la gráfica Anexo No. 02 – Análisis ventas, facturación y recaudos comparado año 2014/2015.
- La facturación de cuenta corriente para el 2.015 fue de US\$ 725.574 con una disminución del 38,44%, frente al año 2.014 de US\$ 1.178.647.
- La facturación total por el año 2.015 fue de US\$ 1.915.832 frente al año anterior de US\$ 3.340.514, con una disminución de US\$ 1.424.682 correspondiente al 42,64 de disminución frente al año anterior.
- Para el año 2.015 no hubo acreditación por Contribución a Colombia.
- Se controlaron y siguieron las políticas establecidas sobre el gasto.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y EL DIRECTORIO.

JUNTA GENERAL ORDINARIA

- Se registró la utilidad del ejercicio económico del 2.014 de US\$ 14.679,17 en la Cuenta Reserva Facultativa.
- Se ratificó el contrato con el Doctor Julio Cesar Maldonado, en calidad de Comisario Principal de la Empresa y como suplente a la Dra. Catalina Maldonado Villacis.

3. SITUACION FINANCIERA

Los recursos totales de la compañía son de US\$ 541.785,80 con relación a US\$ 731.693,34 del año 2014 con una disminución del 26% por US 189.908.

Las principales variaciones se reflejan en las siguientes cuentas:

Disponible: caja, bancos al cierre del año disminuyo en US (2.591) que corresponde al (73,08%)

Cuenta por cobrar Cuenta Corriente con una disminución de US 68.370,54 que corresponde al (14.90%) con relación al año anterior.

Cuentas por cobrar Comerciales - Cartera: Disminuyo con relación al año anterior en (US\$ 89.062,66), que corresponde al (50,61%).

Activos Fijos, con una disminución de US 1.819,52 que corresponde al (30.61%) con relación al año anterior.

Inversiones Permanentes, con una disminución de US 1.130,63 que corresponde al (3,47%) con relación al año anterior.

Las obligaciones totales al cierre del año 2.015, con una disminución de US 206.004,07, que corresponde al (49,94%), de los cuales se destaca los fletes por pagar de US\$ 70.787,45, que corresponde al (44,37%) y otras cuentas por pagar en US\$ 84.384,57 que equivalen al (55,25%).

El patrimonio, se incremento en US\$ 15.431,54 que equivale al 7,40%.

Los cambios principalmente se presentan en la cuenta reserva facultativa con un incremento de US\$ 14.679,17, equivalente al 89,29%.

A nivel de resultados, los **ingresos** tuvieron una disminución de US\$ (1.144.944,92) que equivale al (41,02%) y **los costos** registraron una disminución de US\$ (1.104.900,66) que corresponde al (48,39%).

La Utilidad Bruta Operacional al cierre del año 2015 es de US 467.573,60 con relación a la del año 2014 cerró con una disminución de US (40.044,26) que corresponde al (7,89%).

Con relación a los gastos totales de US 434.094,94 del año 2015 presentaron una disminución de (US\$ 36.176,20) que corresponden al (7,69%).

Los Gastos de Viaje disminuyeron en (US\$ 20.732) que equivale al (85,98%), por cambio de ubicación permanente de la gerencia en Ecuador.

Los Gastos Laborales aumentaron en US\$ 29.439,24 en un 13,59% respecto del año anterior.

Los Gastos de Depreciación aumentaron en US\$ 23 con el 1%.

Los Gastos de Comunicaciones tuvieron una disminución del (20,84%) de US\$ 5.009,59 debido a la optimización de las comunicaciones vía internet, vía Skype.

Los Gastos Generales reflejan una disminución del 14,23% de US 25.115,69, debido al bajo movimiento y optimización de recursos.

4. LA COMPAÑÍA EN EL EJERCICIO 2015 PRESENTA UNA UTILIDAD.

Con relación al año anterior en este ejercicio económico presenta una utilidad de US\$ 26.681,54, una vez aplicada la Normativa Tributaria (NIIFs) y el Cálculo del anticipo de impuesto a la renta (Impuesto Mínimo) aplicable a partir del año 2012. Como Gerente General propongo que se contabilice en la cuenta de reserva facultativa.

5. METAS Y OBJETIVOS PARA SU DESARROLLO EN EL 2016.

Jurídico

- Mantener y fortalecer el esquema jurídico que permita desarrollar la operación a cabalidad con la flota desvinculada de Trueca a Cordicargas Ecuador S.A. habilitada y ampliando en número de unidades por la resientes normas de transporte internacional en frontera.

Comercial

- Mantenimiento del portafolio actual de clientes, con estrategias operativas específicas para cada cliente y corredor.
- Incrementar el volumen de ventas para cumplir las metas presupuestales, con análisis de Clientes estratégicos.
- Los negocios de transporte internacional son los más rentables por lo que es muy importante seguir realizando el esfuerzo comercial y operativo para mantenerlos, potencializarlos e incursionar o recuperar otros nichos de negocio.
- Seguir afianzando la participación en el mercado nacional, en especial en las cargas de importación y exportación desde y hacia el puerto de Guayaquil.
- Seguir insistiendo en mayor participación de las cargas de Tesalia y Plasmultiec, lo cual nos permitirá mantener un volumen importante en el centro de operaciones de Guayaquil, mediante programas de visitas, incremento en parque automotor con rastreo Satelital, ampliación de flota dedicada con equipo especial y una buena información de seguimiento.
- Incrementar el nivel de recontratos de las cargas vendidas hasta Tulcán.

- Captar nuevos clientes potenciales, especializando rutas, volumen de carga, rentabilidad y buscar compensación de cargas para fidelizar el parque automotor.
- Acceder a nuevos mercados y servicios que permitan un crecimiento a mediano y largo plazo.
- Insistir en el servicio de Distribución y Almacenamiento de mercancías con Danec y Sipia.

Administrativo

- Actualizar los programas de sistemas operativos - Silogtran, contable - Sigo y hardware para lograr eficiencia en los procesos.
- Contratar al Sub-Gerente, con funciones de Dirección Operativa y Comercial para un mayor crecimiento y cumplimiento de metas en el presupuesto.
- Controlar y vigilar las políticas establecidas sobre el gasto.
- Velar que la facturación se efectúe dentro de los términos pactados y acortar el ciclo de recuperación de cartera.
- Control semanal en la elaboración de la Cuenta Corriente y velar por su recaudo de giros, con programas preestablecidos y de cumplimiento.
- Controlar y cancelar dentro de los términos acordados los fletes, servicios a la carga y proveedores en general.
- Establecer y Ejecutar las políticas salariales de escala, teniendo en cuenta las evaluaciones, eficiencia en cada cargo y el valor agregado de cada uno.
- Velar por el cumplimiento del Presupuesto establecido para el 2016, con seguimiento trimestral y desarrollar las acciones necesarias para su ejecución.

Operativo

- Ampliar las afiliaciones y vinculaciones del Parque Automotor a nivel nacional y establecer fletes razonables de acuerdo con la actualidad de la plaza y los acuerdos con la Asociación de Transporte Pesado del Carchi, como con los vinculados a la empresa, estableciendo flotas exclusivas para determinados Clientes actuales, nuevos y potenciales.
- Mejorar el monitoreo y control de tráfico de los vehículos en ruta, como una información oportuna a los clientes como gancho comercial y herramienta de seguridad, implementando la URL.

- Control directo y centralizado de los Programas de Embarque, Los Turnos, La Asignación de la Carga, Informe de Despachos, Seguimiento en Ruta, Información oportuna a los Clientes y el Informe de Producción.
- Realizar el presupuesto, cronograma y prioridades del Plan Estratégico diseñado para Cordicargas Ecuador para el 2.016, donde se destacan conseguir el BASC y Licencia Ambiental para el transporte de productos químicos peligrosos.

Atentamente,


CORDICARGAS ECUADOR S.A.
JORGE ENRIQUE GARCIA CLAUSSEN
Gerente General

BLANCO
ESPANOL