

Quito, Febrero 09 de 2015

**Señores
ACCIONISTAS
CORDICARGAS ECUADOR S.A.
Ciudad**

Respetados señores:

En cumplimiento a lo establecido en la Ley de Compañías y en sujeción a las disposiciones de la Resolución 92.1.4.3.0013, así como a los Estatutos Sociales de CORDICARGAS ECUADOR S.A., presento el Informe de Labores correspondiente al ejercicio económico del año 2014:

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.

AREA JURIDICA:

- Para asuntos generales jurídicos se continuó con el apoyo de gestión de la Dra. Catalina Vasconez.
- Para el caso de José Leonardo Ayala Villamil se cuenta con la firma de Abogados por parte de Finart Dr. Marcelo Ron – Abogado Penalista.
- Se efectuaron los respectivos cambios de gerente y sub-gerente ante el Registro Mercantil, SRI, Súper Intendencia de Cias y Agencia Nacional de Tránsito.
- Las empresas fueron registradas en el Ministerio del Ambiente, se establecieron los registros y fichas ambientales, queda pendiente la Licencia Ambiental, previa determinación de cargas y clientes que se movilicen para el 2.015.
- Se actualizaron las licencias municipales en cada centro de operación quedando al día con estas obligaciones.
- Se actualizaron los poderes de Cordicargas para la refrendación del P.P.S. en Colombia y Perú, queda pendiente una vez renovado el C.I., en Ecuador, actualizar la información e igualmente extendernos a Venezuela, a fin de cumplir con todo el esquema jurídico del transporte internacional.
- Se solicitó a Colombia la emisión del Poder de Cordicargas S.A. EMA, para el Perú y analizar el nuevo esquema jurídico para su implementación a partir del 2.015.
- Ante La Agencia nacional de Transito se realizaron los siguientes tramites:

Incremento de cupo: El 07 de febrero de 2014 con Resolución No. 170-IC-017-2014-ANT-DPP, del vehículo de placa IAH0460 de la señora Gessica Soraya Terán Torres. El 31 de marzo de 2014 con Resolución No. 356-IC-017-2014-ANT-DPP, del vehículo de placa CAA1125 del señor Andrés Mauricio Villacorte Ayala.

Deshabilitaciones del Certificado de Habilitación: El 13 de noviembre de 2014 del CH-EC-4718-14 camión Placa CAA1125. El 14 de abril de 2014 del CH-EC-4178-14 Tracto camión Placa PUB0982. El 03 de diciembre de 2014 del CR-EC-2439-14 semirremolque Placa CR0314. El 27 de noviembre de 2014 del CR-EC-2435-14 semirremolque Placa CR0291.

Renovación del Certificado de Habilitación: El 08 de enero de 2014 del CH-EC-3960-14 Camión Placa PDQ0879. El 08 de enero de 2014 del CR-EC-1867-14 semirremolque Placa PR0330.

AREA COMERCIAL:

- En el año 2.014 movilizamos 101.039 toneladas, un promedio mensual de 8.420 toneladas, lo cual representa una disminución del 5,79 % frente al volumen del año anterior.
- Con unas ventas de US\$ 2.752.278, costos totales de US\$ 2.199.574 y una Utilidad Operacional de US\$ 552.698, obteniendo mayor rentabilidad sobre costo del 18% y de venta el 22%. Ver Informe de Producción Consolidado, Anexo No. 01.
- El servicio de transporte internacional generó el 58%, del total de la Utilidad y el servicio nacional el 42%. Los clientes de Colombia generaron el 55% de la Utilidad y los de Ecuador el 45%.
- El principal cliente a nivel de generación de Utilidad fue Tesalia S.A con US\$ 70.608 seguido por Plasmultiec con US\$ 56.197, que se captó a mediados de septiembre.
- Igualmente dentro de los 30 principales Clientes con ventas de US\$ 2.018.335 que representan el 73% del Portafolio de Clientes, con una utilidad de 412.665 con el 148,44% de los ingresos, tenemos: Bel Star S.A. con US\$ 32.360, Quala con US\$ 30.282, Multidimensionales con US\$ 22.202, Técnicoquímicas US\$ 15.162, Productora de Envase US\$ 14.483, Impordenim US\$ 14.180, Schneider US\$ 13.813, Cetco US\$ 13.084, Importadora Regalado US\$ 12.066, Proenvases US\$, Panalpina US\$ 9.578, UPS US\$ 8.813, Carvajal US\$ 8.579, Egar S.A. US\$ 7.832, Kobax US\$ 7.650, C.I. Vitral US\$ 7.571, Daymesa US\$ 7.140, Electroleg US\$ 6.891, Vernaza US\$ 6.725, Elasto US\$ 6.667, Papelesa US\$ 4.942, Plastiful US\$ 4.401, Sinclair Sun Chemical US\$ 3.982, entre otros.

- Se captaron 11 clientes nuevos, que generaron Ventas por US 1.032.772, con una utilidad de US\$ 130.888.
- Se perdieron 5 clientes con generación de Ventas de 498.000, el más relevante fue Pinturas Cóndor S.A. con Ventas de US 286.411.
- Se efectuaron visitas para el mantenimiento de clientes actuales, logrando fortalecer el portafolio existente y afianzar las relaciones comerciales.
- Adicionalmente es relevante el incremento en ventas de clientes como Quala con US 109.663, Plasmultiec US 98.955, en solo dos meses e Impordenim por JUS\$ 75.020, despacho local en el puerto y despachos nacionales a Quito..
- Es importante mencionar la disminución en Ventas de clientes como Tesalia en Machachi y Delisoda S.A., Agroplasticos, Milempo y los tránsitos de cebolla de tumbes a Ipiales.

AREA OPERATIVA:

- Se sigue manteniendo y aumentando la flota vehicular para las empresas como parque automotor para el transporte de un gran porcentaje importante de nuestras mercancías internacionales, con sede en Tulcán, como armando y fortaleciendo las flotas en Quito y Guayaquil, local y nacional para atender a nuestros clientes con logísticas especiales como Tesalia, Plasmultiec.
- Adicionalmente se mantiene el convenio con la Asociación de Transporte Pesado del Carchi para proveer vehículos para el despacho de mercancías desde Tulcán, con un mínimo de entrega de viajes 15 por mes.
- El movimiento de carga nacional desde y hacia el puerto de Guayaquil se incremento con nuevos clientes como Quala, Egar y la implementación de carga local y nacional con una flota de furgones establecida exclusiva para Plasmultiec.
- Se diseñaron estrategias para la devolución de contenedores a fin de evitar sobrecostos y reutilización con nuevas cargas de retorno.
- Se mantiene el convenio con el patio del sr Juan Carlos Toro al sur de la ciudad para el almacenaje de los contenedores.
- Se mantiene el convenio con Victor Ger para manipuleo, almacenamiento y reparación de contenedores, como respaldo para atender este servicio especializado.
- Se continua con el convenio con el patio de Tasesa en Guayaquil para el manipuleo y almacenaje de contenedores vacios

- Continuamos con la alianza comercial con SYTSA para la prestación de servicios de almacenamiento de mercancías en Tulcán.
- Se implementaron todas las políticas operativas como los programas de embarques, los turnos, la asignación de la carga, el informe de despachos en cada centro de operación.
- Se efectuaron los ajustes operativos para el mejor control y entrega oportuna de los documentos a los agentes de aduana y clientes en frontera.
- Se inicio el programa para la revisión de la información, documentos e ingreso al sistema Ecuapass con el traslado del funcionario a Ipiales antes de pasar los vehículos frontera para evitar sanciones con su previa revisión, ejecución y control.
- Para mayor seguridad de cargas y un mejor seguimiento de vehículos, continuamos con el convenio con la firma Hunter para el suministro y monitoreo de dispositivos fijos de rastreo. Contamos con 2 dispositivos instalados y 6 dispositivos móviles.
- Para los DTAI, se continuó con el esquema y políticas establecidas por la Aduana del rastreo satelital y se adquieren a través de Cotecna.

AREA ADMINISTRATIVA:

RECURSOS HUMANOS.

- En el transcurso del año 2014 el movimiento de personal fue el siguiente:

En Quito:

De Ivan Cano el 21/05/14 en reemplazo de Milton Garcia, Alexis Jair Obando Rodriguez el 01/08/14 en reemplazo de Mario Pinto y se contrato definitivamente el asistente contable Silvia Elizabeth Paguay Arcos, el 13/06/14.

En Guayaquil:

Juan Morante pasó como Jefe de Oficina el 1/11/14 y en su cargo ingreso Alan Andres Jaramillo Olaya como Coordinador Operativo de Puerto, Juan Carlos Pastor Sanchez como Coordinador Operativo para atender el nuevo cliente de Plasmultiec y de apoyo a Claudio Yagual en Tesalia.

En Tulcán: SIN MOVIMIENTO

- Se elaboró la Estructura Organizacional del Ecuador, el Manual de Funciones por centro de operación y una reubicación del personal en los respectivos cargos, con sus respectivas capacitaciones.
- Fue aprobado por el Ministerio de Relaciones Laborales el Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional, cumpliendo este requisito.
- Se estableció la curva salarial para los respectivos aumentos, efectuados en noviembre y diciembre de 2.014, que hacía tres (3) años no se realizaba al personal.

FACTURACION Y CONTRIBUCIÓN:

- Se facturaron a clientes en el año 2.014 ascendió a US\$ 2.115.177,69 con un porcentaje de recaudo promedio del 103,46 %, con una diferencia menor de US\$ 333.550,58 frente al año 2.013 y un 13,40% de disminución, quedando un saldo a diciembre de cartera de US\$ 209.292,14. Como se puede apreciar en la gráfica Anexo No. 01 – Análisis ventas, facturación y recaudos comparado año 2013/2014.
- La facturación de cuenta corriente ascendió para el 2.014 a US\$ 1.225.337, frente al año 2.013 de US\$ 1.296.941 con una disminución de US\$ 71.604 que corresponde al 5,5% de disminución.
- La facturación total por el año 2.014 fue de US\$ 3.340.514,22 frente al año anterior de US\$ 3.745.669, con una disminución de US\$ 405.155 correspondiente al 10,81 de disminución frente al año anterior.
- Con una cuenta congelada a noviembre/14 de US\$ 397.566,95, que incluye la congelada primera de mayo por US\$ 90.637,73 y un saldo a diciembre 31/14 de US\$ 451.927,43 a nuestro favor.
- Igualmente se acreditó una Contribución a Colombia en enero, febrero, marzo y abril de US\$ 100.000, por el año 2.014.
- Se controlaron y siguieron las políticas establecidas sobre el gasto.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y EL DIRECTORIO

JUNTA GENERAL ORDINARIA

- Se registró la pérdida del ejercicio económico del 2.013 de US\$ 74.224,44 disminuyendo los resultados de la cuenta superávit de capital.

- Se ratificó el contrato con el Doctor Julio Cesar Maldonado, en calidad de Comisario Principal de la Empresa y como suplente a la Dra. Catalina Maldonado Villacis.

3. SITUACION FINANCIERA

Los recursos totales de la compañía son de US\$ 621.797,19 con relación a US\$ 574.788,19 del año 2013 con un incremento del 7,56% por US 47.009.

Las principales variaciones se reflejan en las siguientes cuentas:

Disponible: caja, bancos al cierre del año aumento en US (7.697) corresponde al (4,44%)

Cuenta por cobrar Cuenta Corriente con un incremento de US 239.946,06 que corresponde al 53,09% con relación al año anterior.

Activos Fijos con una disminución de US 2.473 que corresponde al 35,89% con relación al año anterior.

Inversiones Permanentes se mantiene con un valor de US 33.010 con relación al año anterior.

Las obligaciones totales al cierre del año 2.014 por US 417.606, presentaron una disminución de US\$ 74.581 un 15,15% en comparación a la situación del cierre del año anterior de US 492.187,53.

Las variaciones más significativas se presentaron en las cuentas:

Costos y Gastos por pagar con un incremento de US 73.931 un 23,99%.

El patrimonio de US 204.190 presentó un aumento del 11,82 por US\$ 21.589 con relación al año anterior de JUS\$ 182.600,66.

Los cambios principalmente se presentan en los resultados del ejercicio del 2.014 con una utilidad de US\$ 21.589.

A nivel de resultados, los **ingresos** tuvieron una disminución de US\$ (283.610) que equivale al (9,25) y **los costos** registraron una disminución de US\$ (453.923) que corresponde al (16,55%).

La Utilidad Bruta Operacional al cierre del año 2014 US 492.336 con relación a la del año 2013 cerró US (322.024) con un incremento de US\$ 170.312 que corresponde al (52,88%).

Con relación a los gastos totales US 461.746 del año 2014 presentaron un incremento de US\$ 71.732 que corresponden al 18,39.

Los Gastos de Viaje aumentaron en US\$ 15.722 que equivale al 188,24%, por la reorganización en Ecuador y los continuos viajes a Colombia del gerente nuevo como del anterior.

Los Gastos Laborales disminuyeron en un (1,38%) US\$ (2.851) respecto del año anterior.

Los Gastos de Depreciación tuvieron una disminución de US\$ 1.645 con el 30,49%.

Los Gastos de Comunicaciones tuvieron una disminución del (14,03) de US\$ 3.925 debido a la optimización de las comunicaciones vía internet.

Los Gastos Generales reflejan un aumento del 43,48% de US 54.367, debido a la reorganización de todos los centros de operación a nivel nacional.

4. LA COMPAÑÍA EN EL EJERCICIO 2014 PRESENTA UNA UTILIDAD.

Con relación al año anterior en este ejercicio económico presenta una utilidad de US\$ 14.679,17, una vez aplicada la Normativa Tributaria (NIIFs) y el Cálculo del anticipo de impuesto a la renta (Impuesto Mínimo) aplicable a partir del año 2012. Como Gerente General propongo que se contabilice en la cuenta de reserva facultativa.

5. METAS Y OBJETIVOS PARA SU DESARROLLO EN EL 2015.

Jurídico

- Mantener y fortalecer el esquema jurídico que permita desarrollar la operación a cabalidad ampliando algunos corredores como el del Perú.
- Renovar el Certificado de Idoneidad en Ecuador y los respectivos P.P.S. en Colombia, Perú y Venezuela.

Comercial

- Mantenimiento del portafolio actual de clientes, con estrategias operativas específicas para cada cliente y corredor.
- Incrementar el volumen de ventas para cumplir las metas presupuestales, con análisis de Clientes estratégicos.
- Los negocios de transporte internacional son los más rentables por lo que es muy importante seguir realizando el esfuerzo comercial y operativo para mantenerlos, potencializarlos e incursionar o recuperar otros nichos de negocio.

- Seguir afianzando la participación en el mercado nacional, en especial en las cargas de importación y exportación desde y hacia el puerto de Guayaquil.
- Fortalecer nuestra participación en el transporte nacional de bebidas de **Tesalia**, lo cual nos permitirá mantener un volumen importante en el centro de operaciones de Guayaquil, mediante programas como la Certificación BASC, visitas semanales, incremento en parque automotor con rastreo Satelital, ampliación de flota dedicada con equipo especial y una buena información de seguimiento.
- Incrementar el nivel de recontratos de las cargas vendidas hasta Tulcán.
- Implementar e Incrementar la participación en el mercado del transporte de carga terrestre hasta y desde el Perú.
- Captar nuevos clientes potenciales, especializando rutas, volumen de carga, rentabilidad y buscar compensación de cargas para fidelizar el parque automotor.
- Acceder a nuevos mercados y servicios que permitan un crecimiento a mediano y largo plazo.
- Insistir en el servicio de Distribución y Almacenamiento de mercancías.

Administrativo

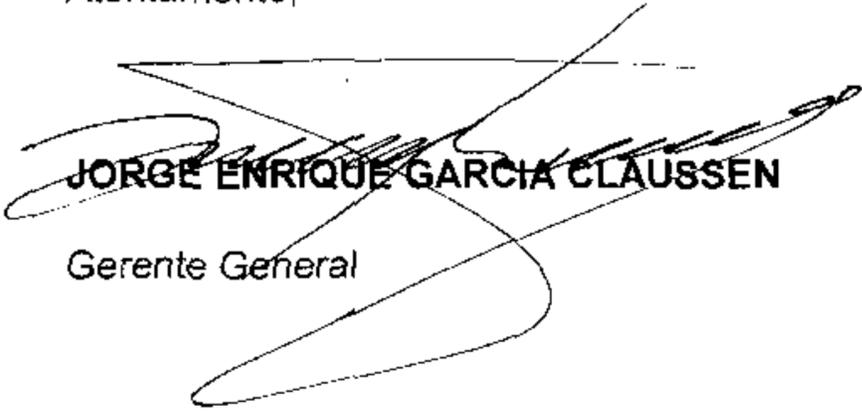
- Actualizar los programas de sistemas operativos - Silogtran, contable - Sigo y hardware para lograr eficiencia en los procesos.
- Contratar al Sub-Gerente, con funciones de Dirección Operativa y Comercial para un mayor crecimiento y cumplimiento de metas en el presupuesto.
- Controlar y vigilar las políticas establecidas sobre el gasto.
- Velar que la facturación se efectúe dentro de los términos pactados y acortar el ciclo de recuperación de cartera.
- Control semanal en la elaboración de la Cuenta Corriente y velar por su recaudo de giros.
- Controlar y cancelar dentro de los términos acordados los fletes, servicios a la carga y proveedores en general.
- Establecer y Ejecutar las políticas salariales de escala, teniendo en cuenta las evaluaciones, eficiencia en cada cargo y el valor agregado de cada uno.

- Velar por el cumplimiento del Presupuesto establecido para el 2.015, con seguimiento trimestral y desarrollar las acciones necesarias para su ejecución.

Operativo

- Ampliar las afiliaciones y vinculaciones del Parque Automotor a nivel nacional y establecer fletes razonables de acuerdo con la actualidad de la plaza y los acuerdos con la Asociación de Transporte Pesado del Carchi, como con los vinculados a las empresas del Grupo, estableciendo flotas exclusivas para determinados Clientes actuales y nuevos y potenciales.
- Mejorar el monitoreo y control de tráfico de los vehículos en ruta, como una información oportuna a los clientes como gancho comercial y herramienta de seguridad.
- Adquirir en primera instancia como mínimo 5 contenedores HC y tratar que mes a mes se adquiera uno a fin de contar con la flota de contenedores HC para atender los embarques de Plásticos del Litoral, Ecuatorianos y Boop del Ecuador para *Multidimensionales en la ruta Guayaquil y Quito a Bogotá y viceversa*, para el 2.015 el proyecto son 25 viajes redondos.
- Control directo y centralizado de los Programas de Embarque, Los Turnos, La Asignación de la Carga, Informe de Despachos, Seguimiento en Ruta, Información oportuna a los Clientes y el Informe de Producción.

Atentamente,



JORGE ENRIQUE GARCIA CLAUSSEN

Gerente General