

Quito, 25 abril del 2014

**Señores
ACCIONISTAS
CORDICARGAS ECUADOR S.A.
Ciudad**

Respetados señores:

En cumplimiento a lo establecido en la Ley de Compañías y en sujeción a las disposiciones de la Resolución 92.1.4.3.0013, así como a los Estatutos Sociales de CORDICARGAS ECUADOR S.A., presento el Informe de Labores correspondiente al ejercicio económico del año 2013:

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

AREA JURIDICA

- Para atender asuntos judiciales, laborales y comerciales se cuenta con la asesoría de la firma de abogados Larreategui Meythaler & Zambrano.
- Se continua con la asesoría del abogado Lopez Villavicencio Olmedo Gabriel para atender el juicio 09332 en contra de Lidercargo S.A. por facturas no canceladas
- Se continua con la asesoría de Circulo Societario para atender el juicio en contra de Agrosurcomex por facturas impagas.
- Ante La Agencia nacional de Transito se realizaron los siguientes tramites:

Renovación del Permiso de Operación: El 22 de octubre de 2013 con Resolución No. 025-RPO-017-2013-DPP-ANT.

Incremento de cupo: El 05 de diciembre de 2013 con Resolución No. 741-IC-017-2013-ANT-DPP, del vehículo de placa PUB0982 del señor Luis Abraham Castro Castro.

Deshabilitación de vehículos: El 04 de octubre de 2013 con Resolución No. 00579-DV-017-2013-ANT.

Renovación del Certificado de Habilitación: El 10 de enero de 2013 del CH-EC-3347-13 Tracto camión Placa GSC6708. El 15 de julio de 2013 del CH-EC-3642-13 Tracto camión Placa PZN0575.

AREA COMERCIAL

- En el año 2.013 movilizamos 107.256 toneladas, un promedio mensual de 8.938 toneladas, lo cual representa una disminución del 13,02% frente al volumen del año anterior.
- El servicio de transporte internacional generó el 69.35%, del total de la Utilidad y el servicio nacional el 30.65%. Los clientes de Colombia generaron el 41,61% de la Utilidad y los de Ecuador el 58,39%.
- El principal cliente a nivel de generación de Utilidad fue Tesalia S.A seguido por Novacero, Delisoda S.A., Tecnoquimicas, Bell Star S.A., Schneider , Productora de Envases Crown, Elasto, Multidimensionales, UPS SCA, y Vitral S.A.
- Se captaron 59 clientes nuevos, que generaron Ventas por US 215.014, el más importante Sanimobel, con Venta de US 43.787, seguido por Industrias Danec con US 26.164 y Prodecve con US 20.339.
- Se perdieron 51 clientes con generación de Ventas en el 2.012 de US 809.638, los más relevantes Pinturas Condor S.A. con Ventas de US 286.411, por servicio asignaron carga nacional e internacional a Transportes Sanchez Polo, Global Merch con US 134.929 por cierre de exportaciones de cebolla a Venezuela, al igual motivo que Sigmaplast con Ventas de US 34.450Y Astap con US 39.696, por precios altos en la licitación.
- Se efectuaron visitas para el mantenimiento de clientes, logrando fortalecer el portafolio existente y afianzando las relaciones comerciales.
- Adicionalmente es relevante el incremento en ventas de clientes como Novacero con US 145.181, Impordenim US 48.380 y Agrlandes us 42.870l.
- Es importante mencionar la disminución en Ventas de clientes como Tesalia y Delisoda S.A., Fondo Global, Agroplasticos , Milempo y los tránsitos de cebolla de tumbes a Ipiales .

AREA OPERATIVA

- Se sigue manteniendo la flota vehicular de Trueca como parque automotor para el transporte de un porcentaje importante de nuestras mercancías internacionales.
- Adicionalmente se mantiene el convenio con la Asociación de Transporte Pesado del Carchi para proveer vehículos para el despacho de mercancías desde Tulcán.
- El movimiento de carga nacional desde y hacia el puerto de Guayaquil se realiza con parque automotor de terceros de la sierra

- Para nuestro cliente Tesalia se ha conformado un grupo permanente de 15 sencillos, 6 mulas y 4 traylers para atender nuestros despachos.
- Se mantiene el convenio con el patio del sr Juan Carlos Toro al sur de la ciudad para el almacenaje de los contenedores.
- Se mantiene el convenio con Victor Ger para manipuleo, almacenamiento y reparación de contenedores, como respaldo para atender este servicio especializado.
- Se monto el convenio con el patio de Tasesa en Guayaquil para el manipuleo y almacenaje de contenedores vacios
- Continuamos con la alianza comercial con SYTSA para la prestación de servicios de almacenamiento de mercancías en Tulcán.
- Para mayor seguridad de cargas y un mejor seguimiento de vehículos, continuamos con el convenio con la firma Hunter para el suministro y monitoreo de dispositivos fijos de rastreo, en total contamos con 9 dispositivos instalados y 7 dispositivos móviles.

AREA ADMINISTRATIVA

- En el transcurso del año 2013 el movimiento de personal fue el siguiente:

En Quito INGRESOS:

JUAN CARLOS TORO C. ANALISTA REVISION CONTABLE 05/06/2013

Se desvincularon:

CINTHIA SARABIA	CORD. OPERATIVA,	13/02/2013	QUITO
JHONATAN ANGULO	ANAL. REV. CONTABLE	03/06/2013	QUITO
JUAN CARLOS TORO	ANAL. REV. CONTABLE	02/08/2013	QUITO
MARIO PINTA	MENSAJERO COBRADOR	26/08/2013	QUITO
ESTEBAN AREVALO	CORD. OPERTATIVO	27/09/2013	QUITO
PATRICIO DEFAZ	CORD. OPERATIVO	27/09/2013	QUITO

En Guayaquil, INGRESOS: SIN MOVIMIENTO

Se desvincularon:

En Tulcán, INGRESOS: SIN MOVIMIENTO

Se desvincularon:

CRISTHIAN FRIAS CORD. TRAM. ADUANA 15/02/2013 TULCAN

En Huaquillas se desvincularon:

LENIN VERA MENS. AUX. OPERATIVO 03/07/2013 HQUILLAS

INFORME DE LABORES

- Se facturaron a clientes en el año US\$ 2.519.523,46 con un porcentaje de recaudo promedio del 48 %
- Se controlaron y siguieron las políticas establecidas sobre gastos

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y EL DIRECTORIO

JUNTA GENERAL ORDINARIA

- Se registro la pérdida de US\$ (120.868,88) del año 2.012 con cargo a la cuenta Reserva para futuras Capitalizaciones
- Se ratificó el contrato con el Doctor Julio Cesar Maldonado, en calidad de Comisario Principal de la Empresa y como suplente a la Dra. Catalina Maldonado Villacis.

3. SITUACION FINANCIERA

Los recursos totales de la compañía es de US\$ 574788.19 con relación a US\$ 588995.51 del año 2012 tuvieron un incremento del 14.57% US 85.792.68

Las principales variaciones se reflejan en las siguientes cuentas:

Disponible: caja, bancos al cierre del año disminuyó en US (18.922.18) corresponde al (71.83%)

Cuenta por cobrar Cuenta Corriente con un incremento de US 74.620,28 que corresponde al 54.32% con relación al año anterior

Activos Fijos con un incremento de US 74.620,28 que corresponde al 54.32% con relación al año anterior

Inversiones Permanentes con un incremento de US 5.953.04 que corresponde al 22% reflejada en la Pérdida del ejercicio

Las obligaciones totales al cierre del año 2.013 por US 492187.53, presentaron un incremento de US\$ 154.064,08 un 45.56% en comparación a la situación del cierre del año anterior de US 338123.45

Las variaciones más significativas se presentaron en las cuentas:

Costos y Gastos por pagar con un incremento de US 127.021,72 un 70.15%.

El patrimonio de US 182.600,66 presentó una disminución del (27.21%) US\$ 250872.06 en referencia al del año anterior.

Los cambios principalmente se presentan en la Cuenta Reserva Legal, con una disminución del (59.51%) por la absorción de Pérdidas de años anteriores.

A nivel de resultados, los **ingresos** tuvieron una disminución de US\$ (305.163,10) que equivale al (9.06%) y **los costos** registraron al igual una disminución de US\$ (251.733,56) que corresponde al (8.41%).

La Utilidad Bruta Operacional al cierre del año 2013 US322.024.54 con relación a la del año 2012 cerró US (375.454,08) con una disminución de US\$ (86.792,40) que corresponde al (23.12%).

Con relación a los gastos totales US 390.014,97 año 2013 presentaron una variación del -14.42% de disminución igual a US (65.693,69) con relación a los presentados en el 2012.

Los Gastos de Viaje disminuyeron en un (39.49%) US\$ (5.450,99).

Los Gastos Laborales disminuyeron en un (9.85%) US\$ (22.562,89) principalmente por la reducción de personal.

Los Gastos de Depreciación tuvieron un incremento del 14.10% US\$ 666.97 principalmente por la compra de los Equipos de Cómputo.

Los Gastos de Comunicaciones al contrario tuvieron una disminución del (41.07%) es decir US\$ (1.635,12) debido a la revisión de la contratación de banda ancha requisito para el trabajo en línea y la optimización de los programas sistemáticos.

Los Gastos Generales reflejan una disminución de US (25.420) que corresponde al (16.89%) esto se debe principalmente a la buena administración, gestiones operativas y comerciales de la compañía.

4. LA COMPAÑÍA EN EL EJERCICIO 2013 PRESENTA UNA PERDIDA

Con relación al año anterior la presenta una Pérdida de US\$ (94.349,63) una vez aplicada la Normativa Tributaria (NIIFs) y el Cálculo del anticipo de impuesto a la renta (Impuesto Mínimo) aplicable a partir del año 2011.

5. METAS Y OBJETIVOS PARA SU DESARROLLO EN EL 2014

Jurídico

- Mantener y fortalecer el esquema jurídico que permita desarrollar la operación y hacer seguimiento especial a los juicios existentes en contra de la Compañía.

Comercial

- **Mantenimiento del portafolio actual de clientes.**
- **Incrementar el volumen de ventas para cumplir las metas presupuestales.**

Los negocios de transporte internacional son los más rentables por lo que es muy importante seguir realizando el esfuerzo comercial y operativo para mantenerlos, potencializarlos e incursionar o recuperar otros.

- **Seguir afianzando la participación en el mercado nacional, en especial en las cargas de importación y exportación desde y hacia el puerto de Guayaquil.**
- Fortalecer nuestra participación en el transporte nacional de bebidas de **Tesalia**, lo cual nos permitirá mantener un volumen importante en el centro de operaciones de Machachi, mediante programas como la Certificación BASC, visitas semanales, incremento en parque automotor con rastreo Satelital, ampliación de flota dedicada con equipo especial y una buena información de seguimiento. Es muy importante seguir afianzando el negocio mediante la fidelización y especialización de flota.
- **Incrementar el nivel de recontratos de las cargas vendidas hasta Tulcán.**
- **Incrementar la participación en el mercado del transporte de carga terrestre hasta y desde el Perú.**
- **Captar nuevos clientes potenciales, especializando rutas, volumen de carga, rentabilidad y buscar compensación de cargas para fidelizar el parque automotor.**

Acceder a nuevos mercados y servicios que permitan un crecimiento a mediano y largo plazo.

- Insistir en el servicio de Distribución y Almacenamiento de mercancías.

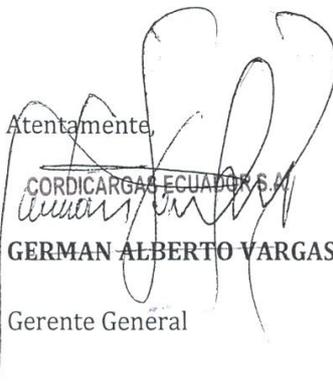
Administrativo

- Controlar y vigilar las políticas establecidas sobre el gasto.
- Velar que la facturación se efectúe dentro de los términos pactados y acortar el ciclo de recuperación de cartera.
- Actualizar los programas de sistemas y hardware para lograr eficiencia en los procesos.
- Controlar y cancelar dentro de los términos acordados los fletes, servicios a la carga y proveedores en general.
- Ejecutar las políticas salariales, teniendo en cuenta las evaluaciones, eficiencia en cada cargo y el valor agregado de cada uno.

Operativo

- Ampliar las afiliaciones y vinculaciones del Parque Automotor a nivel nacional y establecer fletes razonables de acuerdo con la actualidad de la plaza y los acuerdos con la Asociación de Transporte Pesado del Carchi.
- Mejorar el monitoreo y control de tráfico de los vehículos en tránsito, como un gancho comercial y herramienta de seguridad.

Atentamente,


~~CORDICARGAS ECUADOR S.A.~~

GERMAN ALBERTO VARGAS REY

Gerente General