



MANABITA INDUSTRIAL DE LICORES EMBOTELLADOS S.A. MANALICOR

INFORME QUE PRESENTA EL SEÑOR GERENTE DE LA EMPRESA MANABITA INDUSTRIAL DE LICORES EMBOTELLADOS S.A., "MANALICOR", A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS EN SU GESTIÓN REALIZADA DURANTE EL PERÍODO 2010



Señores Accionistas:

Cumpliendo las disposiciones establecidas en la Ley, cumplo en presentar a Ustedes Señores Accionistas, el informe de labores del periodo económico 2010.

En primer lugar debo informar que con fecha 28 de diciembre del 2010 presenté mi renuncia a la Gerencia de la empresa, la misma que fue aceptada el 20 de Enero del 2011 en que se reunió la Junta de Accionistas, en la cual también se designó a la nueva Gerente.



Señores Accionistas, el año 2010 fue un año muy difícil para la empresa por la acumulación de deudas con el Seguro y el Servicio de Rentas Internas de periodos anteriores, y las ventas decayeron en un 30% comparados con el año anterior; las razones son varias de acuerdo a los estudios que se realizaron a nivel provincial y en algunas provincias del país.



- La situación económica del país es desastrosa a todo nivel y fundamentalmente en la clase media hacia abajo que son nuestros consumidores.
- El impuesto a los licores sube constantemente y esto impacta a nuestro consumidor que se le hace más difícil el consumo.
- La presencia del "currincho" que es el aguardiente crudo y dañino para la salud, no paga impuestos, no tiene ningún control y es muy barato.
- Falta de liquidez para hacer una campaña publicitaria
- La iliquidez a todo nivel no permite recuperación de la cartera vencida, ya que los clientes aducen que las ventas están lentas y estos ocasiona que tengamos que ampliar el plazo hasta 90 días con la consecuente iliquidez y problemas con los proveedores y con el pago de impuestos al Servicio de Rentas Internas.

En términos generales, la situación es muy dura, dejando constancia de que esto no es exclusivo para esta empresa sino para todas las empresas licoreras del país, ya que el problema es general, de acuerdo a los reportes que tenemos de las otras empresas licoreras.

Estoy consciente de que son momentos difíciles, pero no hay que darse por vencido ni quedarse de brazos cruzados, por lo contrario la crisis obliga a trabajar más y romper las barreras que se pongan en el trayecto.



Debo manifestar que hay una nueva generación y el consumo de licores ha cambiado, ya no toman licores fuertes, sino licor suave y de sabores que hoy en día son un boom; para esto está preparado el proyecto para sacar tres productos de distintos sabores, ya se han realizado las degustaciones y los resultados son fabulosos, lo que hace presagiar que va tener éxito.

.../..



MANABITA INDUSTRIAL DE LICORES EMBOTELLADOS S.A. MANALICOR

INFORME QUE PRESENTA EL SR. GERENTE DE "MANALICOR", PERÍODO 2010.

... 2 ...

Este proyecto tiene su costo y junto al Presidente de la empresa se está buscando el financiamiento porque hay la necesidad de salir con una buena presentación: botella especial, buena etiqueta, tapa válvula, es decir una excelente imagen y un impulso publicitario. Su lanzamiento depende del financiamiento, por lo que se espera que sea para el mes de junio del 2011 y su nombre será "SANTORINI DRINK".

Las plazas que se abrieron en el 2009 (Guayas, Los Ríos, Cotopaxi, Santo Domingo), están muy lentas y la recuperación de cartera de igual manera; por otro lado, se han recuperado algunos puntos de venta que se habían perdido, pero así mismo es lenta su recuperación.

Como lo manifesté anteriormente, hay iliquidez en la empresa, lo que causa el endeudamiento con el IESS y el SRI a pesar de que se han buscado mecanismos para solucionar estos problemas. El endeudamiento con el SRI no permite estar en lista blanca para que autoricen la impresión de facturas, razón por la cual no se pudo realizar ventas en varios meses del año 2010 y las actividades de producción y ventas estuvieron paralizadas, tal como lo reflejan los Balances cuyos ingresos son bajos en el presente periodo económico.

Es necesario destacar la colaboración que se ha tenido del Presidente de la empresa y de todo el personal administrativo, de producción y de ventas, con la implementación del Sistema informático Génesis hemos mejorado la información contable, de producción y ventas.

Señores Accionistas, de la revisión de los Anexos del informe vendrá a su conocimiento que lo que he informado se apega a la realidad de Manalícor durante el año 2010 en que las ventas fueron bajas por las razones ya señaladas, pero aún así se logró establecer una utilidad neta de \$ 4.066,88 esperando una buena recuperación en el periodo 2011 que lleve a obtener mejores resultados.

Agradezco Señores Accionistas la confianza y el apoyo para mi gestión administrativa, que como mencioné al inicio culmina con éste periodo por haber presentado mi renuncia para atender actividades personales y deseo a la nueva Administradora que tenga éxito en sus labores.



Miguel Ángel Santana Moreira
GERENTE



MANABITA INDUSTRIAL DE LICORES EMBOTELLADOS S.A.
MANALICOR

ACTA DE JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS
CELEBRADA EL JUEVES 31 DE MARZO DEL 2011

En la ciudad de Portoviejo, siendo las diez horas veinte minutos del día jueves 31 de marzo del dos mil once, en el local social de la Compañía ubicado en el Km. 3 ½ de la vía a Santa Ana, se reúne la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Compañía Manabita Industrial de Licores Embotellados S.A., "MANALICOR", previa convocatoria publicada en el Diario de ésta ciudad, conforme a lo dispuesto en el artículo 278 de la Ley de Compañías. De acuerdo a lo que establecen los Estatutos de la compañía, actúa como Secretario de la Junta la Sra. Gerente actual Silvia Patricia Intriago Nieto y Preside el Ing. Max Santana Loor, Presidente de la Empresa. La Secretaría a través del libro de acciones y accionistas constata la asistencia de los siguientes accionistas: Santana Zambrano Manuel Eduardo, Santana Loor Max Eduardo, Santana Zambrano Otmaro Vicente, Santana Zambrano Segundo Pastor, Santana Zambrano José Bernardo, Santana Zambrano Victor Miguel, Santana Zambrano Jorge Alfredo, Santana Zambrano Griseyda del Carmen, Santana Zambrano Vicenta Auria y Loor Ortega Zoila Ángela, que en conjunto representan la mayoría del capital suscrito y pagado, existiendo por tanto el quórum reglamentario, también se cuenta con la presencia del Sr. Miguel Ángel Santana Moreira, quien estuvo a cargo de la Gerencia de la Empresa durante el período contable 2010. El Señor Presidente declara instalada la Junta y pide que por secretaría se proceda a dar lectura de la convocatoria, la misma que después de leída se transcribe textualmente: CONVOCATORIA.- Se convoca a los Señores Accionistas de la Empresa Manabita Industrial de Licores Embotellados S.A., "MANALICOR" a Junta General Ordinaria de Accionistas, que se efectuará el día jueves treinta y uno de marzo del año dos mil diez a las 11H00 en el local de la Empresa ubicada en el Km. 3 ½ de la vía a Santa Ana, para tratar el siguiente orden del día: - Lectura del Acta de la Junta anterior; Informe de Gerente y Comisario; Aprobación del Balance anual y de la cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio económico 2010; y Asuntos varios. Se convoca también al Comisario de la compañía a quien se le está remitiendo la convocatoria escrita correspondiente. Los documentos que conocerá la Junta están a disposición de los accionistas de la compañía. Portoviejo, Marzo 23 del 2011. Silvia Patricia Intriago Nieto GERENTE. El Sr. Max Santana Presidente de la Junta solicita se proceda con el orden del día, iniciando con la lectura del acta de la Junta General Ordinaria anterior, la misma que después de ser leída el Dr. Vicente Santana solicita se informe sobre el resultado de las acciones que se autorizó al Gerente hacer sobre la revalorización de las acciones y para el incremento de Capital, a lo cual el Sr. Miguel Ángel Santana informa que se iniciaron las primera diligencias con una persona que conoce del procedimiento y hay que efectuar una serie de cambios incluso de los Estatutos de la Empresa, pero no se le dio seguimiento al asunto por tener que atender otros asuntos relacionados con la empresa como buscar financiamiento para cubrir deudas con el SRI, dar forma a un nuevo proyecto que se analizará en esta Junta entre otros, pero que le ha encargado a la nueva Gerente y al Presidente se le dé el seguimiento al estudio de revalorización y aumento de capital porque son importantes para la empresa, ya que es cierto que el valor de las acciones no es relativo al valor de los activos que tiene la empresa, satisfecha la información para el Dr. Vicente Santana se da paso al siguiente punto que es la lectura de los informes de los señores Gerente y Comisario. Se inicia con la lectura del informe del Comisario que una vez leído se somete a la aprobación de la



MANABITA INDUSTRIAL DE LICORES EMBOTELLADOS S.A.
MANALICOR

ACTA DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DEL 31 DE MARZO DEL 2011.

...2...

Junta y es aprobado por unanimidad. Se procede con la lectura del Informe de Gerente y al concluir el Dr. Vicente Santana solicita se le explique qué acciones se han realizado para solucionar los problemas con las dos instituciones con las que se tiene el mayor endeudamiento ya que vistas los procedimientos que aplica el actual gobierno en estos casos, es importante solucionar esta situación que podría dar paso a graves problemas para la empresa, a lo cual el Sr. Miguel Ángel Santana indica que en lo relacionado con el SRI se han dado algunas acciones: primero se planteo un juicio para impugnar una parte de los impuestos impagos para poder hacer algún convenio de pago por los impuestos impagos más recientes, se hicieron pequeños abonos, el Banco Pichincha ofreció un crédito hipotecario que no se pudo tramitar porque se necesita un bien, pero tienen prohibición de enajenar por el SRI y no se ha podido pagar a ninguna de las dos instituciones por la iliquidez que existe en la empresa, como se desprende el informe, las ventas bajaron 30%, la mejor zona de ventas que es Pedernales ha bajado considerablemente y no es por la competencia o descuido de mercadeo sino por la falta de dinero a consecuencia de la situación económica que vive el país y se espera, con mucho optimismo, que con la puesta en marcha del nuevo proyecto de licores ayude a solucionar los problema, ante los cuales hay que trabajar muy duro, puesto que solucionando el problema del SRI se liberarían los bienes de la empresa y se puede hacer un crédito para efectuar un convenio de purga de mora con el Seguro Social. El Lcdo. José Santana pregunta por el proyecto de los licores a lo que se informa a la Junta que, después de haber hecho las degustaciones para tener la aceptación del producto entre el consumidor, especialmente jóvenes; la fórmula de licor con sabor a sandía obtuvo un excelente aceptación y luego se procedió a enviar la solicitud con la documentación respectiva al Instituto de Higiene Leopoldo Izquieta Pérez del producto con el nombre "Cañón Seductor" sabor a sandía, solicitud que fue rechazada por el nombre, a pesar de haberse realizado por parte del Presidente varias gestiones a alto nivel, porque consideraron que el nombre es sugestivo y se tuvo que reiniciar toda la campaña para el nuevo nombre. Hemos recibido asistencia para la elaboración de las etiquetas por parte de una empresa colombiana que inclusive envió a una asesora con la cual se realizó una reunión en Quito y sugirieron un nombre que se muestra a los accionista, con lo cual está listo, después de haber actualizado todos los documentos con fecha 2011, para volver a enviar al Instituto de Higiene para su aprobación con el nombre "Santorini Drink"; la botella está negociada con el empresario de Quito que dejó de producir licor y tiene la línea de producción con este envase, también se necesita contratar una campaña agresiva de publicidad y venta que impacte y que está en proceso con el nombre actual. Se informa que otro proyecto es un ron barato para aprovechar el recurso humano y físico que se utilizar para vender el único producto que tenemos ahora y ofrecer al cliente una variedad de licores que generen más ingresos con los mismos costos de ventas. Señalando que para todo esto ha existido la ejecutividad y el empeño que se necesita pero no se ha dado por falta de recursos económicos. El Sr. Jorge Santana pregunta cuál es el valor de lo que se adeuda al SRI e IESS y se le informa que está en los informes que luego leerá la señora contadora y que esos son los rubros más altos porque se han realizado cancelaciones parciales a los proveedores y a los empleados que están atrasados en sus sueldos. Con todas estas aclaraciones el Presidente Ing. Max Santana pone

....





MANABITA INDUSTRIAL DE LICORES EMBOTELLADOS S.A. MANALICOR

ACTA DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DEL 31 DE MARZO DEL 2011.

...3...

a consideración de la Junta el informe del Señor Gerente. La Sra. Griseida Santana toma la palabra para expresar que entiende la situación de la empresa y que espera que en el periodo siguiente todo vuelva a la normalidad y que por su parte propone que se apruebe el informe, los accionistas aprueban por unanimidad el informe de Gerencia. Para el siguiente punto, la lectura de los informes financieros, la Ing. Mónica Roldán procede con la explicación del Balance General informando que el valor de la Cuenta de Pasivo Otras cuentas por pagar de \$ 147.417,52 corresponde a las deudas con el Seguro Social y el Servicio de Rentas Internas y prosigue con la lectura del Estado de Rentas y Gastos que arroja una utilidad neta del ejercicio de \$ 4.066,88, informes financieros que son puestos en consideración de la Junta para su aprobación. La sra. Vicenta Santana menciona que estos informes confirman lo expresado en el informe y en las explicaciones proporcionadas por el Sr. Miguel Ángel Santana, gerente del período contable analizado y que por lo tanto ella aprueba el informe y la Junta en general respalda su moción. En Ing. Max Santana expresa que visto que existe una utilidad la Junta se pronuncia respecto a la decisión de repartir o no la utilidad, a lo que el Ing. Eduardo Santana mociona el reparto, decisión que es apoyada por la Junta en general. En Asuntos varios el Ing. Max Santana menciona que se expongan los asuntos a tratar en la Junta. Toma la palabra la Sra. Silvia Intriago para exponer a la Junta que están por vencer en los primeros días de abril los nombramientos de Presidente y Comisario de la Empresa y deja en consideración de la Junta esta decisión. El Ing. Eduardo Santana expresa que ha visto de cerca como el Ing. Max Santana ha trabajado en su función de presidente, apoyando las decisiones y los proyectos junto a quienes han estado en la Gerencia de la empresa, tiene conocimiento del movimiento tanto de la parte administrativa como de producción y ventas y que estima que cuenta con los suficientes méritos para ser reelecto Presidente de la Empresa, por lo que nombra al Ing. Max Santana para que sea reelegido Presidente y al Ab. Victor Andrade García para que siga en la funciones de Comisario de la Empresa. La Sra. Griseida Santana apoya la moción del Ing. Eduardo Santana, de tal manera que la Junta aprueba la reelección de Presidente y comisario, los mismos que luego de la posesión y toma de juramento respectivo por parte del Ing. Eduardo Santana se autoriza se elaboren los nombramientos correspondientes. El Ing. Max Santana expresa que durante tres periodos que ha sido Presidente de la empresa ha visto cómo se han manejado los asuntos y que si ahora las cosas no van bien no es porque falte el interés de los directivos sino porque las circunstancias económicas no han sido favorables, agradece la designación, nuestra su confianza en el éxito del proyecto planteado y que en que la empresa va a salir adelante y pide a los accionistas su apoyo en las decisiones que tome la actual administración. El Ing. Eduardo Santana recuerda a la Junta que por haber renunciado el Gerente en Diciembre del 2010 y haber aceptado la Junta su renuncia en la reunión extraordinaria de Enero del 2011, propone que la próxima elección de los Administradores y Comisario se la realice en fecha unificada que podría ser enero del 2013 debido a que duran 2 años en sus funciones, moción que es acogida aceptada por la Junta en General. Otro de los puntos varios que expresa la Sra. Silvia Intriago es la necesidad de conseguir créditos en las instituciones financieras y preferentemente en el Banco Pichincha que es la institución financiera con la que trabaja la empresa, ya que siempre está ayudando con otorgar sobregiros y eso es

.../...





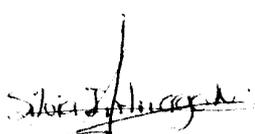
MANABITA INDUSTRIAL DE LICORES EMBOTELLADOS S.A.
MANALICOR

ACTA DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DEL 31 DE MARZO DEL 2011.

...4...

problemático. El Dr. Vicente Santana está de acuerdo en lo solicitado y sugiere a la Junta se autorice a la Señora Gerente Silvia Patricia Intriago Nieto, para que tramite créditos con Banco Pichincha y/o cualquier Institución financiera, por el monto que estime necesario para cubrir las obligaciones de la Empresa, el accionista Jorge Santana menciona su conformidad con este pedido y los demás accionista aprueban y autorizan a la Sra. Silvia Intriago Nieto proceda con los trámites necesarios. El Ing. Eduardo Santana solicita incluir como otro punto de asuntos varios la consideración del hecho de que de no conseguir el financiamiento crediticio para la empresa y para la consecución del proyecto de nuevos licores, se busque un socio estratégico, pero para ello se deber revalorizar las acciones y aumentar el capital para no quedar en desventaja con el nuevo socio. Ante esta propuesta el Dr. Vicente Santana menciona que debe analizarse bien este planteamiento porque él necesita conocer a fondo sobre si el socio va a ser accionista o no de la empresa, si es temporal o definitivo, si lo puede aceptar como prestamista sin que llegue a ser socio capitalista. El Ing. Eduardo Santana estima que deberá llegar a ser socio, por eso la necesidad de revalorizar las acciones y realizar el aumento de capital, de tal manera que los actuales accionistas siguen conservando la mayoría de las acciones, pero recuerda que esto será con opción sino se llegara a obtener créditos en instituciones financieras. El Lcdo. José Santana está de acuerdo en un socio estratégico pero que debe analizarse qué persona es y cuáles van a ser las condiciones de la sociedad. El Ing. Pastor Santana plantea la idea de conseguir un socio capitalista sólo para el proyecto de nuevos licores y que el socio sólo participe de las utilidades del proyecto y no de las utilidades de la Empresa. Deliberado el asunto, la Junta determina que por ser muy importante e interesante el tema del Socio estratégico para la empresa, se analice por parte de la Gerencia de la Empresa con el proponente de la idea Ing. Eduardo Santana y se llame a Junta Extraordinaria de accionistas cuando hayan las respuestas al tema del Socio estratégico. Habiéndose cumplido con el objetivo para el cual fue convocada la Junta General Ordinaria de Accionistas, el Presidente solicita el receso correspondiente para la elaboración del acta, petición que es aceptada. Cumplido el acto solicitado, se reinstala la sesión para la lectura del acta, siendo leída en voz alta, clara y precisa todo lo tratado, siendo aprobada en forma unánime por todos los presentes, concluye la sesión siendo las once horas cincuenta minutos del día jueves 31 de marzo del año dos mil once, firmando para constancia el Presidente y Secretario de la Junta y los accionistas asistentes a la misma.


Santana Lora Max Eduardo
C.I. # 130432196-9
PRESIDENTE


Intriago Nieto Silvia Patricia
C.I. # 1308436615
GERENTE



MANABITA INDUSTRIAL DE LICORES EMBOTELLADOS S.A.
MANALICOR

ACTA DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DEL 31 DE MARZO DEL 2011.
.5...



Santana Zambrano Manuel Eduardo
C.I. # 1701189415

Santana Zambrano Otmario Vicente
C.I. # 1300704325

Santana Zambrano Segundo Pastor
C.I. # 1302312127

Santana Zambrano Jorge Alfredo
C.I. # 1303342826



Santana Zambrano Griseida del Carmen
C.I. # 130070040-6

Lora Ortega Zoila Ángela
C.I. # 1301611503

Santana Zambrano José Bernardo
C.I. # 1300749486

Santana Zambrano Víctor Miguel
C.I. # 1301917967



Santana Zambrano Vicenta Auría
C.I. # 1301465231

