



MANALICOR
Manabita Industrial
de Licores
Embotellados S.A.

INFORME QUE PRESENTA EL SEÑOR GERENTE DE LA EMPRESA MANABITA INDUSTRIAL DE LICORES EMBOTELLADOS S.A., "MANALICOR", A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS EN SU GESTIÓN REALIZADA DURANTE EL PERÍODO 2009

Señores Accionistas:

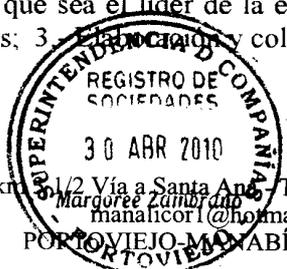
Como es de vuestro conocimiento, el 18 de septiembre del año 2009 fui designado como Gerente de Manallicor, por lo que me corresponde como tal emitir el informe del año de labores de las actividades de la empresa para el año 2009, tomando como fundamento las acciones de mi antecesor Ing. Manuel Eduardo Santana Zambrano, quien en marzo del 2009 asumió la gerencia a la que tuvo que renunciar en septiembre debido a que el Servicio de Rentas Internas ordenó la prohibición de enajenar sus bienes personales por ser el representante legal de Manallicor que mantiene impuestos pendientes de pago del año 2008 que al momento se encuentran en proceso judicial.

En Abril del 2009, el Ing. Eduardo Santana realizó un diagnóstico de la parte económica, de Ventas, Administrativa y de Producción de la empresa que determina que en el primer trimestre existen deudas acumuladas a empleados y acreedores por un monto de \$ 37.585,00 que poco a poco fueron pagándose, quedando pendiente las deudas más importantes con el Servicio de Rentas Internas y el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social. Con el SRI se realizó un convenio de pago de acuerdo a los ingresos de la empresa que se está cumpliendo a cabalidad y con el IESS se está gestionando un convenio de pago que no ha prosperado debido a que el SRI ha puesto prohibición de enajenar los bienes de la empresa por los impuestos impagos del 2008 y el IESS no acepta pagos parciales, por lo tanto el trámite está paralizado y se está consiguiendo un crédito a intereses bajos para solucionar este problema.

Como se mencionó, con el SRI se realizó un convenio de pago para lo cual hubo que realizar algunas diligencias ante las autoridades de esa Institución que tomó varios meses, pues se planteó una diligencia legal por los impuestos de Agosto a Diciembre del 2008 por \$47.905,73 para poder acceder al convenio de pago de los impuestos de los meses de enero a marzo del 2009 mediante cuotas que la empresa pudiera pagar con las recaudaciones de la cartera de los meses anteriores y que el SRI autorice la elaboración de comprobantes de Venta, lo cual se logró a partir de agosto. Razón por la que durante el periodo de abril a julio no hubo facturación de ventas.

Con relación a la imagen del producto, se determinó que no era buena, las ventas había decaído y había mercado que se había perdido, por lo cual hubo la necesidad de una lucha titánica para levantar la imagen y calidad del producto, para esto con el presidente de la Empresa se realizó un plan de trabajo que incluía: 1.- Cambiar la imagen y calidad de uno de los productos con la finalidad de que sea el líder de la empresa; 2.- Difundir la publicidad del producto por radio y periódicos; 3.- Elaboración y colocación en el comercio de afiches;

.../..



Planta Industrial: km 5 1/2 Vía a Santa Ana - Telefax: (05) 263-8933 /265-1452
Margaree Zambrano
manallicor1@hotmail.com

PORTOVIEJO MANABÍ-ECUADOR





MANALICOR
Manabita Industrial
de Licores
Embotellados S.A.

INFORME QUE PRESENTA EL SR. GERENTE DE "MANALICOR", PERÍODO 2009.

...2...

4.-Degustación en lugares comerciales estratégicos y 5.- Visitas con el presidente de la empresa a comerciantes mayoristas de otras provincias del país.

Todas estas acciones han tenido resultados positivos, tal vez no como se lo esperaba debido a un gran limitante que es lo económico; sin embargo el cambio en la imagen del producto dio gran resultado y está teniendo buena acogida por lo que se espera que éste sea el producto estrella. Actualmente ya se está vendiendo en Guayas, El Oriente, Los Ríos, Cotopaxi (La Maná), que son mercados que se han ido observando con la visita que hemos efectuado los directivos de la empresa, concluyendo que todo este esfuerzo ha sido muy bueno y que a pesar de haber encontrado barreras se las ha ido venciendo poco a poco.

En lo relacionado con el personal Administrativo, de producción y de ventas, desde abril en adelante se han desarrollado reuniones para determinar los aspectos en que se necesita mejorar. En la parte administrativa se vio la necesidad de implementar un nuevo sistema operativo computarizado que se contrató con la empresa Génesis, el que ha funcionado en un 80% porque no ha habido la capacitación precisa por parte del proveedor pero superado ese inconveniente será funcional. En la parte de Ventas se han implementado nuevas políticas de ventas por lo que ha sido necesario reuniones periódicas con el personal para impartirles instrucciones precisas de las nuevas medidas adoptadas. En junio renunció la Contadora, Ec. Maria Eliza Briones y asumió las funciones la Ing. Mónica Roldán que venía desempeñándose como encargada del Dpto. Financiero, por lo que hubo la necesidad de contratar una Auxiliar para el Dpto. de Contabilidad y Financiero. Referente al personal de planta de producción, existía indisciplina y falta de colaboración, por lo que al finalizar el año hubo la necesidad de separar a un trabajador, medida que resultó positiva puesto que mejoró totalmente la aptitud del personal. Debo informar que con el empleado se llegó a un acuerdo mutuo entre las partes que se legalizó ante la Dirección de relaciones laborales.

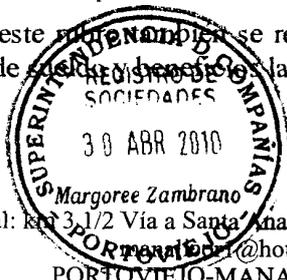
Con respecto a las ventas, se vendió un total de \$ 154.944,80 excluidos los impuestos de ICE e IVA que juntos dan un total de \$ 87.296,17. Ventas que comparadas con el año 2008 tienen un 16.71% menos. A pesar haber vendido menos, los gastos bajaron como son los casos de:

Costos de Ventas.- Año 2008 \$ 70.046,04 que comparado con los \$ 57.797,88 del 2009 hubo una baja de \$12.248,16 que corresponde al 17.48% menos que año anterior.

Gastos de Ventas.- Con respecto al año 2008 hubo un incremento de \$ 2.997,89 debido al incremento de sueldo y beneficios laborales.

Gastos de Fabricación.- Año 2008 \$ 81.404,13 que comparado con los \$ 67.220,23 del 2009 hubo una baja de \$ 14.183,90 que corresponde al 17.42% menos que año anterior.

Gastos de Administración.- En este rubro se registra un incremento de \$ 7.219,77 correspondientes al incremento de sueldo y beneficios laborales.





MANALICOR
Manabita Industrial
de Licores
Embotellados S.A.

INFORME QUE PRESENTA EL SR. GERENTE DE "MANALICOR", PERÍODO 2009.

3...



En conclusión, puedo informar que en relación a los costos y gastos del año anterior, ha habido una importante optimización de recursos que en términos económicos representa \$ 16.214,40.

Como Ustedes verán Señores Accionistas, se ha tratado de ajustar los costos y gastos y vender más haciendo todo el esfuerzo humano; con todo esto se ha obtenido una utilidad de \$ 22.872,65 que restando el 15% para los trabajadores, los gastos no deducibles, el 25% del Impuesto a la Renta, la Reserva Legal, la cuota de amortización de la pérdida del año 2007, nos queda una utilidad neta de \$3.434,67. Anhelamos que en el año 2010 logremos incrementar las ventas y se pueda obtener una utilidad muy significativa.

Espero Señores Accionistas que este informe satisfaga las inquietudes de ustedes y al mismo tiempo, agradecerles por la confianza y en reciprocidad les ofrezco trabajo y buenos resultados para el año 2010.



Miguel Ángel Santana Moreira
GERENTE

