

**JUNTA GENERAL UNIVERSAL DE ACCIONISTAS
SOCIEDAD AGROPECUARIA CALLO MULALÓ S.A.
AÑO 2007**

Señores accionistas,

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, presento con esta oportunidad el informe correspondiente al ejercicio económico comprendido entre el 1ro de enero al 31 de diciembre de 2007

ENTORNO.-

El año al que este informe hace referencia, fue un año político, inestable y lleno de incertidumbre que nos dejó consecuentemente sostenido crecimiento de costos al productor y grandes dudas sobre el futuro de la economía nacional en general, con énfasis en la actividad agropecuaria.

Los precios internacionales de los productos agrícolas se incrementaron para compensar esta alza de costos, mientras, por consideraciones propias del régimen, se controló los precios locales de venta del producto agrícola ganadero, haciendo la actividad en el campo marginalmente rentable.

ADMINISTRACIÓN.-

En Marzo 2007, recibí el encargo de la administración de la Hacienda Callo Mancheno principal activo y razón de ser de la Sociedad agropecuaria Callo Mulaló S.A., para el 30 de mayo de ese mismo año dicho encargo se convirtió en nombramiento como Gerente General de la sociedad.

La hacienda la recibí en buen estado con una importante inversión en obras y facilidades para la producción y con un convenio de manejo conjunto entre las haciendas Callo Mancheno y San Agustín, predio colindante.

Por así convenir a los intereses de la Sociedad, dicho convenio fue cancelado con un período de gracia convenido de mutuo acuerdo con la contraparte.

Para el mes de mayo la separación de las operaciones y el retiro del ganado de San Agustín se concluyó, quedando de mutuo acuerdo vigente el manejo conjunto de la maquinaria agrícola aunque claramente definida la propiedad de cada máquina o equipo y el arriendo de las facilidades de ordeño que concluyo en noviembre.

ASPECTOS LABORALES.-

La rotación del personal es alta causando dificultades en el desempeño de la actividad, consecuentemente todo esfuerzo en capacitar a los empleados es escasamente aprovechado independientemente del buen trato y los mejores salariales comparados con los de la zona.

Al finalizar el período la sociedad tiene:

14 trabajadores agrícolas
4 trabajadores de casa o servicio de casa
4 empleados de administración

El costo en salarios es de 25% sobre los ingresos totales.



PRODUCCIÓN.-

El gráfico que se adjunta a continuación detalla la variación promedio mensual de la producción total y la producción media por vaca.

| | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC |
|-------------------------|---------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Produc. | 109.610 | 95.406 | 90.880 | 78.798 | 81.069 | 79.610 | 79.884 | 78.735 | 85.753 | 93.302 | 92.495 | 101.362 |
| Promedio día | | | | 2.627 | 2.615 | 2.654 | 2.577 | 2.540 | 2.858 | 3.010 | 3.083 | 3.270 |
| Produc. Media por vacas | | | | 14,0460 | 14,7747 | 14,7426 | 16,1056 | 15,4868 | 18,0914 | 17,7044 | 17,9254 | 18,5781 |

El manejo de los animales cambió radicalmente pues estos, todos, ahora permanecen a la intemperie para combatir los altos costos de la estabilización y evitar el estrés que produce la salida al pastoreo que coincidía con la detección de la primera preñez. La variación y composición del hato actual, a la fecha del cierre de 2007, luego de haber descartado un importante número de animales por diversas razones es:

| | | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC |
|----------|---------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Terneras | 0 a 11 meses | 62 | 61 | 68 | 64 | 63 | 65 | 62 | 60 | 54 | 35 |
| Machos | 0 a 21 meses | 15 | 15 | 12 | 6 | 6 | 8 | 9 | 10 | 1 | 0 |
| Fierros | 12 a 21 meses | 40 | 42 | 43 | 44 | 43 | 40 | 38 | 35 | 39 | 30 |
| Vientres | 22 a 29 meses | 73 | 72 | 67 | 64 | 67 | 63 | 60 | 61 | 60 | 64 |
| Rejo | paridas | 200 | 187 | 177 | 180 | 160 | 164 | 158 | 170 | 172 | 176 |
| Seco | reposo | 36 | 40 | 44 | 37 | 46 | 40 | 43 | 34 | 31 | 26 |
| | | 426 | 417 | 411 | 395 | 385 | 380 | 370 | 370 | 357 | 331 |

La reposición del ganado está garantizada como se desprende de las cifras anteriores, la rotación entre grupos prevé un crecimiento general del hato y un incremento del grupo de producción durante el próximo año.

Durante el período se sembró 14% del área destinada a ganadería, 123 ha., equivalente a 17 hectáreas, se utilizaron especies que favorecen a la producción de leche y se redujo el tiempo de rotación de pasturas.

Como medida emergente, destinada a obtención de una fuente alterna de ingresos, se destino ochenta (80) hectáreas a la producción de brócoli el que es vendido a Nintangá lo que produce en promedio mensual cuatro mil ocho cientos dólares (US\$ 4,800), el tiempo que se pactó con los compradores de esta hortaliza, por contrato, es de 5 años.

COSTOS.-

Como indicado el incremento de costos en los insumos fue agresivo con especial énfasis en fertilizantes (xxx)%, alimento balanceado (XX)%, y medicamentos. La modificación en el manejo del hato fue indispensable, el pastoreo implementado redundó en beneficio tanto en reducción de gasto de medicamentos como en menor utilización de mano de obra, combustible y uso de repuestos en la maquinaria y equipos.

RESULTADO ECONOMICO.-

Toda mejora implementada por los cambios efectuados fue casi anulada por los costos crecientes y el control de precios en la venta del producto obtenido.

La utilidad obtenida es recomendable que sea destinada a reserva luego de cumplir con las obligaciones tributarias y laborales.

FUTURO DE LA ACTIVIDAD.-

Sujeto a la situación internacional y a la política económica del régimen en funciones así como a lo que dicte la Asamblea Constituyente al elaborar la nueva Constitución, preveo que el próximo ejercicio y los años inmediatos futuros serán de severas restricciones.

Nuevas y más imaginativas medidas de control de costos deberán ser implementadas.

Un permanente monitoreo de la situación será indispensable para precautelar la propiedad de la tierra y las concesiones de agua de riego.

Agradezco la confianza brindada.



Catón Arteta Cárdenas
Gerente General.