

**INFORME DE LA ADMINISTRACION  
PARA LOS ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA  
SOCIEDAD AGROPECUARIA CALLO MULALÓ S.A.  
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2019**

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a los requerimientos legales y estatutarios, a continuación, presento para vuestro conocimiento, el informe sobre mi administración durante el ejercicio económico 2019, de SOCIEDAD AGROPECUARIA CALLO MULALÓ S.A.

**I. Cumplimiento de Objetivos Económicos**

La Gerencia de la compañía ha desarrollado actividades dirigidas a cumplir los objetivos previstos para el ejercicio económico 2019 en los siguientes campos:

**CLIMA**

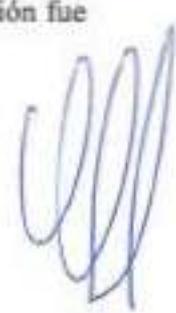
La ganadería se ha desenvuelto con normalidad, a pesar de que el clima ha tenido un comportamiento desordenado. Esto es las épocas de lluvia llamadas invierno y las épocas de sol y con falta de agua, han sido alteradas produciéndose en un mismo mes fuertes lluvias dañinas por su violencia luego de lo cual se presentaban varios días de sequía, viento y sol muy fuerte que afectan a los pastos. Agréguese a esto que en las noches despejadas sufrimos de heladas, las mismas que producen un decaimiento de los forrajes lo que impide una planificación de siembras y cosechas ordenada.

**SEGURIDAD**

La seguridad en la provincia de Cotopaxi, está muy deteriorada, se aduce esto a la presencia del Centro de Rehabilitación en Latacunga, pues esto atrae a familiares de los reos, los mismos que promueven, robos, asaltos e inseguridad en general, no solo a la población sino también a las propiedades.

Nosotros durante el año sufrimos en el mes de abril el robo de cuatro vaconas y en el mes de junio de 11 vaconas, este robo programado y ejecutado con la presencia de un camión y gente armada; por este motivo procedimos a contratar los servicios nocturnos de guardianía armada de 18h00 a 06h00, la misma que tiene como obligación de recorrer la hacienda y caminos aledaños en motocicleta para evitar la presencia de asaltantes, en varias ocasiones el guardia ha tenido que solicitar asistencia de sus compañeros que prestan el mismo servicio en lugares cercanos, el costo de dicho servicio es de USD 1,979.00 (un mil novecientos setenta y nueve 00/100 dólares) por mes.

Igualmente se instalaron cámaras en los alrededores de la casa y del establo de ordeno y crianza de terneros, las mismas que son monitoreadas por la compañía de Seguridad y a las que también tiene acceso la administración de la compañía. El costo de esta instalación fue USD 4,327.00 (cuatro mil trescientos veinte y siete 00/100 dólares).



## **MANO DE OBRA**

La mano de obra inicio el año con 13 trabajadores, en febrero este número subió a 14, en septiembre se redujeron 2 puestos por separación de personal y en septiembre ingreso una persona más para terminar el año con 13 trabajadores.

## **AGROCALIDAD**

La empresa está calificada por Agrocalidad como predio libre de enfermedades contagiosas como paratuberculosis y brucelosis, esta calificación por decreto nacional da un premio a la leche producto de la ganadería de USD 0,02 (dos centavos de dólar) por litro, la calificación exige un control periódico aleatorio por parte del Ministerio de Agricultura y la imposibilidad de adquirir ganado que no provenga de hatos con la misma calificación, en toda la provincia de Cotopaxi, hay 4 predios con esta calificación.

## **VENTA DE LECHE**

El principal producto es la leche la misma que es comercializada a Nestlé, empresa que adquiere el producto y lo califica semanalmente con pruebas de laboratorio que producen índices de sanidad y calidad, las mismas que de acuerdo a sus parámetros pueden ocasionar premios o descuentos al valor del producto.

El precio al cual vendemos la leche a Nestlé llega a USD 0,5520 (cincuenta y cinco centavos de dólar) por litro del cual Nestlé descuenta USD 0,237 (dos centavos de dólar) por transporte del producto a sus instalaciones. El valor total de las ventas fue la cantidad de 1'322,815 (un millón trescientos veintidós mil ochocientos quince) litros con un valor de USD 701,782.31 (setecientos un mil setecientos ochenta y dos 31/100 dólares) lo que arroja un promedio mensual de 110,334.58 (ciento diez mil trescientos treinta y cuatro 58/100) litros con un valor de UD 58,481.86 (cincuenta y ocho mil cuatrocientos ochenta y uno 86/100 dólares) mensual, el promedio anual del litro es USD 0,5305 (cincuenta y tres centavos de dólar) netos.

El año anterior las ventas fueron de USD 704,856.37 (setecientos cuatro mil ochocientos cincuenta y seis 37/100 dólares), para efectos comparativos tenemos que agregar a las ventas de este año USDS 15,747.63 (quince mil setecientos cuarenta y siete 63/100 dólares) lo que da un valor de USD 717,529.94 (setecientos diecisiete mil quinientos veinte y nueve 94/100 dólares), el monto que se agrega es el valor que se perdió por el paro de octubre 2019, lo que indica que para efectos prácticos la producción de este año fue mayor que la del año anterior. Durante este ejercicio por el paro de octubre, se tuvo una pérdida de 30,043 (treinta mil cuarenta y tres) litros de leche los mismos que no pudieron ser retirados por Nestlé de la hacienda y que tuvieron que ser descartados, teniendo esto un costo de USD 15,747.63 (quince mil setecientos cuarenta y siete 63/100 dólares), esta es una amenaza latente ya que se amenaza continuamente con realizar otro paro, habiendo nosotros salido con suerte de tan lamentable experiencia pues en otros lugares se asaltaron y destruyeron las instalaciones para evitar que se trabaje durante el paro.

A nosotros nos bloquearon los caminos circundantes a la hacienda, mediante la tumba de árboles que interrumpieron en varios sitios los caminos, en cierta forma el no haber tenido

caminos de acceso impidió que hordas de manifestantes ataquen la hacienda. Como ya anoté sucedió en otros lugares.

## **EQUIPO Y MAQUINARIA**

Se importó un motor marca John Deere por USD 20,061.44 (veinte mil sesenta y uno 44/100 dólares) para equipar la bomba de riego de los terrenos que están fuera de los Pivotes, igualmente se adquirió una rastra pulidora de 42 discos marca ORDAGRO igualmente y con colaboración de la Hacienda San Agustín, se adquirió un remolque para el transporte del diésel, costo para la hacienda USD 1,630.00 (un mil seiscientos treinta 00/100 dólares) equivalente al 50% del valor, esto por las nuevas exigencias gubernamentales de que se puede adquirir previa certificación una cantidad de diésel determinada en función de las máquinas instaladas y solamente una vez por semana.

Los demás elementos que conforman el costo de producción se encuentran detallados en el balance.

## **2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.**

Las instrucciones formales impartidas por la Junta General de Accionistas de la Compañía, cuyos contenidos constan en las actas correspondientes, y las estrategias acordadas en el día a día se han ejecutado en su totalidad.

## **3. Hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio económico.**

En el ámbito legal, en julio de 2019 la compañía Sociedad Agropecuaria Callo Mulalo S.A., superó su estado de "En Liquidación" pues su reactivación fue aprobada mediante resolución No. SCVS-IRA-2019-00004915, emitida el 18 de junio de 2019 por el Abogado Walter Sandro Soriano Yépez, Intendente de Compañías de Ambato. Dicha resolución y la correspondiente escritura de reactivación se inscribió en el Registro Mercantil del cantón Latacunga el 18 de julio de 2019, fecha desde la cual, la Compañía aparece como "Activa" ante la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros.

La Gerencia informa a la Junta General de Accionistas de la compañía SOCIEDAD AGROPECUARIA CALLO MULALÓ S.A., que durante el ejercicio 2019, no han ocurrido hechos extraordinarios, en los ámbitos administrativos y laborales, por el contrario, estos campos se han desarrollado con normalidad.

## **4. Situación Financiera de la Compañía al cierre del ejercicio.**

En base a los análisis del Balance General de la Compañía y el Estado de Pérdidas y Ganancias de la misma, correspondientes al ejercicio económico 2019, se verificó que el ejercicio 2019 produjo una utilidad de USD 73,292.81 (setenta y tres mil doscientos noventa y dos 81/100 dólares), que luego del 15% de trabajadores e impuesto a la renta nos da una utilidad neta de USD 54,764.72 (cincuenta y cuatro mil setecientos sesenta y cuatro 72/100 dólares).

**5. Propuesta del destino de las utilidades, de ser el caso.**

La Gerencia propone a la Junta General de Accionistas que la utilidad generada en el ejercicio económico 2019 no se distribuya y que la misma sea sea destinada a la cuenta "Utilidades Acumuladas".

**6. Recomendaciones a la Junta General respecto a políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.**

Las estrategias sugeridas para **SOCIEDAD AGROPECUARIA CALLO MULALÓ S.A.**, son:

- Buscar nuevos clientes que permitan el crecimiento de la Compañía.
- Afianzar las alianzas comerciales que mantiene la Empresa.
- Motivar el equipo humano con la finalidad de evitar la rotación de personal.

**7. Cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y de derechos de autor.**

**SOCIEDAD AGROPECUARIA CALLO MULALÓ S.A.**, se encuentra regularizada en lo pertinente a propiedad intelectual y derechos de autor conforme la normativa vigente y exigencias del mercado local, dando cumplimiento a las necesidades de mercado.

**8. Otros.**

Las obligaciones laborales, impositivas a nivel nacional y local, obligaciones tributarias con el Fisco y la Municipalidad de Latacunga, así como pagos al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, se han honrado satisfactoriamente y de forma oportuna, dentro de los plazos establecidos por la ley.

Esperando que con el esfuerzo de la Administración y del personal que labora para la Empresa, se puedan concretar los objetivos económicos que la Compañía requiere en el siguiente ejercicio económico, una vez más les agradezco la confianza depositada en mi labor.

Afentamente.

Quito, 10 de marzo de 2020



**PEDRO JOSÉ ARTETA CARDENAS**  
**GERENTE**  
**SOCIEDAD AGROPECUARIA CALLO MULALÓ S.A.**