

## **INFORME DE LABORES DE LA SOCIEDAD AGROPECUARIA CALLO MULALO POR EL PERIODO 2015**

El año 2015 fue marcado por un verano prolongado, atípico y muy ventoso, lo que implicó un aumento en los gastos corrientes de la Empresa, principalmente en el rubro de riego, que consume energía diesel más electricidad para el funcionamiento de las bombas y pivotes, al igual que mano de obra en horas extras para lograr los niveles de humedad requeridos por los pastos que a pesar del esfuerzo se deterioran por la fuerte sequía que se incrementa en sus efectos por el viento, así mismo, por esta causa hubo una inesperada caída de árboles que implican más trabajos y gastos.

### **PRODUCCION DE LECHE:**

La producción de leche, principal objetivo de la hacienda, fue vendida a Nestlé durante todo el 2015, el precio de 0.55 por litro se mantuvo con ciertas pequeñas variaciones en más, producto de la calidad de la leche durante todo el año que no recibió observación o sanción por ningún motivo en la entrega de leche a pesar del alto nivel de control de calidad que exige Nestlé en sus pruebas de laboratorio y control sanitario del producto vendido, el volumen de leche producido y comparado con los años anteriores es:

<b>AÑO</b>	<b>PRODUCCION EN LITROS</b>	<b>% INCREMENTO PRODUCCION</b>
2013	1.097.743	
2014	1.179.291	7,42
2015	1.224.377	3,82

### **AGROCALIDAD:**

El Gobierno diseñó a través de la entidad Agrocalidad –dependencia del Ministerio de Agricultura- un programa llamado Buenas Prácticas Pecuarias – BPP, las Haciendas que califican a este programa reciben un incentivo de dos centavos de dólar por cada litro de leche producido, a su vez, el incumplimiento de cualquier norma establecida en este Programa implica la pérdida de la calificación por 3 meses y la necesidad de someterse nuevamente a la calificación para recibir el incentivo.

El Programa exige el respetar normas en el cultivo de suelos, en la utilización de medicinas veterinarias aprobadas por el Programa, protección de salubridad del producto y de los empleados que tengan contacto ya sea con el producto o con los animales. De igual manera norma la disposición de cadáveres de animales mediante entierro, apegados a reglas preestablecidas (prohibición de venta de animales enfermos) exigencias que son de alguna manera compensadas con los dos centavos de dólar por litro de producción. A pesar de que el Programa ya tiene un año de vigencia en la provincia de Cotopaxi solo están calificadas 4 Haciendas, existen presiones para convertir a este Programa en una exigencia mandatoria para todo productor de leche a nivel nacional.

## **HATO GANADERO:**

El número de animales a diciembre de 2015 es el siguiente:

<b>Descripción</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Vacas rejo-seco	211	222	247
Vientres-ferros-terneras	146	145	144
Machos	8	5	4
<b>TOTAL</b>	<b>365</b>	<b>372</b>	<b>395</b>

El principal reto que tiene la Hacienda, es precisamente, el incrementar el número de vacas en producción y partos de hembras para lo cual se ha implementado un programa para el uso de semen sexado, el mismo que tiene aproximadamente el doble del costo del semen común y una fertilidad más baja, sin embargo hemos logrado números aceptables en la reproducción de hembras a partir de vientres usando semen sexado en las mismas.

Seguimos combatiendo los efectos producidos por el manejo del Hato que por el uso anterior de políticas no adecuadas nos obliga a realizar descartes no programados y que espero este año sea el ultimo en el que se note ese efecto.

## **PLANTACION DE ARBOLES:**

El bosque que fue vendido el año pasado, ha sido replantado en 2 etapas, dado que la sequia produjo un bajo prendimiento de la primera plantación, pero ya se encuentra en buen estado.

## **VOLCAN COTOPAXI:**

La reactivación del Volcán Cotopaxi, produjo una fuerte caída de ceniza en agosto 14, la misma que nos obligo a tomar una serie de medidas preventivas hacia lo que podría pasar en el futuro, lo que a su vez implico gastos imprevistos para proveernos de alimento frente a una caída prolongada de ceniza, sin embargo y dando gracias a Dios no volvió a caer ceniza en forma intensa y después de un tiempo la actividad del volcán disminuyo, hoy por hoy no existe caída alguna de ceniza. Sin Embargo hay un efecto negativo que ha sido continuo y es que cuando llueve, en el volcán principalmente, la ceniza que está en sus flancos llega a la hacienda mezclada con el agua en la acequia Mancheno, lo que produce el taponamiento de la misma y la necesidad de mecanizar la sacada de ceniza a lo largo de todo el curso desde las tomas originales en las faldas del volcán hasta en la Hacienda produciéndose nuevamente un intenso uso de maquinaria y mano de obra, costos estos que inciden en el desempeño económico como se puede ver en los resultados anuales.

### **ACTIVOS FIJOS:**

Se hizo una inversión de USD 58.140 dólares en el cambio del tanque de enfriamiento de leche, el mismo que no se había planificado aún a pesar de que veíamos la necesidad de hacerlo, pero el tanque que existía empezó a fallar en su capacidad de enfriamiento por envejecimiento del sistema de frío, razón por la cual se adquirió un tanque de capacidad de 12.000 litros preveyendo el potencial de la Hacienda y aplicando el concepto de tener una capacidad a 3 ordeños en el mismo.

Se procedió al cambio del motor de la bomba que riega las partes que no son regadas por los pivotes, se invirtió en un motor John Deere de 98 cv el mismo que ha dado muy buen resultado, igualmente se invirtió en la reparación de la casa de Hacienda una cantidad de USD 150.000, cambiando las cubiertas de la "quesera" y la casa aledaña que como fue informado en el ejercicio anterior fueron destruidas por la caída de un árbol, la obra ha sido concluida con excepción de los acabados, mismos que se realizarán de acuerdo a las disponibilidades económicas.

### **SIEMBRA DE POTREROS:**

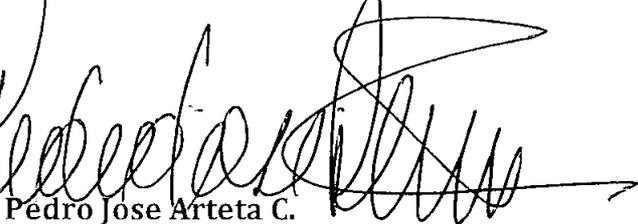
En vista de la sequía marcada de los últimos 3 años el deterioro de potreros ha sido notorio razón por la cual hemos tenido que invertir en la resiembra de los mismos, proyecto que continuará durante el siguiente año.

### **LABORAL:**

Las relaciones laborales siguen siendo buenas, ponemos especial énfasis en tener personal estable y que goce de buenas condiciones laborales, se ha cumplido con todas las disposiciones y leyes laborales y con las exigencias de Agrocalidad en cuanto al equipamiento de ropa de trabajo, implementos de protección y las herramientas adecuadas para el correcto desempeño de cada área, mantenemos activo un contrato con un médico en la población de Lasso que presta servicios al personal y a sus hijos, lo que creemos necesario para mantener a los empleados satisfechos con el trabajo. Nos encontramos al día en todas las obligaciones laborales.

A continuación se presentan los Estados Financieros debidamente auditados.

Atentamente,



Pedro Jose Arteta C.

**GERENTE**

**SOCIEDAD AGROPECUARIA CALLO MULALO S.A.**