

**EN CUMPLIMIENTO CON LOS ESTATUTOS Y LA LEY DE COMPAÑÍAS, A CONTINUACION PRESENTO EL INFORME DE LABORES DE LA "SOCIEDAD AGROPECUARIA CALLO MULALO" POR EL PERIODO 2014.**

A principios del año, se iniciaron las labores en el nuevo ordeño construido e instalado en los últimos cuatro meses del año anterior, el equipo de ordeño Westfalia Surge está compuesto de 20 puestos de ordeño colocados en forma de espina de pescado instalado en el edificio antiguo que fue modificado en su totalidad, es decir piso y techo excepto las paredes laterales, además del equipo de ordeño se compraron tres calefones a gas para el calentamiento del agua de lavado, una computadora para la administración del ordeño y un sistema de alimentación automático que incluye silo y ductos de distribución del alimento balanceado a cada puesto del ordeño, los costos de la inversión fueron de \$. 352.504,88.

Además de esto, se ha tenido que invertir en el cambio del motor para la bomba de riego en la parte baja de la hacienda, el viejo motor que prestaba servicio ahí será reparado para sustituir el motor del pivote chico que será descartado por obsoleto.

Durante el verano, a consecuencia del viento, sufrimos la caída de varios árboles uno de los cuales cayó sobre el techo de la quesera antigua y el edificio contiguo, destruyendo la cubierta de ambos, se ha iniciado los trabajos de reparación y mantenimiento de estas dos edificaciones, trabajos que concluirán en el año 2015.

**PRODUCCION DE LECHE.**

La producción de leche, principal objetivo de la hacienda, era vendida a la Pasteurizadora Quito a un precio que oscilada alrededor de \$.0,50 por litro, razón por la cual a partir del Julio /2014 se contrató la venta del producto con Nestlé a un precio base de \$ 0.55. Nestlé es muy exigente en los procesos y en el control sanitario del producto y hemos logrado cumplir sin sanción alguna todos los procesos, esto hizo que se incremente el valor por la producción de leche.

Los volúmenes de leche producida en los años 2013 y 2014 son:

2013 1'097.743 litros.

2014 1'179.291 litros.

El año 2014 tiene un incremento del 7,42%.

**GANADERIA**

El número de animales con el que yo entregue la hacienda cuando deje la administración, en abril del 2007, fue de 441 cabezas de ganado y el que recibí en este nuevo período de administración fue el de 396 cabezas de ganado de los cuales 45 eran machos. La baja calidad del semen utilizado en el período anterior y prácticas poco aconsejables ocasionó que se tenga que descartar parte de ese ganado por su mala calidad.

A la fecha de este informe se cuenta con 372 cabezas de ganado de las cuales 5 son machos, la meta impuesta para el futuro, es la de incrementar el número de cabezas especialmente vacas

de rejo, incremento que se debe hacer mediante el adecuado manejo del ordeño existente utilizando las viejas prácticas para subir el nivel de producción. A la presente fecha la producción diaria se encuentra en los 3.100 litros de leche y se seguirá incrementando conforme crezca el hato.

#### **COSTOS Y GASTOS DE PRODUCCION**

Los costos de producción se han incrementado en un 10% con relación al año anterior, me temo que los costos sufrirán un incremento mayor en los meses futuros, por las razones por todos conocidas.

#### **POTREROS.**

Los potreros se encuentran en un proceso de actualización, ya que en los años anteriores no se hizo inversión en esto y se utilizó un sistema de siembra, en mi concepto, inadecuado pues su duración era corta y su producción escasa, como ustedes comprenderán este es un proceso lento y largo ya que se cuenta con limitada capacidad de inversión y se requiere hacer las renovaciones en forma programada y sucesiva dependiendo del factor clima (lluvia) pues de otra manera no llegan al máximo de su producción en el tiempo deseado. El año anterior como ya fue anotado, sufrimos de un verano muy prolongado con fuertes vientos y poca lluvia, factor este último que no ha cambiado en el presente.

El manejo de la hacienda en términos económicos mejorará con la reinversión de valores producidos sin créditos ni deudas.

#### **HATO GANADERO.**

El número de animales a Diciembre del 2014 es el siguiente:

	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Vacas rejo- seco	211	222
Vientres-fierros-terneras	146	145
Machos	8	5

En el ejercicio del año 2014, se procedió al descarte de 26 vientres, algunos de los cuales no llegaron ni al parto, el descarte se lo hizo por su mala conformación genética producto del uso de semen de mala calidad que produjo deformidad inaceptable en la patas de dichos animales. Se seguirá depurando el ganado pues el semen fue utilizado en forma abundante en años anteriores.

#### **BOSQUE**

Para compensar las inversiones hechas y mantener la hacienda se procedió a la venta del bosque de pinos que estaba sembrado al lado norte del pivote chico y en el triángulo entre los dos pivotes, la venta se hizo a la empresa Aglomerados Cotopaxi y produjo el ingreso del valor de \$ 97.000,00 valor que ingresara el siguiente año y que serían invertidos en el mantenimiento y renovación de potreros principalmente.

**SIEMBRA.**

Se procederá a resembrar el bosque explotado con la variedad de pino Radiata, esta resiembra se realizará en los meses de abril y mayo, dependiendo de las lluvias en el año 2015.

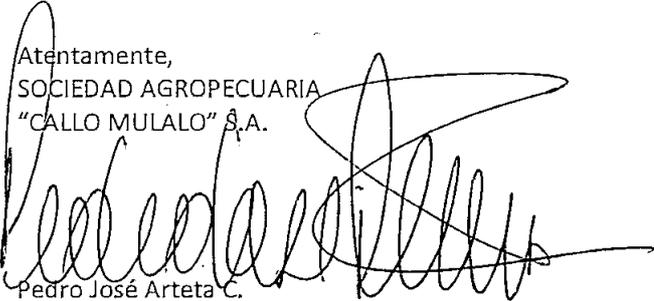
**LABORAL.**

El personal que labora en la Hacienda es el de 18 con el que mantenemos una buena relación a pesar de que ha existido cierta rotación del mismo.

A continuación presento a ustedes los estados financieros debidamente auditados.

Lasso, 25 de Marzo del 2015.

Atentamente,  
SOCIEDAD AGROPECUARIA  
"CALLO MULALO" S.A.

  
Pedro José Arteta C.  
GERENTE.