

**JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA SOCIEDAD AGROPECUARIA CALLO  
MULALÓ S.A.**

Señores accionistas a nombre de la administración de la empresa, presento el informe correspondiente al período 01 Enero al 31 de Diciembre del 2011.

**ENTORNO.-**

El año que nos ocupa fue un año con variables en su mayoría adversas tales como: incremento sustancial de costos de operación, incremento en costos de insumos y condiciones climáticas rigurosas, lo que produjo resultados sustancialmente inferiores a los del año previo.

**PRODUCCION Y COSTOS DE LA MISMA.-**

Los ingresos provenientes de la producción de la hacienda tienen una variación según el siguiente detalle:

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Dif.</b>
<b>INGRESOS</b>	605,350.64	572,095.32	-5%

Si tomamos en consideración solo la producción habitual de la hacienda la variación en ingresos se invierte. Los ingresos sobre la producción de leche se incrementaron.

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Dif.</b>
Producción			
Ingreso por leche	519.567,9	544.350,67	5%

La disminución en los ingresos totales se debe, principalmente, a no haber repetido la siembra de cebada, no realizada este año para proteger los suelos, y al incremento general en los costos.

Las siembras, de baja cobertura, de manera permanente en suelos frágiles como los andinos no son recomendables porque en los mismos se genera erosión y degradación.

Los costos por el contrario tuvieron un comportamiento según se observa a continuación

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Dif.</b>
<b>COSTOS</b>	464.327,73	540.246,15	16%

Adicionalmente a lo dicho menciono los principales costos que se han incrementado, mientras el precio de la leche no ha sufrido incremento.

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Dif.</b>
REPUESTOS Y REPARACIONES	16,382.49	26,261.94	60%
MATERIAL DE LIMPIEZA	1,025.64	3,626.77	254%

MANTENIMIENTO SEMOVIENTES	35,294.82	54,684.03	55%
INSEMINACION	10,217.37	13,739.62	34%
REMUNERACIONES BONIFICACIONES	97,691.08	114,977.17	18%
SOBREALIMENTOS	78,395.31	86,166.40	10%
ABONOS Y FERT.	32,649.61	33,780.70	3%

#### CLIMA.-

Las condiciones climáticas fueron extremas y causaron estragos en el ganado obligando a un alto índice de descartes sobre todo por el estropeo en patas y deficiencia cardíaca debido a la cantidad de lluvias.

#### MOVIMIENTO DEL HATO.-

	INV. INICIAL	INV. FINAL
MACHOS		37
REJO:	166	149
VIENTRES Y SECAS:	72	96
GRUPO 3	26	21
GRUPO 2	26	29
GRUPO 1	22	29
GRUPO 0	36	28
	348	389

Descarte Terneras 0 a 30 días	5
Descarte Terneras 31 a 240 días	13
Descarte Adultas > 240 días	44

#### CONDICION DE EQUIPO Y MAQUINARIA.-

La maquinaria en general amerita una renovación gradual.

Los tractores y el equipo de ordeño deberían ser remplazados por cuanto su edad, condición y rendimiento afectan a los resultados en la producción, como ustedes pueden ver al mencionar los costos el de mayor incremento porcentual está en Material de Limpieza, atribuible a los productos de sanitización del establo para pretender calidad de leche aceptable, mientras que el segundo es el de repuesto y reparaciones, atribuibles tanto a los tractores y equipo de ordeño.

A pesar de estas onerosas intervenciones la leche por su calidad recibe precios bajos, provenientes de la recepción, en la Pasteurizadora Quito, por el alto conteo bacteriano, lo que influye directamente en el nivel de ingresos provenientes de la venta de nuestro producto principal.

### **MANO DE OBRA Y ASPECTOS LABORALES.-**

A pesar de la alta rotación que existe en los trabajadores agrícolas en la hacienda, permanentemente estamos realizando mejoras en la condición del trabajo, hemos mejorado las viviendas que la hacienda provee, regularmente entregamos adecuado equipo de trabajo. Siendo el propósito retenerlos y especializarlos en sus labores.

### **RESULTADO ECONOMICO Y DESTINO DE UTILIDADES.-**

El resultado económico del año asciende a la suma de \$ 31,849.17, el cual una vez aplicadas las deducciones de Ley llega a la cifra de \$ 24.364,62 que queda a disponibilidad de ustedes de acuerdo a la resolución adopten.

La empresa tiene inversiones en efectivo, que proviene del resultado de años anteriores, por: \$ 109,233.74 y \$ 53.241,52, con vencimientos en Septiembre y Octubre respectivamente, que dan un total de \$162,475.26 , este valor fue reservado para realizar inversiones en activos como los ya mencionados en el capitulo anterior principalmente en la adquisición de un nuevo equipo de ordeño.

Gracias.



Catón Arteta  
Gerente General  
Soc. Agropecuaria Callo Mulaló