

**JUNTA GENERAL UNIVERSAL DE ACCIONISTAS  
SOCIEDAD AGROPECUARIA CALLO MULALÓ S.A.  
AÑO 2009**

Señores accionistas,

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, presento con esta oportunidad el informe correspondiente al ejercicio económico comprendido entre enero 1 a diciembre 31 de 2009

**ENTORNO.-**

Durante 2009 poca variación se tuvo en cuanto a la inestabilidad derivada de la tensa situación política, si bien el régimen mantiene su línea dura en contra de la actividad privada por sus actitudes directas, también hemos visto una relativa calma en el sector.

Los incrementos a los costos al productor que afectaron directamente a la actividad se han moderado gracias a un estricto control que ha sido uno de los factores importantes de la tranquilidad a diferencia del año anterior.

**ADMINISTRACIÓN.-**

Se continuó con el plan trazado tanto en el establecimiento de áreas de pastoreo como en la práctica de pastoreo.

No se registraron variaciones en el personal administrativo ni en los asesores utilizados en veterinaria y campo.

La utilización de maquinaria en conjunto entre Callo Mancheno y San Agustín se desarrollo sin contratiempos.

**ASPECTOS LABORALES.-**

La rotación del personal tuvo tendencia a estabilizarse lo que ha permitido mejorar la capacitación al personal.

El incremento de sueldo ordenado por la tabla sectorial correspondiente y el salario básico mantuvo su presión sobre los costos.

Al finalizar el período la sociedad tiene:

11 trabajadores agrícolas (8 al terminar 2008)

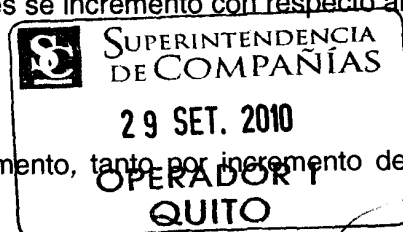
4 trabajadores de casa o servicio de casa

4 empleados de administración

El costo en salarios es de 13% sobre los ingresos totales, mientras el gasto en el personal incluyendo los salarios y otras remuneraciones se incremento con respecto al año anterior en 9%.

**PRODUCCIÓN.-**

La producción de leche durante el periodo se incremento, tanto por incremento de ganado en leche como en promedio día vaca.



Es así como el promedio diario de litros por vaca asciende a 18,74 vs el año pasado de 18,62 litros/día.

El hato actual, a la fecha del cierre de 2009, es:

|         | Meses                  | DIC 2009 |
|---------|------------------------|----------|
| Grupo 0 | 0 a 4                  | 30       |
| Grupo 1 | 5 a 8                  | 33       |
| Grupo 2 | 9 a 14                 | 32       |
| Grupo 3 | 15 a preñado           | 25       |
| Grupo 4 | Preñado a parto + seco | 52       |
| Grupo 5 | Rejo                   | 188      |
| Total   |                        | 360      |

La reposición del ganado está garantizada como se desprende de las cifras anteriores, la rotación entre grupos prevé un crecimiento general del hato y un incremento del grupo de producción durante el próximo año.

El plan de siembras de potreros nuevos continuo, al finalizar el año hemos cubierto el 60% del área destinada a potreros, esto es un equivalente de 40 hectáreas nuevas añadidas a las 61 sembradas hasta el año previo.

Se sembró cebada en 53 hectáreas según lo previsto como cultivo temporal hasta convertir esta área en pastizales paulatinamente y en concordancia con el incremento del hato.

#### **COSTOS E INGRESOS.-**

El incremento de costos al productor debido la sustancial incremento del precio internacional del petróleo afecto sustancialmente a las labores agrícolas, durante el 2008 los fertilizantes llegaron a incrementarse hasta en un 68%, pero para el 2009 los precios se redujeron considerablemente, un 35%, retomando niveles cercanos a los históricos. Los alimentos balanceados que requiere el rejo, por su condicionamiento genético, por las mismas causas, también sufrieron sustanciales incrementos, los cuales llegaron al 14%, durante 2009.

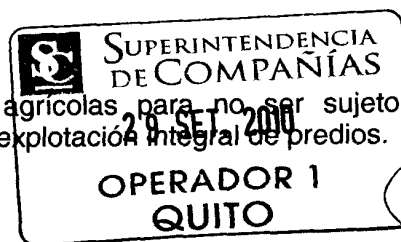
Durante todo el 2009 mantuvimos vigente nuestro acuerdo de venta de leche con Pasteurizadora Quito, por el cual recibimos un promedio de 40 centavos por cada litro de leche, lo que signífico un incremento del 5% en los Ingresos. (38 centavos en 2008)

#### **RESULTADO ECONOMICO.-**

El incremento en la producción, el control de gastos y el mejor precio obtenido por nuestra producción, a lo cual se añadió los ingresos por venta de brócoli, nos han permitido una utilidad de US\$ 122,174.93, la cual después de las deducciones tributarias, sugiero sea enviada a reserva.

#### **FUTURO DE LA ACTIVIDAD.-**

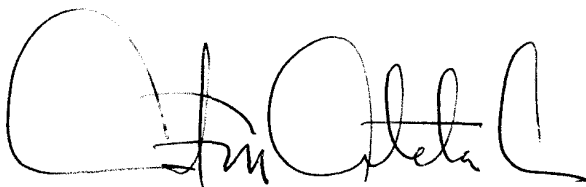
Considero indispensable mantener los cultivos agrícolas para no ser sujeto de expropiación o castigos derivados de la política de explotación integral de predios.



La atención debe centrarse por lo tanto en ser eficientes y mantener el más alto grado de producción, ocupando exhaustivamente la tierra en propiedad y dedicando el mejor empeño a ser óptimos tanto en cantidad como en calidad de producción.

Agradezco la confianza brindada.

Muy atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Catón Arteta Cárdenas', written over a horizontal line.

Catón Arteta Cárdenas  
Gerente General.

