# JUNTA GENERAL UNIVERSAL DE ACCIONISTAS
# SOCIEDAD AGROPECUARIA CALLO MULALÓ S.A.
# AÑO 2008

Señores accionistas,

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, presento con esta oportunidad el informe correspondiente al ejercicio económico comprendido entre enero 1 a diciembre 31 de 2008

**ENTORNO.-**

Durante 2008 poca variación se tuvo en cuanto a la inestabilidad derivada de la tensa situación política, que el régimen impone, tanto por mandatos aprobados por la Asamblea Constituyente como por sus actitudes directas.
Los incrementos a los costos al productor, agravados por la drástica subida en los precios internacionales del petróleo, afectaron directamente a la actividad tal como en el año anterior.

**ADMINISTRACIÓN.-**

Durante este primer año de administración en el período completo se continuó con el plan trazado tanto en el establecimiento de áreas de pastoreo como en la práctica de pastoreo directo.
No se registraron variaciones en el personal administrativo ni en los asesores utilizados en veterinaria y campo.
La utilización de maquinaria en conjunto entre Callo Mancheno y San Agustín se desarrollo sin contratiempos.

**ASPECTOS LABORALES.-**

La rotación del personal tuvo tendencia a estabilizarse lo que ha permitido mejorar la capacitación al personal.
Los sueldos se incrementaron de acuerdo a la tabla sectorial correspondiente poniendo mayor presión sobre los costos.

Al finalizar el período la sociedad tiene:

8 trabajadores agrícolas (14 al terminar 2007)
4 trabajadores de casa o servicio de casa
4 empleados de administración

El costo en salarios es de 14% sobre los ingresos totales, menor a este mismo índice del año pasado, a pesar de haberse incrementado en 17,6% el salario mínimo. (Aplicados solo sobre aquellos mínimos sin haber tocado los otros)

**PRODUCCIÓN.-**

La producción de leche durante el periodo se incremento a pesar de haber disminuido el número de cabezas en rejo, ya que se continuó con el descarte y reposición por

animales de mejor característica. Es así como el promedio de litros por vaca asciende a 18.62 vs el año pasado del
El hato actual, a la fecha del cierre de 2008, es:

| | Meses | **DIC 2008** |
|---|---|---|
| Grupo 0 | 0 a 4 | 39 |
| Grupo 1 | 5 a 8 | 12 |
| Grupo 2 | 9 a 14 | 24 |
| Grupo 3 | 15 a prenyado | 33 |
| Grupo 4 | Prenyado a parto + seco | 73 |
| Grupo 5 | Rejo | 172 |
| Total | | 353 |

La reposición del ganado está garantizada como se desprende de las cifras anteriores, la rotación entre grupos prevé un crecimiento general del hato y un incremento del grupo de producción durante el próximo año.

El plan de siembras de potreros continuo sujeto a las condiciones climáticas que no fueron las más favorables por exceso de lluvias, sin embargo de lo cual, al finalizar el año hemos cubierto el 50% del área destinada a potreros, esto es un equivalente de 44 hectáreas nuevas añadidas a las 17 sembradas el año previo.

El convenio de producción de brócoli prematuramente llego a su fin, debido a las condiciones climáticas y a las características de los suelos, del área destinada para el objeto. De las 80 hectáreas que por esto quedan disponibles, 40 se convertirán en potrero y el saldo, interinamente se sembraran de cebada, hasta que en una siguiente etapa, a ser ejecutada en 2010, se incorporen a la producción ganadera.

**COSTOS E INGRESOS.-**

Como indicado el incremento de costos al productor debido la sustancial incremento del precio internacional del petróleo afecto sustancialmente a las labores agrícolas, los fertilizantes llegaron a incrementarse hasta en un 68%. Los alimentos balanceados que requiere el rejo, por sus condicionamientos genéticos, por las mismas causas también sufrieron sustanciales incrementos, los cuales llegaron al 11%.

A partir de mayo, cambiamos de comprador de leche y establecimos un contrato a largo plazo con la Pasteurizadora Quito, actualmente vigente, por medio del cual se nos pagaría 40 centavos por cada litro de leche, lo que significo un incremento del 14,2% en los Ingresos. (35 centavos en 2007)

**RESULTADO ECONOMICO.-**

El incremento en la producción, el control de gastos y el mejor precio obtenido por nuestra producción, a lo cual se añadió los ingresos por venta de brócoli, nos han permitido una utilidad de US$ 60,000, la cual en consideración a los gastos que deba hacerse el próximo año en reposición de maquinaria agrícola sugiero sea enviado a reserva.

**FUTURO DE LA ACTIVIDAD.-**

No se tiene una clara visión de futuro, ni creo que se la tendrá por algún tiempo, mientras no se defina la política del régimen, en el 2009 nuevamente estaremos

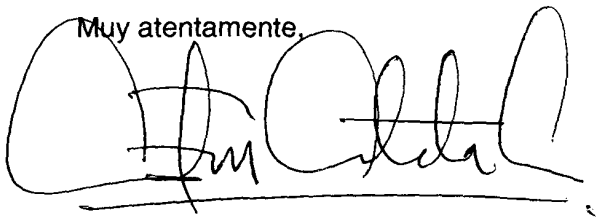
sometidos a elecciones y de ratificarse la presidencia de la República actual, tendremos que esperar para hacer una previsión más certera.

Considero indispensable mantener los predios agrícolas en la mejor ocupación, para no ser sujeto de expropiación o castigos derivados de la política.

La atención debe centrarse por lo tanto en ser eficientes y mantener el más alto grado de producción, ocupando exhaustivamente la tierra en propiedad y dedicando el mejor empeño a ser óptimos tanto en cantidad como en calidad de producción.

Agradezco la confianza brindada.

Muy atentamente,



Catón Arteta Cárdenas
Gerente General.