

## **INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA TEXTILES DEL VALLE S.A CORRESPONDIENTE AL PERIODO ENERO - DICIEMBRE 2018**

Sangolquí, 22 de marzo, 2019

Señores Accionistas:

En cumplimiento a las disposiciones legales establecidas en la Ley de Compañías y el Estatuto vigente de Textiles del Valle, me permito presentar el informe Económico de la Gestión Administrativa y Financiera comprendido entre el 1ero de enero al 31 de diciembre del año 2018, que en mi calidad de Gerente General de la compañía, me corresponde poner a su consideración y aprobación respectiva.

### **1.- ENTORNO ECONOMICO**

La economía ecuatoriana durante el año 2018 obtuvo un crecimiento del 1,3. Esto ocurre en buena medida a la reducción en los gastos de capital en una economía fuertemente dependiente del gasto público. Sin el fuerte estímulo fiscal del 2017, la actividad económica se desaceleró como consecuencia de una contracción moderada de la producción petrolera (-3.1%). Sin embargo para el sector textil ha sido un año de crecimiento ya que se ha podido percibir que el acuerdo comercial con la Unión Europea está dando resultados al notar que hubo un crecimiento en las exportaciones con respecto al año 2017 sobre todo en producto terminado, lo cual indica que empieza a tener más peso los artículos con valor agregado y genera optimismo en el sector textil.

### **2.- GESTION ADMINISTRATIVA**

Este año la Gerencia General junto con su equipo de trabajo creo el Manual de funciones de la empresa y también se estableció el organigrama corporativo. Se establecieron los procesos de selección, inducción y capacitación en el departamento de RRHH para que de esta manera pueda brindar un mejor servicio de apoyo a las diferentes áreas de la empresa.

Se llevo a cabo una encuesta de clima laboral, lo que permitió obtener una visión de primera mano sobre como los trabajadores sienten y evalúan el ambiente en el que trabajan. Haciendo una abstracción general sobre los resultados obtenidos de la aplicación de dicha encuesta, podemos observar a grandes rasgos que los trabajadores conceptúan de manera positiva a la empresa, a su trabajo, a sus compañeros y a las autoridades que los dirigen.

En el área comercial, los resultados obtenidos en las ventas de tela para el programa Hilando ei Desarrollo aumentaron en un 8.06% en comparación al 2017, obteniendo un cumplimiento del presupuesto establecido en nuestra planificación del 97%.

Las ventas de hilo se redujeron en un 47,78%, comparado con las ventas del año 2017. En cuanto a exportaciones, se llevó a cabo una a Colombia.

Existió una reducción en cuanto a los saldos por cobrar de clientes del programa Hilando el Desarrollo en un 27,46%, en hilos del 76,45%, y en ventas de mercado nacional 3.29% con el apoyo del departamento de Crédito y Cobranza donde se establecieron los controles y reportes respectivos.

En cuanto a producción se logró reducir el costo de materias primas en un 15% y también el costo de mano de obra directa e indirecta, optimizando de mejor manera el tiempo de trabajo

del personal. También se regularizó los volúmenes de producción para de esta manera tener una producción estable. Existió una reducción en el porcentaje de desperdicio con un promedio del 4,33% y mejora en la uniformidad de los hilos producidos lo cual nos hizo más competitivos.

Se culminó con la segunda etapa de implementación del sistema informático dando paso a la tercera y última etapa en la cual se finalizara con la sistematización de los costos.

Las instalaciones de la empresa fueron adecuadas para el cumplimiento de normas tanto del IESS como de medio ambiente. Se llevó a cabo una reubicación de maquinaria en la planta y la remodelación de las oficinas administrativas para incrementar la productividad.

Otro aspecto importante fue el cumplimiento oportuno con el pago de todas las obligaciones tributarias, Municipales, Superintendencia de Compañías, IESS y licencias medioambientales.

Como resultado de este periodo económico, este año se refleja una utilidad antes de impuestos, participación de trabajadores y provisiones de USD \$ 1'214,872.60.

### **3.- GESTION LEGAL**

La empresa logro obtener resultados positivos en todas sus gestiones legales entre esas el cobro de un juicio del proceso de Hilando el Desarrollo y cuatro con orden de remate.

### **4.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.**

Propongo reinvertir por lo menos el 50% de las utilidades de este año debido a los gastos que debe realizar la empresa para el cumplimiento de nuestro plan de trabajo establecido para el año 2019.

### **5.- POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO**

Las políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico se basan en el estudio realizado por mi equipo de trabajo donde establecimos como objetivo rector disminuir nuestra dependencia en un solo mercado, incursar en el mercado con nuevos productos y fortalecer nuestra participación en el mercado.

También el cumplimiento de los objetivos por departamento que constan en el plan estratégico del año 2019, los cuales apoyaran directamente al cumplimiento de este objetivo rector.

### **6. PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**

El cumplimiento de normas de propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía ha sido fundamental durante mi gerencia en todo aspecto.

Atentamente



Joyce Recalde

Gerente General