

INFORME DE GERENTE

Señores
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
Presente.

Desempeño de la empresa **TEXTILES DEL VALLE TEXVALLÉ S.A.** durante el año 2016.

AREA COMERCIAL

- Durante este año la empresa se concentró en la venta del programa HED, en el ciclo costa fuimos conservadores y prudentes por la coyuntura política que el país vivía.
- Se trabajó arduamente en la recuperación de la cartera de años anteriores y del mismo año.
- Se utilizó como recurso a los talleres de confección de clientes con cartera vencida para así recuperar estos valores y como resultado tenemos que la cartera bajo considerablemente.

AREA FINANCIERA

- En el área contable, se realizó una reingeniería donde contratamos gente capacitada y especializada para manejar los procesos y procedimientos de la contabilidad, logrando así avanzar en la implementación del nuevo sistema de la Empresa; obteniendo una mejor información para la toma de decisiones.

AREA DE PRODUCCION

- Se realizó un análisis de la mezcla de materiales y reglajes de maquinaria. Optimizando la producción de los hilos tanto en eficiencia en máquina y mejorando sosteniblemente la calidad de los hilos (estadísticas USTER 25%)
- Se realizó un análisis de la maquinaria y flujo del proceso. En base a esto, se cambió la ubicación de las bobinadoras. Consiguiendo liberar el espacio para trasladar la bodega de

producto terminado. Además con la evaluación de la maquinaria se decidió dar de baja la hila 9, ya que poner a punto la misma el costo era demasiado elevado. Esta hila se procedió a chatarrizar.

- Se continuó con el programa de compra de repuestos logrando poner a punto (100%) 3 R20.
- Se modernizaron 3 cardas C50 con variadores de última generación, logrando estabilizar la velocidad de las máquinas obteniendo una mejor calidad de cinta.

- Durante el 2016 los esfuerzos en el área de mantenimiento se orientaron a la mejora del desempeño de estirajes, se habilitaron los elementos de control y estandarización total de la calidad de las cintas.

- Reubicación de las maquinarias que no están en uso y habilitación del galpón, donde se instalaron 3 hilas continuas logrando producir hilos cardados de calidad (estadísticas USTER 25%).

- Se adquirió de oportunidad un compresor marca Atlas Copco (GA75) logrando superar la deficiencia en aire comprimido y logrando estabilizar el flujo de aire en toda la planta.
- Se inició con el cambio y sectorización de luminarias (LED), el proyecto prevé una reducción del consumo energético en alrededor del 8 al 10%.

AREA DE SISTEMAS

- Implementación del Sistema Kohinor Y Qlik Sense en todas las áreas de la empresa, con su respectiva capacitación al personal.
- Regularización de contratos de bienes y servicios a nombre de la empresa (antes se encontraba a nombre de David Recalde)

- Se rectificó la codificación de productos permitiendo una mejor organización de la base de datos y tener un punto de partida óptimo para el desarrollo de la contabilidad de costos.
- Se han adquirido todos los equipos necesarios para potenciar todo el centro de computo y tener cobertura del 100% en WIFI dentro de la planta así como estar listos para la instalación del circuito cerrado de seguridad, teniendo listos los equipos para la ejecución de la primera fase de este proyecto.

Ing. JOHNNY RECALDE C.
Gerente General



- La empresa arroja un total de ingresos de \$7'899,236,20 un total de costos y gastos de \$7'494,820,26 generando una utilidad de \$404,415,94 de acuerdo a los balances enviados por la Gerencia Financiera.
- Recomendando que la empresa reparta a los accionistas por concepto de dividendos el 50% del total correspondiente.

ESTADO DE RESULTADOS

- Mi administración abarca desde abril del 2016 y al cumplimiento a la resolución de la junta con respecto a la repartición de las utilidades generadas el año 2015. Cumpliendo así con el derecho correspondiente de los accionistas.
- El estatus del juicio de la EFQ por un monto superior a los 2 millones de dólares, llevado por el Dr. Lenin Rosero, se encuentra muy avanza. Ya está en autos para dictar sentencia. La corte no puede desoir a la otra parte pero nos asegura que si nos va a ir bien. La corte demora 60 días.
- Mi administración abarca desde abril del 2016 y al cumplimiento a la resolución de la junta con respecto a la repartición de las utilidades generadas el año 2015. Cumpliendo así con el derecho correspondiente de los accionistas.

GENERAL

- Se regularizó los sueldos de los empleados logrando que el 99% de los mismos obtengan su sueldo mediante el rol de pagos.
- Se cancelaron oportunamente los sueldos a todo el personal.
- Se mantuvieron todos los acuerdos con el comité de empresa.

AREA RECURSOS HUMANOS