

Quito, 11 de marzo del 2020

INFORME DEL ADMINISTRADOR

Señores Accionistas Flores del Amazonas S.A.

Como estaba previsto por el Gobierno que el año 2019 sería de un crecimiento mínimo y que el PIB de acuerdo al Banco Central sería de menos el 1%. A pesar de esta previsión con la explotación del petróleo del campo Ishpingo permitió que el Ecuador subsista, pero teniendo como costo una desaceleración del consumo.

Efectivamente, estos signos se han traducido en un año improductivo con las obligaciones de pago vencidas y logrando sobrevivir con un mayor endeudamiento evitando así los ajustes que se requieren urgentemente.

Una de las medidas previstas por el gobierno era que se quitaría el subsidio del diésel para el transporte, pero la oposición, el gremio de transportistas y los indígenas hicieron todo lo imposible para complicar este acuerdo que era decisión del FMI.

El Banco Central está rígido y se fundamenta en el crecimiento de la exportación del petróleo y la extracción de minas, que es la base fundamental de nuestra economía, por lo tanto, podremos resolver los problemas vigentes con el apoyo del Fondo Monetario Internacional, creándose un nuevo endeudamiento porque el gobierno no puede tomar medidas de ajuste ante una economía dolarizada que le hace perder la competitividad en el mercado internacional. Como consecuencia de esta pugna el gobierno solo logra un malestar generalizado y los indígenas con su levantamiento, complicaron el posible acuerdo en el que se esperaba el gobierno nacional.

En medio de esta pugna se desarrolló la explotación del campo petrolero Ishpingo que hasta la fecha no tiene la licencia ambiental para perforar las últimas etapas, pero era la única solución de la eterna política de pagar con nuevos endeudamientos las deudas que tiene con el FMI y más instituciones de crédito.

Como agravante de esta situación se paralizó la refinería de Esmeraldas por la necesidad de hacerle un mantenimiento especial para reparar problemas técnicos que eran muy urgentes e indispensables. Este factor hizo que aumentara la tensión política interna llegando en el mes de octubre hasta intentar remover al gobierno.

Por todo lo expuesto nos ha tocado vivir un año crítico, de poca productividad y de resultados mediocres, por decirlo de alguna manera.

La acuicultura tuvo una gran importancia con las exportaciones del camarón que vivió sus mejores años, pero, las producciones se subieron de tal manera que cayeron los precios, teniendo como solución el abrir nuevos mercados ya que nuestro competidor es Brasil y

este país puso muchas trabas en la entrada del camarón ecuatoriano al mercado brasileño y se abre recientemente a partir de enero, sin embargo los camaroneros brasileños anunciaron que están preparando nuevas trabas al camarón ecuatoriano, pugna permanente con las únicas exportaciones que eran la esperanza de un sector muy prospero del Ecuador.

Las demás exportaciones en las cuales están las flores solo subieron en el 0.2% y se vaticina que los únicos productos que salvarían esta situación económica son el banano, cacao, café y las flores, todas las demás exportaciones del sector agrícola lo consumiría el mercado interno cayendo dramáticamente la situación económica del Ecuador.

Como se analiza internamente seguimos dependiendo del circulo vicioso de pagar las deudas con más endeudamiento y se teme que es la única solución para no abrir un colapso en la dolarización. El gobierno cree que esa es la única solución y el haber logrado el entendimiento con el FMI y otros multilaterales nos ha permitido salir de los casos más emergentes y en posición de superar la crisis. Ventajosamente el Fondo Monetario ratificó el préstamo manteniendo los factores económicos estructurales en una pronta y verdadera solución.

El ministro Martínez ha tenido un muy buen desempeño porque ha logrado reestructurar la deuda con tasas de interés más bajas y vencimientos más largos. Indudablemente esta fue una medida acertada que mejoró las políticas de gobierno. Sin embargo, no se pudo evitar que se debilite a la banca privada, ya que el Banco Central, se quedó sin suficientes reservas ya que tuvo acceso a los fondos de depósitos, como es obvio esta situación no fortalece a la dolarización y no se está buscando una economía sustentable siguiendo la misma modalidad del gobierno anterior

Por el momento con el primer desembolsó del Fondo Monetario se aportó tranquilidad financiera para que el gobierno pueda realizar ajustes necesarios para corregir los graves desequilibrios que se acumularon durante la bonanza, lo más grave del nuevo endeudamiento es que el gobierno debe poner correctivos lo más rápidamente posible , evitando todos los egresos extraordinarios porque debe afrontar todos los compromisos de deudas pendientes con sus proveedores y absteniéndose de no provocar las reacciones de los sindicatos y los indígenas que creen que el problema está en que las medidas tomadas por el gobierno no van a hacerle salir a flote al país. Lo más grave es que se sugiere una reforma laboral para recuperar el empleo de los empleados públicos que tuvieron que ser sacrificados y que han pasado a la economía informal, por lo que el presidente Moreno está temeroso de cualquier reforma al respecto a pesar de que el comercio informal sigue aumentado cada día, esto ha traído como consecuencia el empobrecimiento de la clase media y los demás estratos.

En este ambiente las exportaciones están en su peor momento. Los productos para la exportación salen más costosos y por lo tanto no competitivos. Por este mismo efecto la

producción de flores ha tenido la tendencia a disminuir, teniendo el sector menos ingresos y más gastos, es importante, la búsqueda de nuevos mercados para poder asegurarse a futuro.

Como consecuencia de lo dicho el futuro es incierto y mantenerse en condiciones realmente estables, ha demandado grande esfuerzo porque hasta moralmente las empresas exportadoras no han podido evitar el deterioro y el encarecimiento de los productos exportados.

AMAFLOR, en este contexto se ha mantenido con una mínima exportación que lo hace comprando a Equinocciales y ubicando en nichos de más alto precio para poder sobrevivir con productos agrícolas para el consumo nacional y sin definir su política a futuro.

a).- Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe:

Hasta el presente período y después de que el gobierno nos desapropiara los campos productivos de Salinas-Ibarra, no ha tenido otro objetivo que la intermediación de la venta de flor y el cultivo de productos de ciclo corto con gente que no es permanente y con resultados antieconómicos, pero manteniendo las tierras, haciéndolas productivas para poder no desmejorar la condición del suelo y así mantener a Amaflor lista para cualquier proyecto.

b).- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio:

Señores accionistas, ustedes conocen cercanamente que hemos cumplido estrictamente con las disposiciones que ustedes nos han dado además del apoyo irrestricto en los duros momentos en los cuales vivimos. Quiero manifestar enfáticamente que a pesar de las condiciones económicas y políticas del país mantenemos a la finca en óptimas condiciones y con la disposición de poder salir adelante con los proyectos para los cuales fue creada Amaflor. Tenemos que agradecer el apoyo recibido en todo momento tanto de la sugerencia de ustedes como de la dedicación de la responsable administración que se lleva en los terrenos de la finca.

c).- Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal.

Como es de su conociendo la administración ha logrado habilitar para que sean productivas todas las áreas que estaban no cultivadas, igualmente se han preservado los linderos con setos que definen muy claramente sus áreas, pero los objetivos



fundamentales no se han llegado a definir tanto por la situación económica de país como lo difícil del mercadeo en el exterior, por este motivo la poca exportación lo hacemos viniendo de Florequisa, quien nos suministra un producto de calidad y sin riesgos.

Además, cabe resaltar el esfuerzo de mantener las condiciones de la finca en un estado óptimo para iniciar las actividades que ustedes determinen, no tenemos endeudamiento de ninguna clase. La producción de ciclo corto se hace con la finalidad de mejorar los suelos que se mantenían como bosques casi desérticos y completamente improductivos.

Los esfuerzos realizados para que la finca se encuentre con terrenos habilitados y seguros ha sido la función más loable de esta compañía,

d).- Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente:

**SITUACION FINANCIERA DE FLORES DEL AMAZONAS S.A
COMPARATIVO AÑOS 2018-2019
EXPRESADO EN DOLARES**

DETALLE	2018	2019	DIFERENCIA	%
VENTAS	1,570,806.27	1,334,281,95	(236,524,329	(15,06)
(-) COSTO DE VENTAS	1,257,652.00	998,119,09	(259,532,91)	(20,64)
= UTILIDAD BRUTA	313,154.27	336,162,86	23,008,59	7,35
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS	79,425.14	29,857,94	(49,567,20)	(62,41)
(-) GASTOS DE VENTAS	42,390.12	29,891,62	(12,498,50)	(29,48)
(-) GASTOS FINANCIEROS	4,586,09	4,709,19	123,10	2,68
(+) OTROS INGRESOS	276,994.21	24,354,02	(252,640.19)	(91,21)
= UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTO	463,747,13	296,058,13	-167,689,00	(36,16)

Este cuadro comparativo nos indica que las ventas del 2019 bajaron en un 15.06 % con relación al año anterior, al igual el costo de ventas bajo en 20.64 %, obteniendo una utilidad bruta de 7,35 % mayor al ante precedente.

Los gastos de administración como el de ventas presentan una baja de 62.41 % y de 29,48% respectivamente con relación al año anterior mientras que los gastos financieros subieron en un 2.68 % , en el 2019 no hubo otros ingresos , presentando un 91.21% menos al año 2018.

Luego de estos resultados obtenemos una utilidad antes de participación e impuestos menor en un 36.16% con relación al año anterior.

e).- Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico

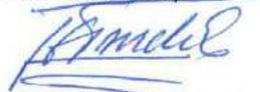
Una vez más, solicito a los Señores Accionistas en forma muy respetuosa, que los resultados de este ejercicio económico, luego de pagar los impuestos y por problemas de liquidez, se nos permita pagar las utilidades de acuerdo al flujo de fondos que tengamos el próximo año, esperando que sea lo más pronto posible.

f).- Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico

Al estar en continua retroalimentación de todas las actividades que se realizan en la compañía, esto nos permite tomar decisiones oportunas, cumpliendo todas las recomendaciones y disposiciones; y lo más importante buscando innovaciones para obtener mejores logros, en el próximo año.

Como siempre, la Gerencia esta a la disposición de ustedes.

Atentamente,



Dra. Elena Terán M.