

INFORME DE ADMINISTRADOR

OTON, 08 DE MARZO 2018

SEÑORES ACCIONISTAS

DE FLORES DEL AMAZONAS S.A. "AMAFLO"

Como es conocimiento de ustedes, el Ecuador ha pasado por la más difícil situación económica de su historia.

El primer escenario divulgado y conocido por todo el país se circunscribía a un gobierno todopoderoso que logró hacer cambios estructurales en todas las áreas del Estado, rodeándose, de una abultada crítica de todo lo que había hecho durante la historia del Ecuador.

Todas las injusticias se habían enmendado, la obra vial que efectivamente logró hacerla, hacía pensar a propios y extraños que por fin el país había logrado derrotar la pobreza y convertirse en un país del primer mundo. Todas las votaciones que pedía y formulaba el gobierno las ganaba, con porcentajes superiores al 70%, había mucho optimismo y se avizoraba un panorama exitoso.

El cambio de la matriz energética, dejaba ver claramente que el negocio del petróleo nos había llevado a la ruina, y que el Ecuador tenía que convertirse en un importador agrícola, de energía eléctrica y conocimiento científico.

Todos y cada uno de los ecuatorianos aceptamos la venida de una nueva época, y llenos de entusiasmo creíamos que por fin el país tendría un futuro exitoso.

Durante todo el periodo de gobierno de Correa, no cesaron las críticas, las burlas y un ataque injustificado al sector privado y en general a las personas que gozaban de una relativa buena situación económica.

Inesperadamente se encuentra que el pueblo, desarrollo mucho miedo por la persecución y descredito que recibían del estado, reacciona contra la

88

reelección indefinida y en una dura protesta, se logra que se reforme la Constitución de Montecristi y que un presidente pueda ser reelegido con solo un periodo de ausencia del poder.

Alianza País siguiendo a su líder, empieza a planear el cambio indefinido y se dedica a concebir las estrategias que se aplicarían para volver nuevamente después del periodo vetado.

Escoge como candidato presidencial al Ing. Jorge Glas que había dirigido la Reforma de la matriz energética, pero se da cuenta que tiene poca popularidad y que además el rechazo de las mayorías es evidente.

Debido a este motivo busca un candidato que haya tenido méritos y reconocimientos por el pueblo, y descubre en Lenin Moreno que visibilizó a los inválidos, siendo el sucesor ideal, que además lo mantenía en Suiza, gozando de una representación diplomática, cuyo auspiciante jamás reconoció ningún emolumento, ni relación, por tanto Correa creía que era su mejor aliado.

El 2016, 2017 fueron intensos años políticos y estaba predestinado el triunfo de Moreno, que al menos captaría el 90% de votos y que su oponente Guillermo Lasso le quedaría difícilmente el 10% o menos. Por otra parte se nombran autoridades de Alianza País en los puestos claves del Gobierno, poniendo especial cuidado en el contralor, el sub contralor y el Fiscal General de la Nación que eran sus entrañables amigos y asesores.

Se da la primera vuelta, gana Moreno, el país consideró que hubo el más descarado fraude, los militares y la Policía estaban desorganizados, desmoralizados y lo que es peor indiferentes ante situaciones muy graves, que incluso atacaron a sus instituciones. Se nombraron los jefes del comando Conjunto sin respetar ninguna norma militar, se les quitó el aporte del Estado a la seguridad social, la Policía vino de cero hasta su total conformación. Pienso que había un temor a las represalias por los enjuiciamientos y persecución a la prensa y a toda persona del sector

88

A. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO MATERIA DEL INFORME

privado, que quería presentar algún frente de defensa. Es increíble pero nadie tomaba el liderazgo para poner fin a esta situación. Termina Moreno posesionándose de Presidente del Ecuador en la segunda vuelta el 24 de mayo de 2017.

En los primeros días con un total irrespeto, el ex presidente empezó a gobernar, teniendo a Moreno como una persona inútil, que no podía ni hacer ni decir absolutamente nada sobre lo que se hacía. En plena crisis, después de que el presidente electo fue hasta desautorizado, reacciona ante la ola de corrupción que azotaba el país, que vino de fuera, de Brasil, con el escándalo Odebrecht.

Moreno empieza a actuar como el gobierno del pueblo, invita a un diálogo nacional y pide desesperadamente el apoyo de la empresa privada, mientras tanto el Ecuador endeudado en cifras ilegales y con las arcas vacías, no podía afrontar el gasto público. Desgraciadamente no pudieron ni pasar el presupuesto que les tocaba hacer, fue Moreno quien lo hizo bajo directrices parecidas, pero siguiendo como fórmula de solución el mismo endeudamiento externo.

Es de imaginarse que dentro de esta crisis, la floricultura vegetaba a la deriva, sin apoyo de ninguna clase, sin acuerdos comerciales de los socios que negociaban la flor y tendríamos que pagar impuestos tanto a Estados Unidos como a Europa.

Flores del Amazonas, socia comercial de Flores Equinocciales, logra mantenerse con sus investigaciones para encontrar alguna producción, que pueda resolver su objeto social y un pequeño mercado de la flor que le vendía Flores Equinocciales a fin de por lo menos, estar en un nivel de subsistencia.

Como queda dicho los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe, se mantienen logrando un equilibrio entre sus ingresos y gastos, buscando el producto que verdaderamente pueda recuperar la posición que tenía Amafior como exportadora de flores en la finca de Salinas Ibarra, que fue desappropriada por el Gobierno para el Proyecto Yachay.

Nos consoló el objetivo pero la lucha por restaurar la compañía tiene todavía un muy largo esfuerzo.

B. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

La Junta General y Directorio, nos han brindado su apoyo y amistad, dándonos los mejores derroteros para poder hacer de esta compañía una empresa que justifique su trabajo y esfuerzo. Por lo tanto se han cumplido todas las disposiciones distadas por ellos en total y absoluto entendimiento.

C. INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Los hechos extraordinarios de Amafior, se han centrado en planificar las áreas del cultivo, recuperando tierras desocupadas y habilitándolas para el uso tan exigente de una agricultura que verdaderamente pueda resolver económica y socialmente el desafío agrícola.

D. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

88

34

E. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL EJERCICIO ECONOMICO

Analizando el cuadro de resultados tenemos una subida en ventas del 64.26%, creo que es una actividad que la hicimos con todo empeño y como queda dicho con la ayuda de Flores Equinociales S.A. que nos proporcionó, toda la ayuda en la logística que requeríamos, de hecho subieron los costos de ventas al 61.59% y la utilidad bruta a 72.02%, subieron los gastos de administración y los gastos de ventas, en cambio los gastos financieros bajaron, pues la cantidad se limita apenas en el gasto de las transacciones bancarias, los otros ingresos subieron al 8.37% de algún remanente que así clasificó la contabilidad. La utilidad antes de la participación e impuestos fue del 25.60%, lo que representa US\$ 74.747.08 más que el año 2016.

Como lo he venido diciendo la disciplina y austeridad, nos ha hecho soportar y estabilizar a pesar de la grave crisis que vivimos.

DETALLE	2016	2017	DIFERENCIA	%
VENTAS	936,361.71	1,538,042.33	601,680.62	64.26
(-)COSTO DE VENTAS	697,043.24	1,126,364.23	429,320.99	61.59
=UTILIDAD BRUTA	239,318.47	411,678.10	172,359.63	72.02
(-)GASTOS ADMINISTRACION	55,561.38	152,375.45	96,814.07	174.25
(-)GASTOS DE VENTA	17,587.84	37,012.74	19,424.90	110.45
(-)GASTOS FINANCIEROS	24,165.44	18,103.56	(6,061.88)	(25.08)
(+)OTROS INGRESOS	150,027.77	162,592.31	12,564.54	8.37
=UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	292,031.58	366,778.66	74,747.08	25.60

SITUACION FINANCIERA DE FLORES DEL AMAZONAS S.A. COMPARATIVO AÑOS 2016-2017 EXPRESADO EN DOLARES

A continuación me permito transcribir el estado de resultados comparativo entre los años 2016 -2017.

Señores accionistas, les pido de favor que las utilidades las vayamos pagando de acuerdo al flujo económico que vayamos recaudando.

F. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Como ustedes conocen hemos hechos numerosos ensayos de productos de ciclo corto y también de follaje, desgraciadamente no son rubros que tengan un perfil como el que nosotros deseamos, en unos lotes muy bonitos y que nos ha costado mucho su recuperación. Ante esta problemática y como el área estaba cubierta de unos pocos eucaliptos, semi quemados, que casi nos causan un catastrófico incendio, resolvimos en las partes que se puedan y que son laderas, sembrar aguacate que creo que es la mejor alternativa a tener eucaliptos.

Nos ha dado una gran satisfacción el sembrar todos los linderos con setos de ciprés, se está creando un ambiente hermoso y que cuida la erosión del suelo y nos servirá algún momento de cortina de viento.

Hago votos porque los próximos gerentes aprovechen esta finca tan hermosa, con buenos servicios y desde ya auguro un prospero futuro.

Como siempre esta Gerencia queda a su entera disponibilidad.

Atentamente,

Dra. Elena Terán