

Otón, 14 de marzo del 2013

INFORME DE GERENCIA

SEÑORES ACCIONISTAS

DE FLORES DEL AMAZONAS S.A.

Las cifras macroeconómicas a nivel del último trimestre del 2012, califican al Ecuador como un país que registra una inflación del 4,16 % y un subempleo del 39,6%, a pesar de que estas tasas son menores a las pronosticadas que fueron alrededor del 5% para la inflación, hace que se presente dentro del sector, como una economía que sigue manteniendo altos índices y con un Producto Interno Bruto (PIB) del 4,2 %.

Los sueldos tuvieron un incremento del 8,81% y parece que las políticas de estado se orientan por mantener un 10% de aumento anual, ya que la canasta básica con aportación del 1,6 por familia, logró alcanzar su nivel.

Como siempre el tener al petróleo como la primera fuente de exportación, hace que a futuro estemos dependiendo de un producto no renovable, en tanto, que las exportaciones no tradicionales en la que se incluyen las flores, están relegados a un tercer lugar y con el peligro inminente que el Ecuador no reciba el beneficio de aranceles en la aduana americana, entonces nuestros productos exportables serán los más altos de la región y de ninguna manera podremos ser competitivos con Perú y Colombia.

Bajo estos índices el Ecuador, sigue esforzándose en lograr que las exportaciones se orienten más al resto de países de Sudamérica, sobre todo a Brasil y mejorar el mercado hacia Europa, donde también potencialmente tenemos a Rusia y el resto se va al Asia, tomando en cuenta que Japón es el más fuerte comprador de flores, China todavía es un mercado marginal y Corea tiene unos aranceles que sobrepasan el 35% y quizá lleguemos a lograr un mercado importante en ese país.

Dentro de este contexto la compañía ha presentado las siguientes novedades:

a.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO

Como lo dijimos la empresa fue afectada y expropiada el 19 de abril del 2012, la forma de pago fue de una compra venta como señala la ley y bajo el avalúo municipal del Cantón Urcuquí, en forma definitiva nos mantuvimos por pedido del Senescyt hasta mediados del mes de agosto, hicimos la entrega recepción de la finca el 17 de agosto, fecha en la cual cerramos todas las actividades de Salinas Amalfior.

Los objetivos logrados hasta la semana 33, fueron aceptables a nivel de producción y Florequisa se hizo cargo como compañía madre, de la venta y liquidación de la finca de Salinas por así haberlo pedido los señores accionistas.

Cabe aclarar que Equinocciales, mercadó la flor que Amafior entregaba en venta y siguió administrando los clientes de la compañía hasta poder cerrar a fin de año los débitos y créditos que tenía y que todavía seguimos en el plan de liquidación.

B.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO

La liquidación de Amafior fue difícil por el número de gente que teníamos y por tanto era preocupación de la Junta General y el Directorio que finiquitémos las relaciones laborales en debida y legal forma, asistiendo en todo momento el bienestar de la gente y tratando de involucrarles, si podían cambiar de domicilio a Florequisa o a su elección, terminamos con cada uno de los trabajadores en forma legal, conociendo que ellos al perder el trabajo sentían una gran pérdida en la cual tuvimos que orientarles con afecto y respeto.

C.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Para Amafior fue bastante difícil el cerrar la compañía de Salinas, pues habíamos hecho bastante investigación en flores, que se basó en el ensayo y en el error, por esto pasamos largos años experimentando con la siembra de diferentes variedades para poder explotar la que más convenga, al aspecto productivo y al mercado. Cuando nos desvinculamos fue un duro golpe, porque habíamos dedicado todo el esfuerzo para el desarrollo de Amafior con el cultivo de flores, como era su objetivo principal

La venta de la finca al Estado se desenvolvió legalmente, a través de la inmobiliaria del Estado, logrando un avalúo aceptable con un pago de contado, que actualmente forma parte del patrimonio de cada uno de los accionistas y creo que a futuro inmediato se resolverá si van hacer otro tipo de inversión o de no seguir se consignará el pago a cada accionista.

Los trabajadores de Amafior como se dijo anteriormente recibieron su liquidación y la compañía cerró sus actividades con un inventario de entrega a recepción, minimizando cualquier problema que podía surgir por la entrega y terminación de la producción y mercadeo.

En todo momento se mantuvo una estrecha comunicación con los señores Directores y Accionistas lo que de hecho facilitó la expropiación que sufrimos con una finca que había logrado estabilizarse en producción, sin embargo consideramos que el proyecto del

Estado es muy alentador y que ojala se les cumpla a los trabajadores con las ofertas de empleo.

d.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Como queda dicho nuestro año económico con Salinas Amaflor, terminó en 17 de agosto del 2012, con los siguientes resultados,

**SITUACION FINANCIERA DE FLORES DEL AMAZONAS S.A.
COMPARATIVO AÑOS 2011-2012
EXPRESADO EN DOLARES**

DETALLE	2011	2012	DIFERENCIA	%
VENTAS	1,573,673.23	1,190,232.78	(383,440.45)	(24.37)
(-)COSTO DE VENTAS	1,431,358.97	1,383,290.94	(48,068.03)	(3.36)
=UTILIDAD BRUTA	142,314.26	(193,058.16)	(335,372.42)	(235.66)
(-)GASTOS ADMINISTRACION	47,739.39	170,174.84	122,435.45	256.47
(-)GASTOS DE VENTA	136,351.76	102,988.80	(33,362.96)	(24.47)
(-)GASTOS FINANCIEROS	2,234.45	8,168.01	5,933.56	265.55
(+)OTROS INGRESOS	26,226.98	473,734.44	447,507.46	1,706.29
=UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	(17,784.36)	(655.37)	17,128.99	(96.31)

Las ventas y sus costos bajaron del año 2011 en un 24,37%, y 3,36% respectivamente, la utilidad bruta bajo drásticamente en un 235,66% respecto al año anterior, al disminuir la producción y por el pago de indemnizaciones al personal los gastos de administración subieron con relación al año anterior.

La gestión de ventas disminuyó en un 24,47%, los gastos financieros y otros ingresos acusan una subida por efecto de la venta y la comercialización de la flor que estuvo a cargo de Flores Equinocciales, sin embargo los resultados del ejercicio acusan un déficit del 96,31 % respecto al año 2011.

e.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL EJERCICIO ECONOMICO

Como constan de los balances respectivos y que han sido debidamente controlados por los comisarios de la compañía los datos financieros, arrojaron una pérdida , quedando algunos activos usados, que la compañía hará la transferencia a un costo legal y razonable a Flores Equinocciales, terminando así con la liquidación de los últimos bienes que dejó Salinas Amaflor, en tanto que las tierras de Amaflor en San Alejo Cayambe, seguirán siendo controladas y administradas, ya que fue interés de los accionistas

mantener Amalor y en un futuro cercano volverle productiva a base de algún producto que pueda desarrollarse en la zona .

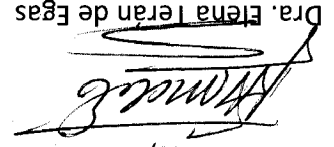
f.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Deseo poner de manifiesto una vez más que las políticas y estrategias para este nuevo año será, investigar sobre algunas variedades, para que sean sembrados en los lotes que han sido recuperados, sacando una producción de arboles marginal que quedaba en esos terrenos y volviéndole apta para el cultivo.

Como sugerencia tal vez convenga producir algún tipo de producto alimenticio que pueda ser exportado ya que la necesidad creciente del mundo se orienta hacia la alimentación y Amalor le queda áreas útiles para poder sembrar. Continuaremos en las conversaciones al respecto y como se dijo, manteniendo los bienes restantes de la compañía, como son la hacienda de San Alejo que gran parte está arrendada a Florequisa y la casa de Quito que igualmente ha sido arrendado a la compañía BREM CIA. LTDA. al igual que las oficinas de Florequisa que se siguen arrendando en el mismo inmueble.

El objetivo más importante que tenemos es recuperar las áreas incultas y seguir buscando un producto que se adapte a la zona y que pueda estar acorde con los objetivos sociales de la compañía.

Como siempre mucho me satisface seguir gerenciando a la empresa y haber contado, en todo momento, con la confianza de todos y cada uno de los señores accionistas y haber logrado liquidar Salinas Amalor en los mejores términos, tanto económicos como legales. Seguiré recibiendo las instrucciones que ustedes estimen necesarias para el nuevo Amalor Cayambe.

Atentamente,

Dra. Elena Ieran de Egas