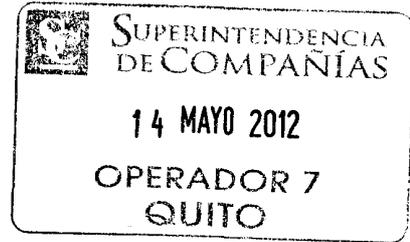


Urcuqui, 22 de marzo del 2012

## INFORME DE GERENCIA

Senores Accionistas  
FLORES DEL AMAZONAS S.A.



Durante el 2011, el país ha pasado por un período estable en cuanto a las cifras macroeconómicas. De acuerdo al Banco Central, el crecimiento estimado del P.I.B. para el 2011 es el 6,50%, algunos analistas opinan que este será más bajo. De todas maneras tanto en la región como en las economías más desarrolladas el crecimiento del Ecuador ha sido significativo.

Al final del año la inflación terminó con el 5,41 %, registrando un crecimiento considerable comparado con el 3,33% del año 2010. El incremento de la inflación se refleja en la inestabilidad sufrida en los mercados internacionales a lo largo del año.

El sector laboral ha permanecido expectante frente a las políticas de gobierno, que se ha comprometido a que el salario digno sea una política de estado y por tanto se espera a que fines de año se defina el aumento general de salarios, y que las utilidades cumplan primeramente con su función social al pagar el salario digno que se obtiene de la diferencia entre el mínimo vital y la canasta básica.

El autoritarismo en las políticas de gobierno ha afectado duramente el sector empresarial a pesar que en el Código de la Producción se establecen ciertas estrategias para aliviar la presión ejercida por el gobierno en este aspecto.

Su intervención en las cortes, en la libertad de prensa, en las inversiones bancarias ha sido duramente aplicada, siempre en contra del sector privado, por suerte el alto precio del petróleo y los préstamos de China aseguran de alguna manera el equilibrio del sector público, que además confía en que podría seguir abriendo esta línea de crédito con inversiones bastante dinámicas, como en centrales hidroeléctricas, carreteras y el impulso a la construcción.

Amaflor se ha visto duramente impactada por uno de los proyectos más importantes de gobierno que es la creación de la Ciudad del Conocimiento "YACHAY" que tienen como objetivos principales, elevar el nivel académico y de investigación, creando esta Ciudad arquetipo en América del Sur, para que el Ecuador se convierta en un país de altos estudios académicos y exportadora de ciencia y tecnología.



El Gobierno definió que el sitio más conveniente para este proyecto estaba en el Valle de Urququí y tuvimos por lo tanto la afectación de la finca, con la Declaratoria de Utilidad Pública, que constituye una venta forzosa en plena producción y hasta la mitad del año 2012.

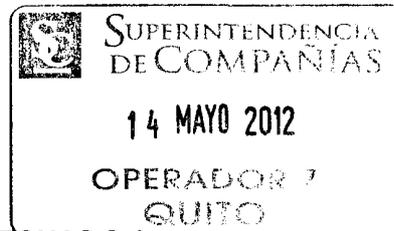
- a. Como es de conocimiento de ustedes el futuro de Amaflor tenía como objetivo la explotación de la dynamic love y galaxy, variedades que habían sido largamente investigadas en la zona para escoger la densidad, la productividad y la variación cíclica de esta producción. Desgraciadamente, la afectación de la finca ha hecho que toda esta experimentación quede suspensa hasta que podamos definir el tiempo en el cual debemos entregar la finca al Estado.

También es de resaltar que todo el esfuerzo de mercado se redujo a una incertidumbre total ya que el cultivo está planificado solamente hasta el mes de marzo del 2012, y por tanto los objetivos son negativos debido a que la valoración del cultivo que estuvo para diferirse y amortizarse en cuatro años, hoy se lo tenga que hacer hasta marzo del 2012.

- b. Todos los Accionistas y Directorio han estado en conocimiento de esta afectación, y se han realizado todas las gestiones ordenadas por todos nuestros organismos administrativos, tanto con el Municipio de Urququí, Inmobiliar y Senescyt habiéndose decidido la venta del predio de la compañía Amaflor, teniendo como base el avalúo actualizado del Municipio de Urququí más un 10 % que reconoce el Senescyt por concepto de mejorar el pago de los costos altos de inversión, la liquidación de los trabajadores y en general la pérdida de una empresa que se encuentra en plena producción.

Como es de esperarse las políticas y estrategias para el año 2012, están basadas en la venta de la Finca, que como se hace en términos obligatorios, tienen valores bajos sin el reconocimiento de la producción invertida y esperada.

- c. Ratificamos que Amaflor recibió a fines de este año, una sorpresa que afecta en gran manera el futuro de la compañía, la misma que no ha logrado cumplir con los objetivos para las cuales fue fundada, su futuro es incierto, y debe decidirse de inmediato la venta y la entrega - recepción al Estado .
- d. La situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.



**SITUACION FINANCIERA DE FLORES DEL AMAZONAS S.A.**  
**COMPARATIVO AÑOS 2010-2011**  
**EXPRESADO EN DOLARES**

DETALLE	2010	2011	DIFERENCIA	%
VENTAS	1,172,428.96	1,573,673.23	401,244.27	34.22
(-)COSTO DE VENTAS	1,097,515.77	1,427,184.19	329,668.42	30.04
=UTILIDAD BRUTA	74,913.19	146,489.04	71,575.85	95.55
(-)GASTOS ADMINISTRACION	82,847.43	48,712.73	(34,134.70)	(41.20)
(-)GASTOS DE VENTA	43,584.40	142,764.28	99,179.88	227.56
(-)OTROS GASTOS	7,351.03	1,321.56	(6,029.47)	(82.02)
(+)OTROS INGRESOS	70,749.47	25,558.00	(45,191.47)	(63.88)
=UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	11,879.80	(20,751.53)	(32,631.33)	(274.68)

Al revisar el estado de resultados comparativo entre los años 2010 y 2011, nos vemos en situación de pérdida, debido a que las depreciaciones de las inversiones que debían hacerse en cuatro años, tuvieron que ser cortadas hasta el 15 de marzo del 2012, debido a la Declaratoria de Utilidad Pública y venta forzosa del inmueble, razón por la cual no tenemos utilidad alguna, sino más bien un 274,68 % de pérdida respecto del año anterior.

La Declaratoria de Utilidad Pública ha sido un duro golpe económico, para los resultados de Amaflor.

- a. Encontrándonos en situación de pérdida, propongo a los señores accionistas que revisemos toda la Reserva Facultativa no Distribuida, a fin de tomar alguna decisión cuando se nos pague el precio de la finca, todo está en un limbo que debe definirse dentro del primer trimestre del 2012.
- b. Mi recomendación a la Junta General, respecto de políticas y estrategias para el año 2012, es solicitar que se reorienten las políticas de Amaflor, con investigaciones de algunas variedades nuevas y sobre los predios que quedan en la Hacienda San Alejo, ubicada en Otón, pues la experiencia que tenemos en el sector de flores, nos anima a tener el optimismo de continuar con los objetivos de siembra y producción de ornamentales.

A nivel personal se tomarán las decisiones legales y oportunas que convengan realizar.

Jamás esperé como Gerente General de esta compañía, que tengamos que perder una finca, donde habíamos definido después de largos años la variedad que convenía sembrar en la zona y con un mercado abierto para tal posibilidad. Estamos entregando al Gobierno una finca en plena producción, organizada y con paz laboral con un futuro próspero y en uno de los mejores valles del Ecuador.

Para los Señores accionistas, mi apoyo incondicional y el seguro optimismo de que podemos seguir en la lucha que empezó Amaflor por más de 12 años.

Quiero agradecerles por haber contribuído al desarrollo de la zona y al bienestar de los trabajadores, que hoy lamentan la pérdida de su trabajo y las garantías que ofreció la compañía.

Creo que hemos cumplido con nuestro rol económico y social que esperaba recoger los resultados de todo el esfuerzo, pero que hoy quedan para bienestar, progreso y desarrollo del país.

Atentamente,



Dra. Dra. Elena Teran de Egas  
GERENTE GENERAL

