

INFORME DE GERENCIA

Ibarra, 22 de marzo del 2010

Señores

ACCIONISTAS DE FLORES DEL AMAZONAS S.A.

Presente.

SEÑORES ACCIONISTAS :

La crisis económica mundial afectó también al Ecuador, y unida a la filosofía del siglo XXI programada por el gobierno, nos ha sumido en una recesión, donde la empresa privada ha sido la que ha recibido el impacto más duro, porque las medidas que se han tomado han sido siempre en desmedro de este sector.

Los factores que han determinado esta difícil situación económica, han sido la baja del petróleo, causada no solo por el precio internacional de este producto, sino que además la producción se ha disminuido.

Otro factor lo constituye la baja de las remesas enviadas por los emigrantes que ante la situación económica mundial han empezado, a regresar al país o lo que es peor aún, se han quedado en los lugares a los que emigraron, sin empleo o con una reducción considerable de sus ingresos.

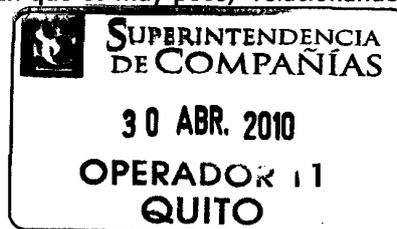
Además de esos graves factores tenemos otro que constituye la reducción notable de las exportaciones no tradicionales.

Esta situación ha hecho que en términos reales el producto interno bruto llegue al 0.98 %.

La inflación a nivel general se ubicó en el 4.31%, y si bien fue menor que la que se registro en el año pasado, pero es un valor elevado que se encuentra por encima del promedio regional.

La canasta familiar se ubico en 528.9 dólares, impactando sobre los incrementos de sueldos, el manejo de las utilidades, el pago mensual del fondo de reserva, agravando mucho más la situación empresarial, que muy difícilmente ha venido soportando esta situación.

También a nivel general ha crecido el desempleo, aunque aparentemente el mínimo promedio mensual de sueldo es de 272.5 dólares, lo que supone alrededor del 10 % de incremento sobre el año anterior. El gobierno y los sindicatos consideran que es muy poco, relacionándolo con la



canasta básica, por este motivo el gobierno trata de resolver este problema a nivel de sueldos que siguen impactando al sector privado.

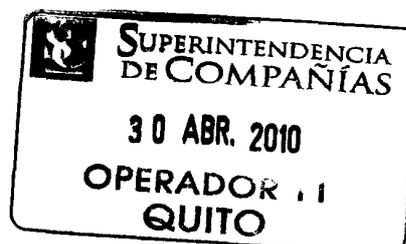
Dentro de este marco el impacto real de la floricultura frente a los salarios, ha sufrido un grave deterioro ya que este costo constituye el 50 % o más de su ingreso y como necesita una alta tasa de trabajadores, se ha vuelto muy difícil manejar este egreso.

Por otra parte, el floricultor en lugar de recibir un respaldo del gobierno, se le ha negado todas las posibilidades, incluso, no se le considera como sujeto de crédito confiable, sin poder recurrir ni a la banca, ni a ninguna entidad financiera, para resolver la iliquidez que de suyo la misma actividad produce. A nivel externo los precios de la flor han bajado, pero los costos han subido notablemente, llegando a nivel casi de estrangulamiento. También cabe señalar que la floricultura tiene muchos riesgos, convirtiéndole en una actividad sumamente vulnerable.

a.- Centrándonos en esta situación económica, el objetivo de la empresa planteado a comienzos de año, fue lograr unas ventas que superarán el millón de dólares, situación que no la hemos podido alcanzar a pesar del esfuerzo realizado. El mercado presenta una grave contracción en la demanda, y el mercado natural que constituía Estados Unidos y Colombia para nuestro producto, ha bajado la demanda en forma muy considerable, situación que va a ser superada por un cambio a los mercados europeos, que dada la calidad de nuestra producción, ha sido posible ubicar el producto, y de esta manera reorientar nuestros objetivos para un cumplimiento mejor.

b.- La Junta General con sus directrices y el Directorio con su control, nos han apoyado y motivado para seguir en esta lucha, considerando que la producción de flores tienen a cargo un alto número de trabajadores, que quedarían en el desempleo de no seguir luchando para seguir adelante. Por esta filosofía deseo agradecer muy sentidamente a todos y cada uno de quienes integran estos organismos.

c.- Es necesario puntualizar que el calentamiento global ha impactado duramente en la consecución de objetivos de nuestra producción, pero quiero destacar los esfuerzos de investigación y cambios, que se han realizado sobre todo para escoger variedades que podrán dar mejores resultados, y también lograr la eficiencia de las personas, con una formación y motivación permanente. El afán de la compañía en todo momento, ha sido en caminata a la superación de problemas y de recursos humanos, para sobrevivir en la crisis y poder seguir adelante. Estos esfuerzos están bien encaminados y altamente motivados para soportar la crisis actual.



d.-

SITUACION FINANCIERA DE FLORES DEL AMAZONAS S.A.
COMPARATIVO AÑOS 2008-2009
EXPRESADO EN DOLARES

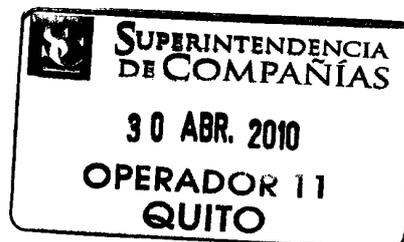
DETALLE	2008	2009	DIFERENCIA	%
VENTAS	1,381,705.00	1,000,061.72	(381,643.28)	(27.62)
(-)COSTO DE VENTAS	1,299,544.38	993,151.62	(306,392.76)	(23.58)
=UTILIDAD BRUTA	82,160.62	6,910.10	(75,250.52)	(91.59)
(-)GASTOS ADMINISTRACION	131,719.81	45,181.14	(86,538.67)	(65.70)
(-)GASTOS DE VENTA	1,431.00	42,514.50	41,083.50	2,870.96
(-)OTROS GASTOS	15,109.80	518.02	(14,591.78)	(96.57)
(+)OTROS INGRESOS	78,532.77	85,835.91	7,303.14	9.30
=UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	12,432.78	4,532.35	(7,900.43)	(63.55)

Analizando la situación financiera comparado con el año inmediatamente anterior, presenta las siguientes cifras; acusan porcentajes negativos tanto en las ventas y su costo, presentando una utilidad bruta frente al año anterior de un -91.59 % negativo. Los gastos administrativos y los otros gastos presentan rubros inferiores al año anterior en tanto que han subido los gastos de ventas por efecto de mercadeo.

Los otros ingresos son superiores al año anterior en un valor que bordea el 10%, habiendo tenido de todas maneras una utilidad pequeña, pero que es bastante inferior al año pasado, situación que obedece a los factores anteriormente analizados.

e.- La política de ustedes Señores Accionistas, ha sido encaminada a apoyar y promover el crecimiento y sostenimiento de la compañía, considero que el pequeño monto de utilidades sirva más bien, para conservarla y mantenerla como Reserva Facultativa sin distribución. Quizá con mejores resultados, podría darse una decisión diferente a la que estoy proponiendo, Agradezco de antemano el apoyo que puedan darnos sobre este pedido.

f.- El factor más difícil que nos toca vivir, es el manejo del clima, y un mercadeo eficiente, por lo que recomiendo que sigan dándonos la asesoría técnica que siempre nos han brindado, pero ante los graves cambios de clima y situación derivada del calentamiento global, necesitamos mucho de la investigación y recomendaciones que ustedes de seguro pueden ofrecernos, por lo que esperamos que este sea el pedido prioritario de Amaflor. La comercialización y mercadeo debe fortalecerse, buscando nuevos mercados, que con las relaciones que ustedes mantienen en el

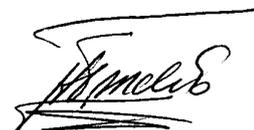


sector, servirán para poder lograr los objetivos que queremos obtener en el próximo año. La fé y el entusiasmo han caracterizado siempre, las políticas impartidas de ustedes, esta ha sido la motivación para seguir adelante, en esta dura crisis.

Por muchos años he tenido la suerte, y el honor de haber gerenciado esta compañía, pero por un sentido elemental de delicadeza, sírvanse ustedes, considerar mi renuncia, sin antes agradecer la ayuda prestada en todo momento, para la compañía y también a nivel personal, situación que me ha hecho merecedora de la confianza y apoyo de cada uno de ustedes.

Los valores de este grupo servirán, estoy seguro para seguir siempre adelante y llegar a un mantenimiento firme y sostenido de la producción que se convertirá en éxito de la compañía.

Atentamente,



Dra. Elena Terán de Egas

