

**SOCIEDAD DE PALMICULTORES DE LA INDEPENDENCIA
SOPALINSA**

**INFORME DE GERENCIA
AÑO 2008**

Para resumir el año 2008 y los acontecimientos principales, podemos mencionar dos de vital importancia: el inicio de una crisis mundial y una nueva Constitución para el país.

Durante una década o más, el mundo giró alrededor de las bolsas de valores y de un sistema basado más sobre la especulación que sobre la inversión. A finales del 2007 y durante el primer semestre del 2008, la especulación llegó a su punto culminante con unos precios de "comodities" sumamente exagerados. Es así como el petróleo, con un precio de \$ 150 por barril se volvió muy costoso provocando decrecimientos en las economías, a nivel mundial.

Pero también el aceite de palma, con cerca de \$ 1.200 la tonelada se volvió un producto de lujo, reduciendo la demanda, aumentando las existencias.

A nivel nacional, este precio inflado y exagerado generó buenas ganancias durante un año, a los sectores palmicultores y extractores, pero, por las limitaciones y riesgos de una intervención del estado, este mismo precio generó pérdidas y dificultades de flujos en el sector refinador quién tuvo que contener el precio de los derivados en el mercado nacional.

El fenómeno petróleo, a nivel nacional, fue más dramático. En estos tiempos de elecciones y consultas, el gobierno utilizó los ingresos petroleros adicionales para realizar una multitud de "obras electorales" y sobre todo de "promesas electorales". Al derrumbarse el precio, y para respetar los cuotas de exportaciones ordenados por la OPEP, las arcas fiscales se encontraron a un nivel bajo, impidiendo el cumplimiento de las promesas y, sobre todo, disminuyendo la capacidad de inversión del estado.

Como consecuencia de la crisis económica mundial, se generó una disminución de las remesas de los Ecuatorianos expatriados y, más grave aún, el aumento de la desocupación, sobre todo en sectores exportadores. Para defenderse, el Ecuador, como todos los demás países, se refugia en un proteccionismo escondido, corriendo el riesgo de afrontar represalias y seguiremos en un círculo vicioso: disminución de las ventas de exportación y aumento del desempleo.

En este punto, vale mencionar que la dolarización se vuelve muy vulnerable frente a una disminución de los ingresos si no hay una disminución mayor de los egresos: es decir que la relación exportaciones-importaciones debe manejarse con cuidado para mantener siempre un superávit de la balanza de pagos y ~~mantener una reserva monetaria~~ confortable.



Finalmente, a partir del mes de julio del 2008, todos los precios se derrumbaron frente a la baja demanda de los productos. Los precios de venta, sí bajaron, pero no los costos, en particular el costo de los insumos. Es así como cambiaron de nuevo las condiciones de nuestros negocios.

Por lo tanto, los resultados del año 2008 se hubieran ubicado entre los mejores obtenidos por la empresa durante sus años de funcionamiento gracias a los precios que se manejaron durante el primer semestre, pero el cambio dramático en estos mismos precios a partir del mes de Julio no permitió mantener el nivel de utilidades, habiendo trabajado a pérdida durante el segundo semestre.

A pesar del buen precio de venta del aceite, el factor determinante es el rendimiento de extracción que es el más bajo jamás registrado en SOPALIN. Los niveles de eficiencia de la extractora se mantienen en niveles altos para el sector de 92 a 93 %. Es decir que el rendimiento bajo no es consecuencia del proceso industrial. Hay que buscar del lado de la fruta, de las plantaciones. Hemos visto desde algunos años que el estado general de las plantaciones se ha degradado, han aparecido disturbios desconocidos en nuestra zona, pero ya familiares en la vía a Quevedo: amarillamiento secamiento, pérdida de raíces, mal desarrollo de los racimos, síntomas de desnutrición mismo en plantaciones bien manejadas. Los expertos atribuyen estos efectos a un cambio climático severo en la zona: buenas lluvias, pero pocas horas de sol y temperaturas bajas. Estas circunstancias molestan para el desarrollo de las plantas y sobre todo para la maduración de la fruta y la producción de aceite.

En conclusión, poco puede hacer la extractora si el potencial de aceite en fruta se mantiene en niveles promedios de 20 t/ha/año de aceite o más bajo todavía. De no ser por un cambio en el manejo de los precios, no podemos aspirar a más. Es evidente que las actuales condiciones de estructura de precios de fruta y aceite con estos contenidos de aceite condenan el sector extractor a trabajar a pérdida.

ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS:

COMPARACIÓN PRESUPUESTO VERSUS REALIZADO:

	PRESUPUESTO	REALIZADO
FRUTA PROCESADA	46.400	45.968
ACEITE PRODUCIDO	9.979	9.222
RENDIMIENTO DE EXTRACCIÓN	21,5%	20,06%
PRECIO VENTA ACEITE	\$ 850 x t.	\$ 991 x t.
PRECIO DE COMPRA DE FRUTA	\$ 144 x t.	\$ 170 x t.
TOTAL GASTO OPERATIVO	\$ 801.720	\$ 896.646
TOTAL GASTO ADMINISTRATIVO	\$ 233.616	\$ 489.702
UTILIDAD LIQUIDA	\$ 680.094	\$ 291.426

La extractora ha mantenido un buen ingreso de materia prima, sobre todo durante el primer semestre, cuando más alto eran los precios. Pero, en el segundo semestre, algunos proveedores se retiraron o cambiaron su esquema de reparto de fruta por las dificultades que tuvimos en el manejo de recursos.

El precio del aceite alcanzó los \$ 1.200 la tonelada y la fruta los \$ 198 por tonelada. Pero a finales de Diciembre, estábamos en \$ 570 y \$ 98 respectivamente. En promedio, con \$ 991 y \$ 170 respectivamente para la tonelada de aceite y de fruta, los precios se mantuvieron por encima de los valores presupuestados.

El alto costo de mantenimiento de los equipos, por sus horas de operación, provocó un desajuste de \$ 82.000 por encima de los \$ 120.000 presupuestados. Estas reparaciones se aplican principalmente a la clarificación (año 1995 y 42.000 horas de trabajo) y a los autoclaves (12 años) a los cuales se cambiaron los fondos y se arreglaron las tapas. Con todos estos arreglos o cambios, SOPALIN, a pesar de ser una extractora "vieja" utiliza un proceso más moderno que sus competidores y su maquinaria ha sido renovada o reparada.

INVERSIONES:

Hemos adquirido una nueva centrífuga purificadora ya que la que recibimos al mismo tiempo que el DECANter presentaba serias deficiencias e importantes daños luego de sus 13 años de vida. Frente al alto costo de reparación, se optó por cambiarla.

Teníamos previsto construir un nuevo AUTOCLAVE, contratado al Sr. Jorge Camargo de Quinindé. Como no lo construyó respetando las bases establecidas por SOPALIN, se canceló esta adquisición y la cambiamos con un tambor desfrutador, a montar en 2009, ya que el actual tambor tiene muchas fallas que reducen su eficiencia.

CAPITAL DE LA EMPRESA:

De acuerdo a la recomendación del Directorio del 28 de Enero del 2008 y de la decisión de la Junta General de Accionistas del 20 de Febrero del mismo año, hemos aumentado el capital de la empresa en \$ 100.000, quedando el mismo en \$ 460.000. La empresa mantiene una reserva facultativa de \$ 253.000.

Es este mismo aumento de capital que permitió el pago de las inversiones realizadas.

PERSPECTIVAS:

Con los niveles de precios de aceite que mantenemos desde finales de 2008 y peores aun en 2009, sobre todo con los bajos contenidos de aceite en fruta y los consecuentes rendimientos de extracción actuales, menos de 19 %, cualquiera sea la cantidad de fruta procesada, los resultados inmediatos no podrán ser muy positivos.

De no mejorar el potencial de aceite en fruta, la única solución que debería tomar el sector extractor es cambiar el porcentaje acordado de 17 % del precio del aceite para la fruta y reducirlo hasta niveles aceptables. Evidentemente, se deberá reajustar este porcentaje a medida mejore la situación. Con la experiencia vivida durante los dos últimos años, ya no se puede fijar un precio de fruta basado en una relación constante con el precio del aceite ya que sabemos que la tasa de extracción tiene variaciones importantes. En cuadro adjunto, pueden ver que el rendimiento de extracción bajó de 22,71% en 1997 a 20,06 en 2008. Hoy, menos de 19 %, ¡cuatro puntos abajo!

RECOMENDACIONES DE LA ADMINISTRACIÓN:

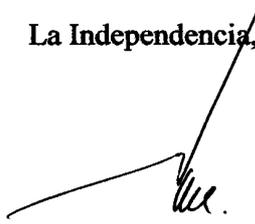
Es recomendación del Directorio aumentar la capacidad de la extractora al máximo que le permite su espacio físico. Actualmente podemos procesar en muy buenas condiciones de eficiencia hasta 10 t/h. Con la adquisición de un segundo DECANTER, o de un DECANTER de mayor capacidad, podemos alcanzar una capacidad de 15 t/h. Este proceso demora entre 9 y 12 meses y su costo varía según la decisión adoptada.

En cuanto al destino a dar a las utilidades, la recomendación del Directorio es la siguiente:

- 1) repartir un dividendo correspondiente a 30 % del capital, o sea \$ 138.000
- 2) aumentar el capital de la empresa en \$ 140.000
- 3) o sea un total de \$ 278.000 equivalente a 60 % del capital.

Con todo, esperamos que el año 2009 sea también un año con buenos resultados.

La Independencia, Marzo 04 del 2009.



Alain Durand
Gerente General

SOPALIN SA

RENDIMIENTOS DE EXTRACCION DE ACEITE

AÑO	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ENERO	21,13	22,67	21,66	21,81	21,38	21,58	21,97	20,82	20,52	20,41	22,20	21,44	19,48
FEBRERO	21,63	22,47	21,64	21,48	21,01	22,10	21,96	20,32	20,43	19,83	22,29	21,13	19,00
MARZO	22,11	23,00	21,67	21,87	20,74	22,17	22,34	20,67	20,67	20,61	22,22	20,96	19,63
ABRIL	22,81	23,39	21,93	21,60	20,87	22,07	21,81	20,93	20,92	20,94	22,19	21,10	20,79
MAYO	22,76	23,16	21,88	22,03	20,60	21,88	21,49	21,08	20,72	21,80	21,40	21,08	20,39
JUNIO	22,90	23,07	21,92	22,00	21,16	22,29	21,38	21,30	20,91	22,09	20,93	20,53	20,80
JULIO	22,61	23,05	22,69	22,10	20,92	22,10	21,91	21,51	21,01	21,86	21,07	21,11	20,39
AGOSTO		22,62	23,24	22,09	21,07	22,06	21,46	21,67	21,08	21,42	20,66	20,93	20,79
SEPTIEMBRE	23,25	22,66	23,13	22,91	20,94	22,43	21,36	21,79	20,60	21,53	20,63	20,63	20,38
OCTUBRE	23,02	22,76	22,87	21,11	21,49	21,97	20,90	20,96	20,54	21,29	21,27	20,73	20,19
NOVIEMBRE	22,75	22,13	22,44	21,71	21,96	21,51	21,46	20,86	20,88	21,40	21,09	20,27	19,62
DICIEMBRE	22,33	21,66	21,78	21,10	21,92	20,75	21,07	20,70	20,65	22,06	21,23	20,07	19,55
PROMEDIO AÑO	22,40	22,71	22,16	21,82	21,17	21,91	21,59	21,03	20,75	21,03	21,49	20,89	20,13
FRUTA RECIBIDA	33.264	37.802	34.601	40.404	27.346	24.276	39.127		45.864	36.018	38.213	41.039	46.968