

## **SOCIEDAD DE PALMICULTORES DE LA INDEPENDENCIA**

### **SOPALIN SA**

#### **INFORME DE GERENCIA AÑO 2007**

##### **I) GENERALIDADES:**

Luego de un año electoral como lo fue el 2006, podríamos haber gozado de una cierta estabilidad política y administrativa, pero, nuevamente, el año 2007 fue un año electoral de gran inestabilidad. Al asumir la presidencia de la República, el Economista Rafael Correa quiso asegurar su victoria en la consulta electoral para la designación de los asambleístas: el resultado fue una serie de medidas que impactaron negativamente la tranquilidad y la actividad económica del país.

Al mismo tiempo, otras medidas, el mal ambiente relacional con diversos sectores políticos, sociales, económicos y hasta regionales provocaron desconfianza y más inestabilidad. Por la importancia de estas pugnas en el ámbito nacional no se pudo apreciar algunos aspectos positivos de la situación económica del país.

Aprovechando los altos precios del petróleo, el país vio ingresar importantes recursos a las arcas del gobierno y, gracias a la magnitud de las remesas de los emigrantes, a mano de un sector de la población. La reserva monetaria está a un nivel jamás logrado.

Pero, la inflación se incrementó situándose cerca del 5 % anual, el déficit comercial no petrolero se incrementa también: el Ecuador es cada vez más importador que exportador. Y el flujo de emigrantes se mantiene firme por no haber crecimiento ni nuevas fuentes de trabajo.

A nivel local, debemos mencionar las numerosas molestias y pérdidas generadas por la indecisión de las autoridades nacional en resolver la situación de La Concordia, situación que quisieron resolver las diferentes poblaciones a su manera: PAROS.

## **II) SITUACION DEL SECTOR AGRICOLA Y PALMERO:**

En el campo, toda la producción agrícola goza de precios jamás conocidos antes, provocados por unas fuertes demanda y especulación, sobre todo en lo concerniente a las oleaginosas: la demanda de bio combustibles es tal que ahora genera inquietud para la seguridad alimenticia, no solo del país sino a nivel de planeta. La subida constante de los productos generará mayor inflación provocando una pérdida de poder adquisitiva y menos demanda de productos elaborados.

## **III) RESULTADOS DE SOPALIN:**

El lado positivo para nuestro sector es evidente y los resultados están a la vista: una muy buena rentabilidad. SOPALIN ha sabido aprovechar estas circunstancias. Hemos podido incrementar el volumen de fruta procesada hasta 41.000 t, a pesar de seguir el desequilibrio entre una demanda mayor que la oferta de fruta. Son casi 3.000 t más que en el año 2006. La competencia usa todo tipo de artimañas para captar más fruta, pero SOPALIN goza de su bien ganada confianza y sus proveedores apuestan más a la estabilidad y a la seguridad que aventuras de corto plazo.

Pero, uno de los resultados demuestra que la constante preocupación que tenemos para que la fruta llegue en un estado de madurez óptimo tiene su razón de ser. A partir del medio año 2007, las extractoras que habían dejado hace tiempo de calificar la fruta pagaron cualquier precio para cualquier fruta y, en gran número, los palmicultores respondieron entregando cualquier fruta. El resultado es una constante baja del rendimiento de extracción. Con una extracción anual de 20,89 %, estamos en el nivel más bajo de los últimos 10 años. Y la tendencia se mantiene en el 2008.

Es lamentable que el sector agrícola no sepa mantener siempre criterios de calidad que son provechosos para toda la cadena aceitera y principalmente para él: en efecto, la fruta verde y la fruta sobre madura tienen menor peso que esta misma fruta madura. A menos peso, menor precio.

## **IV) INVERSIONES REALIZADAS:**

Durante el año 2007, hemos realizado importantes trabajos e mantenimiento:

Reparación completa del TECHO de la extractora y algunos edificios anexos. El sistema de PISCINAS DE TRATAMIENTO de los efluentes entró en operación a comienzos de año. Paralelamente, hemos terminado e ingresado al Ministerio del Ambiente el Estudio de Impacto Ambiental y el Plan de Mitigación en vista a obtener la LICENCIA AMBIENTAL.

Reubicación del tanque de combustible y construcción de CUBETAS de protección contra derrames.

Reparación del DECANTER, luego de más de 40.000 horas de trabajo.

Arreglo de las TAPAS de cuatro AUTOCLAVES.

Reubicación y mejoramiento de las BODEGAS.

Asimismo realizamos una serie de reparaciones importantes, DIGESTOR, PRENSAS, cambio de un MOTOREDUCTOR de prensa, gastos que afectaron los costos de operación.

#### **V) CENTRO DE ACOPIO PUERTO QUITO:**

A finales de 2006 y principios del 2007, la Gerencia de SOPALIN, acogiendo las sugerencias de sus ejecutivos, presentó un plan para adquirir un terreno cerca de Puerto Quito y construir allí un centro de acopio. La idea principal era no dejar que la competencia se instalará en una zona geográfica que consideramos cautiva. El Directorio no acogió esta sugerencia. A mediados del año 2007, LA FABRIL construyó un centro de acopio en esta misma zona. Por suerte, INDUSTRIAS ALES pudo negociar un acuerdo comercial con LA FABRIL, parte del cual está el arriendo de este centro de acopio por SOPALIN. En Diciembre comenzó la operación. Para 2008, esperamos poder ayudar a muchos de los pequeños palmicultores de la zona a resolver su problema de transporte y captar también nuevos proveedores.

#### **VI) CONCLUSIONES 2007:**

En regla general, estamos satisfechos de los resultados que hemos conseguidos a partir de la fruta que nos entregaron los proveedores y procesada con la maquinaria disponible. Debemos lamentar que muchos accionistas hayan dejado de entregar o entregaran solamente parte de su producción. De no ser así, el beneficio, para la empresa y para ellos, hubiera sido mayor.

#### **VII) PLANES PARA 2008:**

Las inversiones programadas por la Gerencia y presentadas a la Junta por el Directorio son:

Compra de una nueva CENTRIFUGA-PULIDORA para remplazar la maquina original cuya vida útil feneció a la vez que una reparación sería más costosa que adquirir nueva. Se debe cambiar el TAMBOR DESFRUTADOR muy gastado y cuyo funcionamiento ya es deficiente.

Construcción de un sexto AUTOCLAVE que nos permitirá reparar los fondos de los demás autoclaves sin perder capacidad de proceso.

Construcción de un nuevo TANQUE DE AGUA.

Además, se deberán realizar los trabajos programados mediante el Plan de Mitigación del Impacto Ambiental.

#### **VIII) PERSPECTIVAS 2008:**

El mes de Enero, con un rendimiento de extracción de 18,48 %, solo podemos confiar en un precio de aceite muy alto para mantener la rentabilidad de la empresa y esto a un

nivel bajo. Podemos confiar también en nuevos palmicultores o plantaciones renovados y de hecho tenemos ya 24 nuevos proveedores.

Confiamos tanto en nuestros proveedores y confiamos tanto en que las cosas van a mejorar rápidamente que nos oponemos al deseo de las demás extractoras en bajar el porcentaje que se reconoce por la fruta, en relación al precio del aceite. En efecto, ya en la vía Quevedo las extractoras han bajado este porcentaje de 16,5 % a 14 % y las extractoras de La Concordia y Quinindé pretenden bajarlo de 17 % a 15 %.

Con un mayor esfuerzo tanto en cantidad como en calidad, SOPALIN podrá retribuir aun más la fidelidad.

Gracias



Alain Durand  
Gerente General

La Independencia, Febrero 15 del 2008.