

INFORME DE GERENCIA 2017

**SOCIEDAD DE PALMICULTORES DE LA
INDEPENDENCIA
SOPALÍN S.A.**

Abril, 2018



Señores Accionistas,

Dando cumplimiento a las normas legales y estatutarias de la compañía, pongo a consideración de ustedes el siguiente informe de actividades correspondiente al año 2017:

1. ENTORNO ECONÓMICO

El sector palmicultor continuó afectado por problemas de precios durante el año 2017 evidenciando una caída sostenida durante los doce meses del año, iniciando en enero con un precio de \$795 (cif Rotterdam) para terminar en el mes de diciembre con \$663 (cif Rotterdam). Los problemas de comercialización interna del aceite crudo también han influenciado en los precios debido a que no se han podido colocar los exentes en los mercados internacionales provocando que el precio nacional este muy por debajo del referencial internacional. El sector sigue vivamente afectado por la presencia de la pudrición del cogollo (PC), teniendo una presencia importante en sectores como La Unión y Monterrey.

Es fácil concluir que la oferta de fruta será menor en los próximos años, lo cual conllevará a un incremento sustantivo en el precio de la fruta, afectando las finanzas de las extractoras, obligándonos a realizar ajustes permanentes para mantener los niveles de producción y rentabilidad.

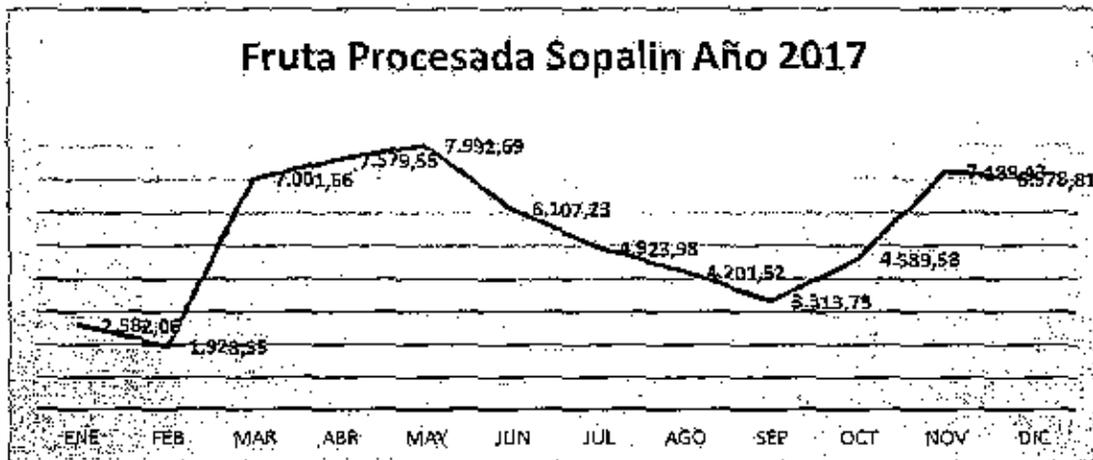
En los meses de enero y febrero se presentaron problemas con los flujos de fondos, lo que motivó la pérdida de muchos proveedores que al no poder cumplir con sus pagos optaron por entregar su fruta en otras extractoras, esta situación empieza a revertirse en el mes de marzo como podemos observar mas adelante.

2. OPERACIONES

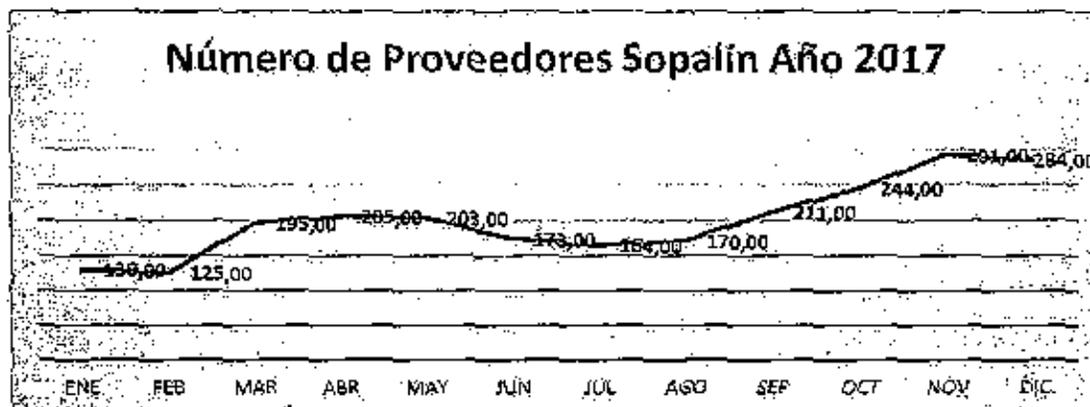
2.1 CAPTACIÓN DE FRUTA

Se capturaron 64.388 ton, lo que representó una disminución del 7.94% con respecto al año 2016, el uso de la capacidad instalada durante este periodo promedió el 76,2%, siendo los meses de mayo en el que se alcanza el máximo de la capacidad instalada.

Debemos mencionar que durante los dos primeros meses del año los ingresos de fruta en Sopalán fueron muy pobres, teniendo ingresos en los meses de enero y febrero de 2.582 tm y 1.929 tm respectivamente, ya para el mes de marzo la situación cambia ostensiblemente, como podemos observar en el cuadro adjunto.



De igual manera el número de proveedores que entregaron su fruta en Sopalin se vio claramente mejorada, teniendo en el mes de enero 130 proveedores y terminando en el mes de diciembre con 284 proveedores de fruta, el comportamiento de los mismos durante el año 2017 se puede observar más claramente en el siguiente cuadro.

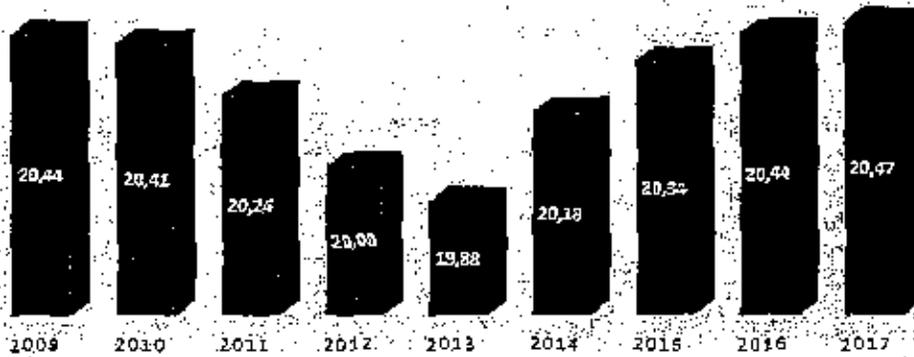


2.2 TASA DE EXTRACCIÓN

Aceite

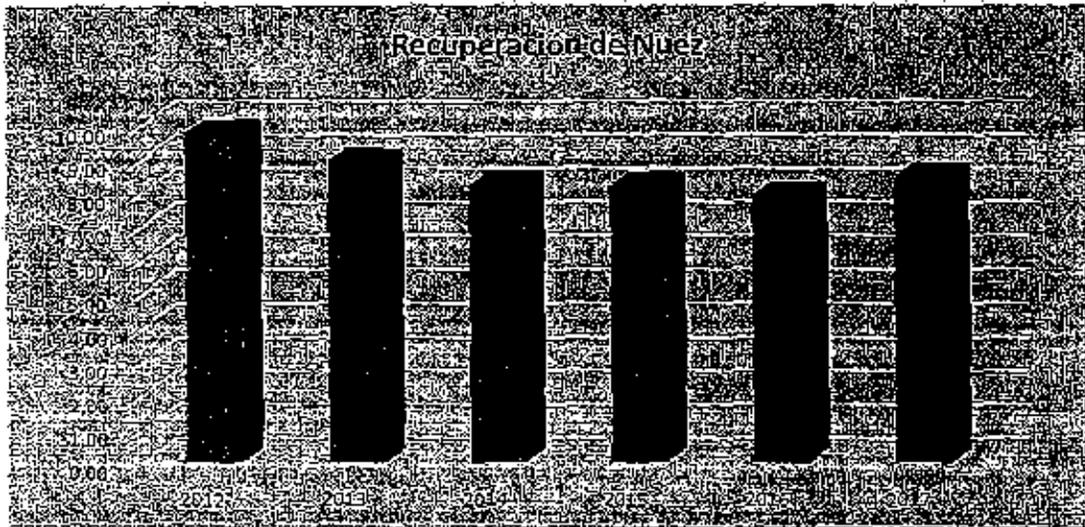
La tasa extracción de aceite durante el año 2017 también tuvo una recuperación importante con el 20.47% de rendimiento, siendo la tasa de extracción mas alta de los 9 últimos años

PORCENTAJE DE EXTRACCIÓN



Nuez

El rendimiento de nuez promedio durante el año 2017 también sufre un incremento, principalmente haciendo un mejor control de proceso y disminuyendo los tiempos de cocción para que la nuez no se debilite y rompa posteriormente en el proceso, es así que pasamos de 7,92% de recuperación en el año 2016 a 8,46% para el año 2017.



3. COSTOS DE MANTENIMIENTO Y REPUESTOS

Mantenimiento

AÑO	TON PROCESADAS	GASTO EN US\$	COSTO /TON RFF
2016	69,940	\$ 85,658	1.22US/TON RFF
2017	64,388	\$ 130,198	2.02US/TON RFF

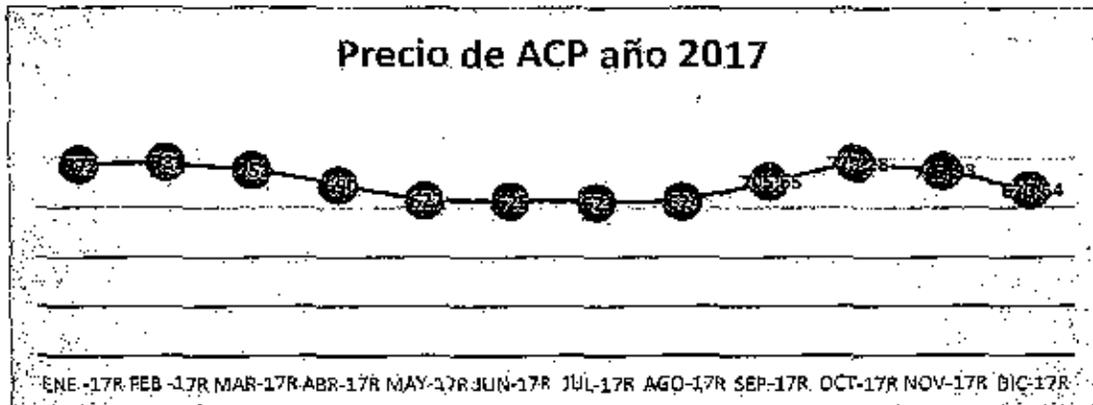
Repuestos

AÑO	TON PROCESADAS	GASTO EN US\$	COSTO /TON RFF
2016	69,940	\$68,423	0.97US/TON RFF
2017	64,388	\$102,527	1.59US/TON RFF

Como podemos apreciar los gastos de mantenimiento y repuestos subieron en un 52% y 49,84% respectivamente, esto se debe a que se realizó un mantenimiento profundo a partir del mes de abril en la extractora ya que en años anteriores el gasto de mantenimiento y repuestos fue muy limitado, poniendo en riesgo la operatividad de la Extractora, se trabajó principalmente en: Digestores, Prensa P9, Transportador de Raquis, Desfrutador, Decanter y Centrífuga.

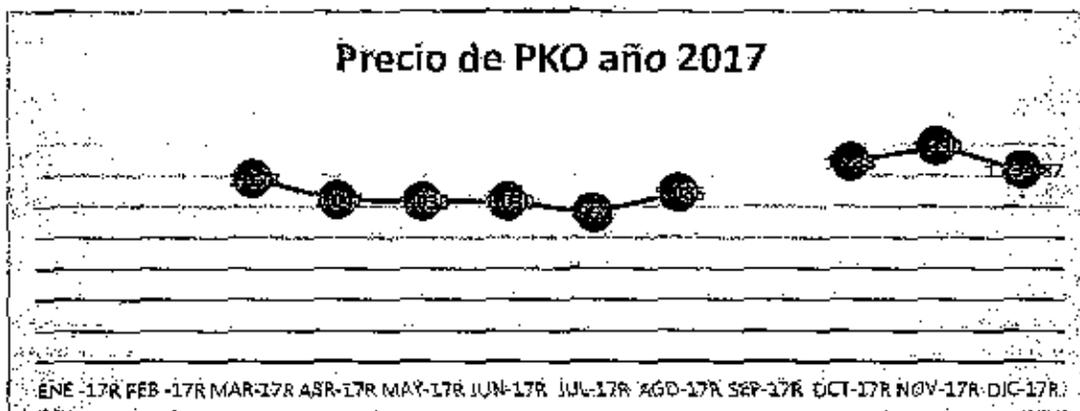
4. PRECIO DEL ACEITE DE PALMA Y PALMISTE

El precio promedio pagado por la venta de aceite de palma durante el año 2017 fue de US\$ 685.70, obteniendo en el mes de junio el precio más bajo con US\$621/TM, mientras que el mes de febrero fue el más alto con US\$ 781/TM.



En el mes de febrero del año 2017 Sopalin firmó un convenio de Maquila de Aceite de Palmisté (PKO) con la empresa Siéxpal, obteniendo una venta de 841TM de PKO a un precio promedio de US\$1.132/TM, generando una venta de US\$ 953 mil, que si lo comparamos con el ingreso que generó la venta de nuez en el año 2016 que fue de US\$ 867 mil nos da un diferencial muy positivo para Sopalin.

El comportamiento de los precios durante el año 2017 podemos observar en la siguiente gráfica.



5. VENTAS DE ACEITE DE PALMA Y PALMISTÉ

Las ventas totales de aceite de palma fueron de 12,924 toneladas por un monto total de US\$ 8,862 mil, en el siguiente cuadro se detalla las ventas que se realizaron durante el 2017 por cliente.

CLIENTE	TONELADAS DESPACHADAS	% DE ENTREGAS / CLIENTE
INDUSTRIAS ALES C.A.	12,924	100%
TOTAL	12,924	100%

Las ventas totales de aceite de Palmisté fueron por un monto de US\$ 953 mil con un volumen total de 841 toneladas de PKO vendidas, debo destacar que durante todo el año 2017 se mantuvo una fórmula constante con Industrias Ales para el precio del aceite de Palmisté de Cif Rotterdam menos \$50, mientras que el precio de mercado se fija en Cif Rotterdam menos \$70 y en algunos meses del año se calculó sobre el Cif Rotterdam menos \$100.

A continuación podemos observar las ventas de aceite de Palmisté por cliente.

CLIENTE	TONELADAS DESPACHADAS	% DE ENTREGAS / CLIENTE
INDUSTRIAS ALES C.A.	682.58	81%
AGROINPLA S.A.	34.82	4%
LA FABRIL S.A.	92.60	11%
SAN DANIEL	31.04	4%
TOTAL	841.04	100%

6. COSTO DE PROCESO POR TONELADA DE FRUTA

El costo por tonelada de fruta procesada fue en promedio de US\$16,83 frente al US\$13,98 del año 2016 esto debido básicamente al aumento en los costos de mantenimiento y repuestos y al menor volumen procesado durante el año 2017 con relación al año 2016.

7. RELACIONES LABORALES

A continuación, la estructura del personal de Sopalin:

Gerencia	1	1	1
Gerencia Ambiental			
Jefe de SSO			1
Jefe de Planta			1
Transferencia de Tecnología	1	1	1
Jefe de Seguridad Física			
Coordinador Ambiental		1	1
Técnico Eléctrico			
Jefe de Turno	2	2	2
Programador			
Bodega	1	1	1
Laboratorio	2	2	2
Mecánico	2	2	1
Basculas			1
Control de Calidad	1	1	1
Asistente Contable	2	2	
Servicios Generales	2	2	2
Operadores de Planta	10	16	14

Si analizamos las cifras totales se puede ver un incremento en el número de colaboradores para el año 2017 en relación a los años 2015 y 2016 esto se debe a que algunos de los servicios que prestaba Industrias Ales a Sopalin y que se registraban por mediante el concepto de Servicios Corporativos durante el año 2017 Sopalin los asumió directamente como (Jefe de SSO, Programador, Jefe de Seguridad Física), el impacto de este cambio se puede evidenciar en la reducción del rubro de Servicios Corporativos que paso en el año 2016 de US\$98,989 a US\$67,345 para el 2017

8. GESTIÓN AMBIENTAL

Durante el 2017 se cumplieron con los monitoreos que ordena la ley, se trabajó en la búsqueda de un nuevo sistema de tratamiento de aguas adicional a las piscinas para cumplir con la normativa ambiental, de los sistemas analizados se decidió por la implementación de un GEOTUBO, sistema que facilitará la remoción de sólidos de las piscinas de oxidación aumentando los tiempos de residencia y mejorando los niveles de descarga al río, el mismo entrará en fase de pruebas para en el segundo semestre del año 2018, en cuanto a los parámetros adicionales aire y suelo la extractora está cumpliendo con los requerimientos de ley.

9. RESULTADOS FINANCIEROS Y RECOMENDACIONES

Al 31 de diciembre la compañía generó una utilidad neta de US\$ 37.384 mil (2016, US\$ 207 mil)

	2017	2016
INGRESOS	9.946.675	10.548.189
COSTOS Y GASTOS	(9.909.291)	(10.340.828)
UTILIDAD NETA	37.384	207.361

10. AGRADECIMIENTOS

Para todos nuestros trabajadores, proveedores de fruta, toda la gente, relacionados con la empresa nuestro reconocimiento impercedero por su gran apoyo, que año a año nos brindan.

Atentamente,



MIJAIL GALIANO

GERENTE GENERAL