

**SOCIEDAD DE PALMICULTORES DE LA
INDEPENDENCIA S.A.**

SOPALÍN S.A.

INFORME DE ACTIVIDADES 2014

MARZO 2015



Señores Accionistas,

Dando cumplimiento a las normas legales y estatutarias de la compañía, pongo a su consideración el informe de actividades correspondiente al ejercicio económico 2014:

1.- Entorno Político Económico 2014-

Iniciamos el 2014 con cambios radicales en el marco regulatorio del Gobierno Central, con nuevas disposiciones de control a las importaciones, restricciones de publicidad, nueva Ley de Mercado de Valores, nuevos requisitos de etiquetado en productos de consumo alimenticio, certificados de reconocimiento a las normas INEN, entre otros.

En los primeros meses, se dictaron medidas orientadas a proteger la balanza de pagos y el déficit fiscal debido a la caída del precio del petróleo durante el último trimestre del 2013. Posteriormente, con la recuperación temporal durante el primer semestre de su precio, estas medidas se las mantuvieron como un impulso para el crecimiento interno, dando paso a un programa de sustitución de importaciones y desarrollo de la balanza productiva.

En el segundo semestre, el precio del petróleo internacional vuelve a caer estrepitosamente, por lo cual en octubre del 2014 el Gobierno dicta nuevas medidas y previniendo un nuevo déficit en la balanza de pagos y del presupuesto fiscal, resuelve inmediatamente orientarse a la búsqueda de financiamientos internacionales, lo cual no se ha podido acelerar, pues el riesgo país se incrementó al mismo tiempo de 2,6 a 9,9 puntos, por lo cual la tasa de nuestros papeles se incrementará.

Otra amenaza que tuvimos fue la pérdida de preferencias arancelarias en la Comunidad Económica Europea, por lo cual el Gobierno se apresuró a iniciar conversaciones para obtener un acuerdo comercial que ya fue aprobado en primera instancia y que requiere dos años para implementarse. Mientras tanto se solicitó que el beneficio sea restaurado.

En febrero de 2014 se llevaron a cabo las elecciones seccionales, con resultados adversos para el oficialismo. Esto afectó la imagen política del Gobierno y trajo malestar interno, dado que en las ciudades principales, aunque existía respaldo al Presidente, no estaban en la misma línea para el resto del Gobierno.

El modelo económico que se había venido ejerciendo con mucho éxito, era de inyectar dinero público en el mercado, creando una liquidez que trajo un aparente bienestar, pero sin guardar reservas para momentos de crisis. Esta política según el Presidente continuará a pesar de la caída en los precios del petróleo, por lo cual las restricciones dictadas solo se aplicarán temporalmente, para ser derogadas en el 2016. Mientras tanto se buscarán financiamientos internacionales y se ejecutará un re-direccionamiento de crédito del sistema financiero interno hacia el sector productivo (aceleración del proceso de cambio o de la matriz productiva).

Otra situación en el mercado internacional durante el último trimestre fue la apreciación del dólar, lo que ocasionó una depresión monetaria en Latinoamérica y los demás países del mundo, entre ellos Colombia y Perú, con quienes tenemos una balanza comercial muy activa. Esto puso en desventaja competitiva a los productos ecuatorianos, que se encarecieron por la variedad cambiaria y dio ventajas a los productos de los países vecinos, que vieron reducidos sus precios por la variación en la tasa de cambio.

Para neutralizar esta situación, el Gobierno puso barreras a través de salvaguardas a ciertos productos provenientes de Colombia y Perú, quienes protestaron y exigieron una derogatoria de estas medidas.

Posteriormente ante un mayor deterioro del dólar se ha visto obligado a extender las salvaguardas al 32% de las importaciones de productos provenientes de todo el mundo dejando insubsistentes las que afectaban exclusivamente a Colombia y Perú. Con esta medida, adicionalmente de controlar la balanza de pagos, trata de incentivar la producción nacional y reducir el déficit fiscal.

Con relación a ingresos financieros, en el 2014 se pudo colocar US 2000 millones de dólares en el mercado internacional a diez años plazo, con una tasa de 7,95%. Acto seguido, Goldman Sachs dio un financiamiento por US 1.000 millones de dólares a través de un swap de las reservas de oro por US 600 millones y un crédito de US 400 millones.

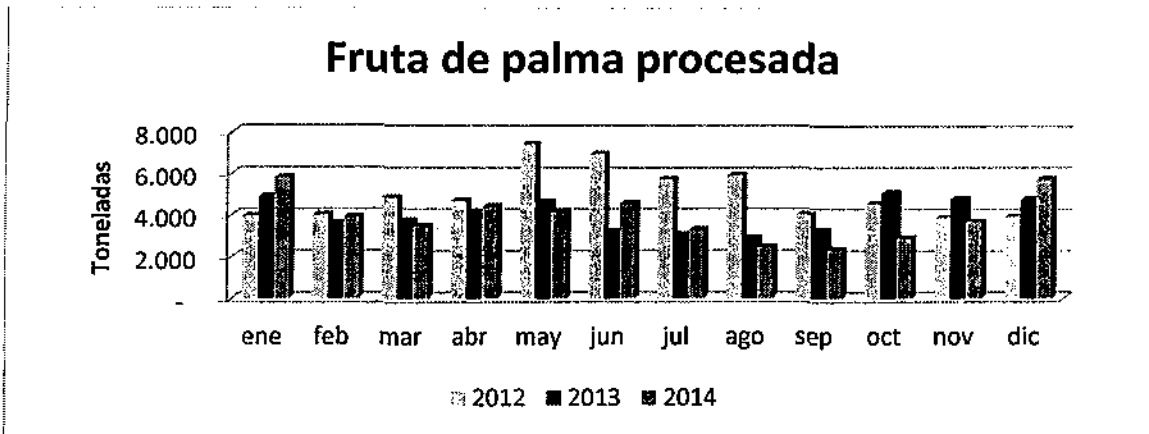
2.- Captación de Fruta.-

El negocio de la Palma Aceitera, afronta un continuo deterioro por las razones suficientemente conocidas y resumidas en un solo concepto, mal manejo del cultivo, causa determinante en la baja de producción, falta de capacidad aceitera de la fruta, deterioro permanente de las condiciones de los suelos, desperdicio de recursos, lo que están llevando a la ninguna rentabilidad del sector en general. Si a esto añadimos los problemas sanitarios especialmente la Pudrición de Cogollo, cuya presencia está comprobada, obligan a afrontar con absoluta responsabilidad el futuro de la palma.

El sector palmero, con una producción no mayor a las 10 toneladas de fruta, año hectárea, perdió su capacidad generadora, consecuencia de esto, el sector extractor también ha sido afectado por la poca capacidad aceitera de la fruta, lo que impide cambiar el sistema de comercialización, y, la industria lógicamente tiene que pagar más por la materia prima, siendo el precio del aceite mayor al precio internacional, sin considerar que cada vez los excedentes de exportación son mayores, factores que impiden el desarrollo sostenido y sustentable.

En general el año ha traído consigo graves problemas para el negocio, los cambios en las leyes laborales, tributarias, contables y financieras y, la baja de precios a nivel mundial, llegando a los peores de la última década, obligan a realizar cambios sustantivos que permitan devolver la rentabilidad.

La baja de producción y la demanda de fruta por parte de las extractoras, contrajeron el mercado razón por lo que logramos captar apenas 46,843 toneladas, pudiendo anotar un pequeño repunte en los dos últimos meses que permitieron minimizar la pérdida.



3.- Tasa de Extracción.-

El deterioro de la fruta es cada vez más marcado, la mala configuración de racimos, la falta de fertilización sumadas al cambio de las condiciones climáticas que afectan los cultivos, hacen que la fruta no contenga más halla de 21.8% de potencial aceitero. Sopalín obtuvo en promedio el 20.18%, gracias a que su proceso está debidamente controlado, llegando a un promedio de pérdidas de 1,85%, algo más bajo que la norma de certificación.

4.- Acidez.-

Con un promedio de 2.78% estamos más bajos que la norma establecida internacionalmente para la comercialización de aceite, así como también cumplimos con los índices de nuestra principal compradora Industrias Ales (3.50), la cual nos reconoce una bonificación por calidad-

5.- Nuez.-

Con una producción de 3,807 toneladas correspondientes al 8.13%, estamos un tanto más bajos que el promedio ideal. Estamos procediendo a los ajustes necesarios para por lo menos mantener el 9,84 de Noviembre.

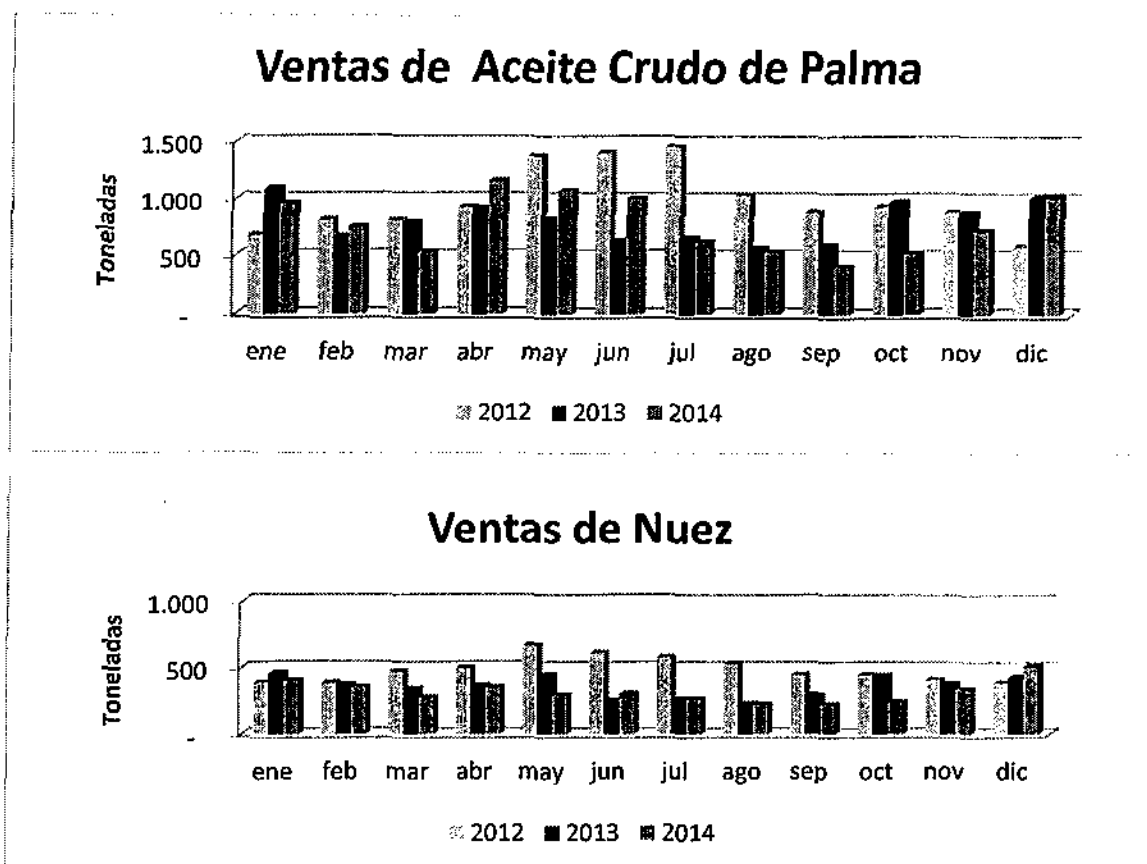
6.- Precio de Aceite.-

Durante el año, el precio interno del aceite podemos decir se mantuvo un tanto estable, no así el precio de la fruta. Es en el segundo semestre que se presenta la baja drástica en el precio, a raíz de la baja en el precio del petróleo. A pesar de las circunstancias adversas y ante la agresividad de la competencia, mantenemos nuestra posición en el mercado llegando a pagar como promedio en el año \$155.38

dólares la tonelada, ligeramente por encima de la media de las extractoras de la competencia.

7.-Ventas de aceite y nuez.-

	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>
Aceite TM	11,818	9,633	9,339
Nuez TM	5,860	4,284	3,795



8.- Costos de Producción.-

La cantidad de fruta procesada en el año tiene una incidencia directa en el costo de producción. El 2014 fue el año que menor cantidad de fruta procesamos desde el 2011. A pesar de ello el costo de producción promedio fue \$18.84/TM de fruta vs los \$21.17/TM del 2013. Las directrices y decisiones de la administración, son las que permitieron reducir los mismos.

9.- Capacidad Instalada.-

Los esfuerzos realizados por la empresa para aumentar la base de proveedores no se ha visto capitalizada, básicamente por la intensa competencia para captar fruta entre todas las extractoras del sector.

Las 46,843 TM de fruta procesadas representan un 70% de la capacidad instalada de la planta, siendo un reto de la administración aumentar su proceso por lo menos al 80%.

10.- Proveedores.-

El promedio de proveedores de la extractora se ha mantenido prácticamente estable, resumido en el siguiente cuadro:

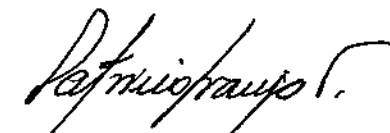
AÑO	Nr. PROVEEDORES
2012	268
2013	252
2014	265

La empresa continuará haciendo sus mejores esfuerzos para aumentar la base de proveedores, sin embargo por los problemas expuestos anteriormente en el punto 2, esta meta se vuelve cada vez más complicada.

11.- Proyección 2015.-

Las negociaciones con la Asociación 21 de septiembre de la Unión, llegaron a un final satisfactorio en diciembre, lo que nos permite proyectar para el presente año 51,200 toneladas de fruta, que de cumplirse permitirá una reducción en los costos de producción considerable. Las condiciones de la planta son óptimas, permitiendo también reducir costos de mantenimiento. Las relaciones laborales son estables, y las decisiones gerenciales estarán siempre dirigidas al logro de resultados positivos.

Atentamente,



Patricio Granja Vivanco

Gerente General