

INFORME DE GERENTE GENERAL DE TRANSPORTES CARCELEN TARQUI C.A. (CA-TAR), CORRESPONDIENTE AL PERÍODO ENERO a DICIEMBRE DEL 2018

Como gerente de la Cía. CA-TAR, pongo a su consideración señores accionistas el informe de gestión correspondiente al año 2018, en el cual se resume el trabajo desarrollado por la administración.

A continuación se detallan las labores más importantes desarrolladas o emprendidas en las diferentes áreas que conforman la estructura de la empresa:

ADMINISTRACION:

- El año 2018 ha sido complejo por diferentes circunstancias y una de las principales es el aspecto económico, el mantener estáticas las tarifas y el deterioro de los buses articulados muchas veces dificulta cumplir las obligaciones internas y externas de la empresa, pese a estas vicisitudes la administración ha venido cumpliendo las obligaciones de cuentas por pagar anteriores y manteniéndonos prácticamente al día con las obligaciones corrientes de la gestión.

Gráfico de gastos Administrativos

CAJA COMUN DE CA-TAR:

Esta administración acogiendo lo que determina la Disposición Transitoria DECIMA TERCERA de la Ley Orgánica de Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial y el Contrato de Operación que dispone que las empresas de transporte público deben trabajar bajo la modalidad de caja común, nuestra empresa viene trabajando bajo esta modalidad desde el año 2012, en este tiempo transcurrido nos ha servido de mucha experiencia para consolidar este proceso, del mismo modo debemos señalar que nuestra empresa cuenta con una estructura organizacional, operaciones, estación de servicio, mantenimiento, fiscalización, recaudación, distribución de ingresos y la entidad financiera, todos estos organismos trabajamos coordinadamente buscando siempre mejorar el proceso.

Este trabajo nos ha servido para que podamos todos acceder a las compensaciones que ofrece el municipio, en forma bimensual hemos sido auditados el proceso de caja común por la Secretaría de Movilidad en la cual hemos pasado satisfactoriamente.

LUCHA CLASISTA:

Esta administración ha participado de muchas reuniones principalmente por invitación de la Cámara de Transporte de Quito, en dichas reuniones se han analizado y debatido temas como: revisión de los buses en la



Corpaire, carros informales, seguimiento al proceso de fortalecimiento que subsidia el municipio pensamos que el trabajo no ha sido en vano para nuestro sector, de la misma manera dese agradecer a ustedes compañeros que la mayoría nos han acompañado a distintos lugares cuando ha sido necesario hacer sentir a las autoridades que los dirigentes no estamos solos gracias compañeros.

BOMBA DE COMBUSTIBLE:

- Nuestra bomba de combustible prácticamente se ha reducido al consumo interno, se ha tenido que tramitar una serie de permisos y adecuaciones a las instalaciones el de talle de los costos son los siguientes:

Gráfico de gastos Estación de Servicio

PROYECTO DE RENOVATION DE BUSES:

- Este proyecto fue idea de las administraciones de la Cooperativa de Ahorro y Crédito y la Cía. Catar. se cristalizo en el año 2014, el propósito de este proyecto fue hacer aportes de \$ 50 dólares semanales entre todos y poder realizar 2 sorteos mensuales de \$ 40.000 dólares sin interés y así los beneficiarios puedan renovar su unidad con nueva o mejorando el modelo actual que posea, debemos estar convencidos que si trabajamos en forma conjunta y solidaria podemos realizar grandes proyectos en beneficio de todos y mucha más que ahora conocemos un poco de cooperativismo, con este principio la Cía. Catar comienza haciendo un aporte inicial de \$ 83.384,79 dólares.



TOTAL INGRESOS PROYECTO RENOVACION BUSES SALDO 2017 E INGRESOS 2018: \$ 222.605,30

SEGURO INTERNO A TERCEROS:

- Como ustedes conocen a mediados del año 2013 las administraciones de la compañía Catar y la Cooperativa de Ahorro y Crédito CoopCatar Ltda. Unen esfuerzos buscando la manera de crear un seguro para cubrir daños a terceros de los buses, ya que nuestro trabajo implica incurrir en ese tipo de riesgos lo que dificulta llegar a un arreglo inmediato con los afectados es así, que de los excedentes del año 2013 la cooperativa asigna un valor de \$ 17.850,00 y los compañeros que pertenecemos a la cooperativa

ahorramos semanalmente \$ 10 en cada liquidación teniendo hasta la diciembre del año 2018 el siguiente detalle:

- **\$ 45,543.57 VALOR POSITIVO DEL AÑO 2017**
- **\$ 47,850.00 VALOR RECAUDADO DEL AÑO 2018**
- **TOTAL SALDO 2017 E INGRESO 2018: \$ 93.393,57**

INGRESO DE GARAJE 2018

VALORES AÑO 2018 POR USO DEL GARAJE EN TALLERES: \$ 33.600,00

CESION DE ACCIONES 2018

En el año 2018 se efectuó 9 cesiones de acciones obteniendo:

Cuotas de ingreso	\$ 13.000 (4 cuotas de salida de \$ 2.000)
Cuotas de salida	\$ 29.000 (5 cuotas de ingreso de \$ 5.000)

CUENTAS DEL TALLER 2018

CARTERA X COBRAR ABRIL 2018 A SOCIOS: \$ 16.765,32

CARTERA X COBRAR ABRIL 2018 A CLIENTES: \$ 13.307,94

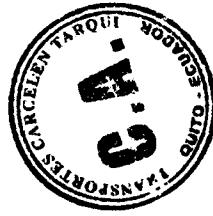
TOTAL CARTERA X COBRAR ABRIL 2018 A SOCIOS Y CLIENTES: \$ 30.073,26

CARTERA X COBRAR DICIEMBRE 2018 A SOCIOS: \$ 2.091,32

CARTERA X COBRAR DICIEMBRE 2018 A CLIENTES: \$ 7.242,04

TOTAL CARTERA X COBRAR DICIEMBRE 2018 A SOCIOS Y CLIENTES: \$ 9.333,36

Gráfico de gastos Taller de mantenimiento



BUSES ARTICULADOS CCN.

- Uno de los condicionantes que planteaba el municipio para continuar las negociaciones del nuevo contrato era de que el corredor se debía convertir en solo ente jurídico y es así que el lunes 20 de agosto del 2018 en la notaría 59 del cantón Quito se registra legalmente el Consorcio Central Norte, los fundadores de este consorcio son: El Consorcio Empresarial del Transporte CONETRA C.A., La Compañía Carcelén Tarqui C.A, El Consorcio GlobalTrans, La Compañía de Transporte Urbano Trans. San Carlos S.A., Cooperativa de Transportes Calderón.

PORCENTAJES DE PARTICIPACION DE SUS INTEGRANTES

CONETRA C.A.	30.00%
CARCELEN TARQUI C.A	23.33%
GLOBALTRANS	23.33%
COOPERATIVA CALDERON	11.67%
TRANS SAN CARLOS S.A	11.67%
TOTAL	100 %

NUMERO DE BUSES ARTICULADOS DE SUS INTEGRANTES

CONETRA C.A.	18
CARCELEN TARQUI C.A	14
GLOBALTRANS	14
COOPERATIVA CALDERON	7
TRANS SAN CARLOS S.A	7
TOTAL	60

NUMERO DE BUSES ALIMENTADORES DE SUS INTEGRANTES

CONETRA C.A.	47
CARCELEN TARQUI C.A	14
GLOBALTRANS	69
COOPERATIVA CALDERON	25
TRANS SAN CARLOS S.A	6
TOTAL	161

- Todos estamos conscientes que nuestros buses articulados pese a todas las dificultades han sido generadores de ingresos importantes para la empresa y nosotros, lamentablemente nuestros buses articulados han bajado ostensiblemente su desempeño en el trabajo no hemos podido cumplir con el kilometraje programado, han sufrido daños severos principalmente en las cajas, motores y esto acompañado por la falta de repuestos en nuestro país y al no estar matriculados cuando existen accidentes es complejo su liberación estas y otras circunstancias dificultan más el poder tener operativos, por lo que requieren de una atención o declaratoria de emergencia con el objeto de realizar un mantenimiento más exhaustivo, ante esta situación se analizando la posibilidad de realizar una renovación parcial de flota.

Gráfico de gastos Buses Articulados

CONCLUSION

El gran reto que debe tener nuestra empresa es tener operativos de 14 a 15 articulados con el objeto de cumplir su trabajo y generar ingresos para todos, debe prepararse para asumir nuevos retos los proyectos en materia de transporte que viene desarrollando el municipio como son: las extensiones del trolebús al norte y sur de la ciudad, la construcción y puesta en marcha el metro, reestructuración de rutas, la instalación y funcionamiento de cables aéreos y la situación económica del país son situaciones que nos pueden perjudicar al corto tiempo, la empresa debe emprender en nuevos negocios como es la construcción de una verdadera bomba de combustibles y adquirir otro sitio adecuado para mantenimiento de los buses, para estos desafíos nuestra empresa tiene que estar preparada administrativa y económicamente.

A pesar de todas las dificultades mencionadas anteriormente nuestra empresa progresivamente se ha ido consolidándose por lo que todos nosotros debemos sentirnos orgullosos de pertenecer a la misma, tenemos que controlar de mejor manera los ingresos de las rutas, el disponer una infraestructura solvente y contar con una entidad financiera propia esto hace un todo positivo para nosotros, a tal punto que el valor de nuestras acciones se mantienen en lo más alto del mercado cosa que no ha ocurrido nunca en la historia de Catar.

Muchas Gracias


HECTOR GUEVARA G.
 Gerente General Cía. CA-TAR

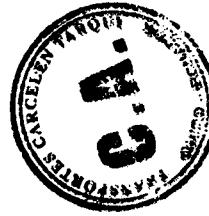


Gráfico de gastos Administrativos

INGRESOS Y GASTOS CIA. CATAR ADMINISTRACION

Sistemas de la Administração

	Horas Extras personal Administrativo				
Horas Extras de Administrativo (3)	\$ 392,04	\$ 397,20	\$ 286,95	\$ 301,55	\$ 322,78
Horas extras de Administrativos (10)	\$ 2,548,81	\$ 3,077,96	\$ 2,331,24	\$ 2,631,24	\$ 2,563,91
Total Salario de Administración	\$ 3,040,85	\$ 3,475,16	\$ 2,618,19	\$ 2,932,80	\$ 3,286,72

Honorarios profesionales

Total Sales by Region

Impuestos e Contribuciones			
Impuesto Predial	\$ 479.79	\$ 479.79	\$ 479.79
Impuesto del 1.5 % mili	\$ 16.81	\$ 16.81	\$ 16.81
Patente Municipal	\$ 25.00	\$ 25.00	\$ 25.00
Supervisión de Compañías	\$ 168.91	\$ 168.91	\$ 168.91
Socia	\$ 2.75	\$ 0.00	\$ 0.00
Total Impuestos e Contribuciones	\$ 123.51	\$ 123.51	\$ 123.51

10

Total Otros Gastos

Gráfico de gastos Estación de Servicio

INGRESOS Y GASTOS REALES ESTACION DE SERVICIO CATAR												
	PERIODO	01/01/2018	12/31/2018	Moneda	Dólares \$							
INGRESOS DE ESTACION	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Precio Costo de Venta.	\$ 84.263,19	\$ 84.263,19	\$ 84.263,19	\$ 84.263,19	\$ 84.263,19	\$ 84.263,19	\$ 84.263,19	\$ 84.263,19	\$ 84.263,19	\$ 84.263,19	\$ 84.263,19	\$ 0,00
Precio Costo de compra Combustible	\$ 76.757,92	\$ 76.757,92	\$ 76.757,92	\$ 76.757,92	\$ 76.757,92	\$ 76.757,92	\$ 76.757,92	\$ 76.757,92	\$ 76.757,92	\$ 76.757,92	\$ 76.757,92	\$ 1.011.158,30
TOTAL INGRESOS	\$ 7.505,27	\$ 90.063,31										
EGRESOS												\$ 0,00
Remuneraciones y beneficios Sociales	\$ 1.706,60	\$ 1.652,71	\$ 1.566,31	\$ 1.405,27	\$ 1.451,43	\$ 1.375,30	\$ 1.391,45	\$ 1.376,17	\$ 2.048,84	\$ 1.976,18	\$ 2.150,95	\$ 2.300,27
Seguros y Reaseguros	\$ 69,00	\$ 69,00	\$ 69,00	\$ 69,00	\$ 69,00	\$ 69,00	\$ 69,00	\$ 69,00	\$ 69,00	\$ 69,00	\$ 69,00	\$ 69,04
Servicios Básicos	\$ 252,30	\$ 252,30	\$ 252,30	\$ 252,30	\$ 252,30	\$ 252,30	\$ 252,30	\$ 252,30	\$ 252,30	\$ 252,30	\$ 252,30	\$ 3.027,58
Otros Gastos	\$ 3.347,99	\$ 3.347,99	\$ 3.347,99	\$ 3.347,99	\$ 3.347,99	\$ 3.347,99	\$ 3.347,99	\$ 3.347,99	\$ 3.347,99	\$ 3.347,99	\$ 3.347,99	\$ 40.175,77
Gastos Varios	\$ 341,56	\$ 341,56	\$ 341,56	\$ 341,56	\$ 341,56	\$ 341,56	\$ 341,56	\$ 341,56	\$ 341,56	\$ 341,56	\$ 341,56	\$ 4.098,77
TOTAL EGRESOS ESTACION	\$ 5.717,45	\$ 5.663,56	\$ 5.577,16	\$ 5.416,12	\$ 5.462,28	\$ 5.386,15	\$ 5.402,30	\$ 5.987,02	\$ 6.058,69	\$ 5.987,03	\$ 6.161,80	\$ 6.311,08
Salarios de la Estación												\$ 69.131,65
Salarios personal Estación (3)	\$ 781,42	\$ 781,42	\$ 781,42	\$ 781,42	\$ 781,42	\$ 781,42	\$ 781,42	\$ 1.172,13	\$ 1.172,13	\$ 1.172,13	\$ 1.172,13	\$ 11.330,59
Total Salarios de Estación	\$ 781,42	\$ 1.172,13	\$ 1.172,13	\$ 1.172,13	\$ 1.172,13	\$ 11.330,59						
Horas Extras personal Estación												
Horas extras de Estación (3)	\$ 514,16	\$ 469,43	\$ 397,72	\$ 264,06	\$ 302,37	\$ 239,19	\$ 252,59	\$ 347,19	\$ 407,51	\$ 347,20	\$ 492,26	\$ 616,15
Total horas Extras Estación	\$ 514,16	\$ 469,43	\$ 397,72	\$ 264,06	\$ 302,37	\$ 239,19	\$ 252,59	\$ 347,19	\$ 407,51	\$ 347,20	\$ 492,26	\$ 616,15
Aporte Patronal 12,15												
Aporte Patronal de la Estación	\$ 157,41	\$ 151,98	\$ 143,27	\$ 127,03	\$ 131,68	\$ 124,00	\$ 125,63	\$ 184,60	\$ 191,93	\$ 184,60	\$ 202,22	\$ 217,28
Décimo 3er. Sueldo	\$ 107,97	\$ 104,24	\$ 98,26	\$ 87,12	\$ 90,32	\$ 85,05	\$ 86,17	\$ 126,61	\$ 131,84	\$ 126,61	\$ 138,70	\$ 149,02
Décimo 4to. Sueldo	\$ 77,74	\$ 77,74	\$ 77,74	\$ 77,74	\$ 77,74	\$ 77,74	\$ 77,74	\$ 77,74	\$ 77,74	\$ 77,74	\$ 77,74	\$ 932,93
Fondos de Reserva	\$ 67,90	\$ 67,90	\$ 67,90	\$ 67,90	\$ 67,90	\$ 67,90	\$ 67,90	\$ 67,90	\$ 67,90	\$ 67,90	\$ 67,90	\$ 814,80
Total Aporte Patronal	\$ 411,02	\$ 401,86	\$ 387,17	\$ 359,79	\$ 367,84	\$ 354,89	\$ 357,44	\$ 456,85	\$ 489,20	\$ 456,85	\$ 486,56	\$ 511,98
Seguros y Reaseguros												
Seguro de Responsabilidad	\$ 69,00	\$ 69,00	\$ 69,00	\$ 69,00	\$ 69,00	\$ 69,00	\$ 69,00	\$ 69,00	\$ 69,00	\$ 69,00	\$ 69,04	\$ 828,04
Total Seguros y Reaseguros	\$ 69,00	\$ 69,04	\$ 828,04									
Servicios Básicos												
Aqua	\$ 47,06	\$ 47,06	\$ 47,06	\$ 47,06	\$ 47,06	\$ 47,06	\$ 47,06	\$ 47,06	\$ 47,06	\$ 47,06	\$ 47,01	\$ 564,67
Energía	\$ 205,24	\$ 205,24	\$ 205,24	\$ 205,24	\$ 205,24	\$ 205,24	\$ 205,24	\$ 205,24	\$ 205,24	\$ 205,24	\$ 205,27	\$ 2.462,91
Total Servicios Básicos	\$ 252,30	\$ 252,28	\$ 3.027,58									
Otros Gastos												
Suministros de oficina	\$ 45,66	\$ 45,66	\$ 45,66	\$ 45,66	\$ 45,66	\$ 45,66	\$ 45,66	\$ 45,66	\$ 45,66	\$ 45,66	\$ 45,61	\$ 547,87
Suministro de mantenimiento	\$ 652,94	\$ 652,94	\$ 652,94	\$ 652,94	\$ 652,94	\$ 652,94	\$ 652,94	\$ 652,94	\$ 652,94	\$ 652,94	\$ 652,94	\$ 7.835,28
Utiles de Aseo y Limpieza	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 3,00	\$ 2,94	\$ 35,94
Otros Servicios	\$ 2.646,39	\$ 2.646,39	\$ 2.646,39	\$ 2.646,39	\$ 2.646,39	\$ 2.646,39	\$ 2.646,39	\$ 2.646,39	\$ 2.646,39	\$ 2.646,39	\$ 2.646,39	\$ 31.756,68
Total Otros Gastos	3.347,99	\$ 40.175,77										
Gastos Varios												
trabajos Ocasionales	\$ 230,22	\$ 230,22	\$ 230,22	\$ 230,22	\$ 230,22	\$ 230,22	\$ 230,22	\$ 230,22	\$ 230,22	\$ 230,22	\$ 230,23	\$ 2.762,65
Gastos No deducibles	\$ 111,34	\$ 111,34	\$ 111,34	\$ 111,34	\$ 111,34	\$ 111,34	\$ 111,34	\$ 111,34	\$ 111,34	\$ 111,34	\$ 111,38	\$ 1.336,12
Total Imprevistos	\$ 341,56	\$ 341,61	\$ 4.098,77									



Gráfico de gastos Taller de Mantenimiento

PRESUPUESTO CIA. CATAR TALLER												PERIODO	01/01/2019	12/31/2019	Moneda	Dólares \$
INGRESOS DE TALLER	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL INGRESOS			
Ingreso del Taller.	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 0,00			
TOTAL INGRESOS	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 9.930,06	\$ 119.160,67			
EGRESOS													\$ 0,00			
Remuneraciones y beneficios Sociales	\$ 4.361,26	\$ 4.419,69	\$ 4.440,00	\$ 4.477,81	\$ 3.584,39	\$ 3.605,45	\$ 3.603,62	\$ 2.850,01	\$ 3.112,13	\$ 2.993,02	\$ 2.893,28	\$ 3.029,04	\$ 43.370,55			
Seguros y Reaseguros	\$ 38,97	\$ 38,97	\$ 38,97	\$ 38,97	\$ 38,97	\$ 38,97	\$ 38,97	\$ 38,97	\$ 38,97	\$ 38,97	\$ 38,97	\$ 38,97	\$ 467,60			
Servicios Básicos	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 5.856,50			
Otros Gastos	\$ 7.062,74	\$ 7.062,74	\$ 7.062,74	\$ 7.062,74	\$ 7.062,74	\$ 7.062,74	\$ 7.062,74	\$ 7.062,74	\$ 7.062,74	\$ 7.062,74	\$ 7.062,74	\$ 7.062,74	\$ 84.752,94			
Gastos Varios	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 4.400,04			
TOTAL GASTOS TALLER	\$ 12.651,01	\$ 12.709,44	\$ 12.730,55	\$ 12.767,56	\$ 11.874,14	\$ 11.895,24	\$ 11.893,37	\$ 11.159,76	\$ 11.401,88	\$ 11.282,77	\$ 11.183,93	\$ 11.316,87	\$ 142.847,92			
Salarios del Taller																
Salarios personal Taller (4)	\$ 2.918,09	\$ 2.918,09	\$ 2.918,09	\$ 2.918,09	\$ 2.216,00	\$ 2.216,00	\$ 2.216,00	\$ 1.658,09	\$ 1.658,09	\$ 1.658,09	\$ 1.658,09	\$ 1.658,09	\$ 26.617,08			
Total Salarios de Taller	\$ 2.918,09	\$ 2.918,00	\$ 2.918,00	\$ 2.918,00	\$ 2.216,00	\$ 2.216,00	\$ 2.216,00	\$ 1.658,09	\$ 1.658,09	\$ 1.658,09	\$ 1.658,09	\$ 1.658,09	\$ 26.617,08			
Horas Extras personal Taller																
Horas extras de Taller (4)	\$ 414,80	\$ 463,30	\$ 480,82	\$ 511,54	\$ 470,01	\$ 487,52	\$ 485,97	\$ 420,48	\$ 638,04	\$ 539,18	\$ 456,39	\$ 569,08	\$ 5.937,13			
Total horas Extras Taller	\$ 414,80	\$ 463,30	\$ 480,82	\$ 511,54	\$ 470,01	\$ 487,52	\$ 485,97	\$ 420,48	\$ 638,04	\$ 539,18	\$ 456,39	\$ 569,08	\$ 5.937,13			
Aporte Patronal 12,15																
Aporte Patronal del Taller	\$ 404,95	\$ 410,84	\$ 412,97	\$ 416,70	\$ 326,80	\$ 328,73	\$ 328,54	\$ 252,55	\$ 278,88	\$ 266,97	\$ 256,91	\$ 270,80	\$ 3.955,34			
Decimo 3er. Sueldo	\$ 277,74	\$ 281,78	\$ 283,24	\$ 285,80	\$ 224,01	\$ 225,47	\$ 225,34	\$ 173,21	\$ 191,34	\$ 183,11	\$ 175,21	\$ 185,00	\$ 2.712,85			
Decimo 4to. Sueldo	\$ 158,17	\$ 158,17	\$ 158,17	\$ 158,17	\$ 158,17	\$ 158,17	\$ 158,17	\$ 158,17	\$ 158,17	\$ 158,17	\$ 158,17	\$ 158,17	\$ 1.398,03			
Fondos de Reserva	\$ 187,51	\$ 187,51	\$ 187,51	\$ 187,51	\$ 187,51	\$ 187,51	\$ 187,51	\$ 187,51	\$ 187,51	\$ 187,51	\$ 187,51	\$ 187,51	\$ 2.250,12			
Total Aporte Patronal	\$ 1.028,37	\$ 1.038,30	\$ 1.041,89	\$ 1.046,18	\$ 898,29	\$ 899,98	\$ 899,56	\$ 771,44	\$ 816,00	\$ 795,75	\$ 778,80	\$ 801,87	\$ 10.816,34			
Seguros y Reaseguros																
Seguro de Incendio	\$ 30,35	\$ 30,35	\$ 30,35	\$ 30,35	\$ 30,35	\$ 30,35	\$ 30,35	\$ 30,35	\$ 30,35	\$ 30,35	\$ 30,35	\$ 30,37	\$ 364,22			
Seguro de fidelidad	\$ 8,62	\$ 8,62	\$ 8,62	\$ 8,62	\$ 8,62	\$ 8,62	\$ 8,62	\$ 8,62	\$ 8,62	\$ 8,62	\$ 8,62	\$ 8,56	\$ 103,88			
Total Seguros y Reaseguros	\$ 38,97	\$ 38,97	\$ 38,97	\$ 38,97	\$ 38,97	\$ 38,97	\$ 38,97	\$ 38,97	\$ 38,97	\$ 38,97	\$ 38,93	\$ 467,60				
Servicios Básicos																
Agua	\$ 266,64	\$ 266,64	\$ 266,64	\$ 266,64	\$ 266,64	\$ 266,64	\$ 266,64	\$ 266,64	\$ 266,64	\$ 266,64	\$ 266,69	\$ 3.199,73				
Energía	\$ 205,25	\$ 205,25	\$ 205,25	\$ 205,25	\$ 205,25	\$ 205,25	\$ 205,25	\$ 205,25	\$ 205,25	\$ 205,25	\$ 205,25	\$ 205,22	\$ 2.452,97			
Teléfono y fax	\$ 16,15	\$ 16,15	\$ 16,15	\$ 16,15	\$ 16,15	\$ 16,15	\$ 16,15	\$ 16,15	\$ 16,15	\$ 16,15	\$ 16,15	\$ 16,15	\$ 193,80			
Total Servicios Básicos	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 488,04	\$ 5.856,50			
Otros Gastos																
Suministros de oficina	\$ 47,84	\$ 47,84	\$ 47,84	\$ 47,84	\$ 47,84	\$ 47,84	\$ 47,84	\$ 47,84	\$ 47,84	\$ 47,84	\$ 47,84	\$ 47,86	\$ 574,10			
Suministro de mantenimiento	\$ 671,74	\$ 671,74	\$ 671,74	\$ 671,74	\$ 671,74	\$ 671,74	\$ 671,74	\$ 671,74	\$ 671,74	\$ 671,74	\$ 671,74	\$ 671,74	\$ 8.060,88			
Utiles de Aseo y Limpieza	\$ 182,17	\$ 182,17	\$ 182,17	\$ 182,17	\$ 182,17	\$ 182,17	\$ 182,17	\$ 182,17	\$ 182,17	\$ 182,17	\$ 182,17	\$ 182,14	\$ 2.186,01			
Otros Servicios	\$ 133,40	\$ 133,40	\$ 133,40	\$ 133,40	\$ 133,40	\$ 133,40	\$ 133,40	\$ 133,40	\$ 133,40	\$ 133,40	\$ 133,40	\$ 133,40	\$ 1.600,80			
Alarma y Vigilancia	\$ 50,00	\$ 50,00	\$ 50,00	\$ 50,00	\$ 50,00	\$ 50,00	\$ 50,00	\$ 50,00	\$ 50,00	\$ 50,00	\$ 50,00	\$ 50,00	\$ 600,00			
Mantenimientos Varios	\$ 348,31	\$ 348,31	\$ 348,31	\$ 348,31	\$ 348,31	\$ 348,31	\$ 348,31	\$ 348,31	\$ 348,31	\$ 348,31	\$ 348,31	\$ 348,37	\$ 4.279,78			
Costo de Ventas	\$ 5.629,28	\$ 5.629,28	\$ 5.629,28	\$ 5.629,28	\$ 5.629,28	\$ 5.629,28	\$ 5.629,28	\$ 5.629,28	\$ 5.629,28	\$ 5.629,28	\$ 5.629,28	\$ 5.629,29	\$ 67.551,37			
Total Otros Gastos	7.062,74	7.062,74	7.062,74	7.062,74	7.062,74	7.062,74	7.062,74	7.062,74	7.062,74	7.062,74	7.062,74	7.062,80	\$ 84.752,94			
Gastos Varios																
Bono Administrativo	22,78	22,78	22,78	22,78	22,78	22,78	22,78	22,78	22,78	22,78	22,78	22,78	\$ 273,34			
Depreciación de Activos	492,40	492,40	492,40	492,40	492,40	492,40	492,40	492,40	492,40	492,40	492,40	492,39	\$ 5.806,79			
Gastos No deducibles	\$ 138,89	\$ 138,89	\$ 138,89	\$ 138,89	\$ 138,89	\$ 138,89	\$ 138,89	\$ 138,89	\$ 138,89	\$ 138,89	\$ 138,89	\$ 138,93	\$ 1.666,72			
Refrigerios y otros	\$ 45,93	\$ 45,93	\$ 45,93	\$ 45,93	\$ 45,93	\$ 45,93	\$ 45,93	\$ 45,93	\$ 45,93	\$ 45,93	\$ 45,93	\$ 45,96	\$ 551,19			
Total Imprevistos	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 700,00	\$ 700,04	\$ 8.400,04			



Gráfico de gastos Buses Articulados

INGRESOS Y COSTOS EJECUTADOS BUSES ARTICULADOS CIA. CATAR 2016													
	PERÍODO	01/01/2016	12/12/2016	Mes/Período	Días/año								
INGRESOS ARTICULADOS DE CATAR	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL INGRESOS
INGRESO BRUTO DEL CCM A CATAR	\$ 97.370,02	\$ 88.973,22	\$ 104.026,72	\$ 110.825,21	\$ 126.224,70	\$ 107.314,55	\$ 120.610,95	\$ 124.339,40	\$ 115.392,63	\$ 129.564,17	\$ 122.229,26	\$ 116.616,70	\$ 1.369.267,54
OTROS INGRESOS CCM OPEARECAUD.	\$ 88.551,39	\$ 88.551,39	\$ 88.551,39	\$ 88.551,39	\$ 88.551,39	\$ 88.551,39	\$ 88.551,39	\$ 88.551,39	\$ 88.551,39	\$ 88.551,39	\$ 88.551,39	\$ 88.551,39	\$ 1.062.816,68
PUBLICIDAD ARTICULADOS	\$ 887,32	\$ 887,32	\$ 887,32	\$ 887,32	\$ 887,32	\$ 887,32	\$ 887,32	\$ 887,32	\$ 887,32	\$ 887,32	\$ 887,32	\$ 887,32	\$ 10.407,84
TOTAL INGRESOS	\$ 186.798,73	\$ 179.291,93	\$ 194.246,43	\$ 200.243,92	\$ 217.443,41	\$ 196.735,26	\$ 210.923,67	\$ 213.798,11	\$ 204.811,34	\$ 216.962,69	\$ 211.647,37	\$ 200.096,41	\$ 2.442.312,05
EGRESOS													TOTAL EGRESOS
Remuneraciones y beneficios Sociales	\$ 29.624,77	\$ 29.424,63	\$ 30.593,48	\$ 31.015,20	\$ 30.618,03	\$ 27.881,95	\$ 28.551,31	\$ 28.614,26	\$ 28.632,30	\$ 29.950,89	\$ 29.514,00	\$ 29.690,30	\$ 351.592,13
Gastos Personal CCN.	\$ 112.054,20	\$ 112.054,20	\$ 112.054,20	\$ 112.054,20	\$ 112.054,20	\$ 112.054,20	\$ 112.054,20	\$ 112.054,20	\$ 112.054,20	\$ 112.054,20	\$ 112.054,20	\$ 112.054,20	\$ 1.344.850,36
Seguros y Reaseguros	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 4.355,37
Mantenimiento y Reparaciones	\$ 26.711,42	\$ 26.711,42	\$ 26.711,42	\$ 26.711,42	\$ 26.711,42	\$ 26.711,42	\$ 26.711,42	\$ 26.711,42	\$ 26.711,42	\$ 26.711,42	\$ 26.711,42	\$ 26.711,42	\$ 320.537,06
Combustible	\$ 18.182,40	\$ 18.182,40	\$ 18.182,40	\$ 18.182,40	\$ 18.182,40	\$ 18.182,40	\$ 18.182,40	\$ 18.182,40	\$ 18.182,40	\$ 18.182,40	\$ 18.182,40	\$ 18.182,40	\$ 185.763,11
Otros gastos	\$ 19.958,17	\$ 19.958,17	\$ 19.958,17	\$ 19.958,17	\$ 19.958,17	\$ 19.958,17	\$ 19.958,17	\$ 19.958,17	\$ 19.958,17	\$ 19.958,17	\$ 19.958,17	\$ 19.958,17	\$ 239.498,14
Honorarios	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 7.334,00
Trabajos Ocasionales	\$ 1.306,54	\$ 1.306,54	\$ 1.306,54	\$ 1.306,54	\$ 1.306,54	\$ 1.306,54	\$ 1.306,54	\$ 1.306,54	\$ 1.306,54	\$ 1.306,54	\$ 1.306,54	\$ 1.306,54	\$ 15.678,48
TOTAL EGRESOS ARTICULADOS	\$ 208.811,87	\$ 208.076,57	\$ 209.380,95	\$ 211.331,82	\$ 206.438,98	\$ 203.759,42	\$ 204.378,24	\$ 203.816,85	\$ 201.382,38	\$ 204.507,61	\$ 203.743,18	\$ 203.717,48	\$ 2.469.408,81
Salarios Conductores/Mecánicos y Seguridad													
Salarios personal Conductores (23)	\$ 15.055,30	\$ 15.055,30	\$ 15.055,30	\$ 15.055,30	\$ 15.055,30	\$ 15.055,30	\$ 15.055,30	\$ 15.055,30	\$ 15.055,30	\$ 15.055,30	\$ 15.055,30	\$ 15.055,30	\$ 171.067,98
Personal de Mantenimiento (6)	\$ 4.416,18	\$ 4.416,18	\$ 4.416,18	\$ 4.416,18	\$ 4.416,18	\$ 4.416,18	\$ 4.416,18	\$ 4.416,18	\$ 4.416,18	\$ 4.416,18	\$ 4.416,18	\$ 4.416,18	\$ 50.151,67
Guardia de Articulados (1)	\$ 386,03	\$ 386,03	\$ 386,03	\$ 386,03	\$ 386,03	\$ 386,03	\$ 386,03	\$ 386,03	\$ 386,03	\$ 386,03	\$ 386,03	\$ 386,03	\$ 4.631,36
Total Salarios de Articulados	\$ 19.886,51	\$ 19.886,51	\$ 20.483,77	\$ 20.483,77	\$ 20.483,77	\$ 18.107,85	\$ 18.743,89	\$ 17.950,04	\$ 17.211,44	\$ 17.465,72	\$ 17.465,72	\$ 17.465,72	\$ 225.882,04
Horas Extras personal Articulados													
Horas extras de Conductores (23)	\$ 1.283,86	\$ 1.037,59	\$ 1.354,24	\$ 1.948,78	\$ 1.599,40	\$ 930,70	\$ 1.903,91	\$ 2.002,61	\$ 1.091,26	\$ 4.174,52	\$ 3.747,01	\$ 2.934,26	\$ 25.358,24
Horas extras de Mantenimiento (6)	\$ 840,03	\$ 910,36	\$ 975,14	\$ 975,14	\$ 951,81	\$ 951,81	\$ 951,81	\$ 951,81	\$ 951,81	\$ 951,81	\$ 951,81	\$ 951,81	\$ 5.674,65
Horas extras Guardia Articulados (1)	\$ 197,92	\$ 217,26	\$ 224,49	\$ 169,53	\$ 224,49	\$ 195,51	\$ 197,92	\$ 197,92	\$ 192,10	\$ 197,92	\$ 192,10	\$ 197,92	\$ 2.536,93
Servicio Ocasional Resp. Taller	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
Total horas Extras Articulados	\$ 2.331,41	\$ 2.185,21	\$ 2.953,87	\$ 2.918,19	\$ 1.582,98	\$ 1.008,02	\$ 2.346,97	\$ 2.499,18	\$ 1.536,76	\$ 5.039,86	\$ 4.475,00	\$ 4.291,20	\$ 37.568,82
Aporte Patronal 12,15													
Aporte Patronal de la Administración	\$ 2.699,96	\$ 2.679,77	\$ 2.796,64	\$ 2.840,18	\$ 2.800,18	\$ 2.524,17	\$ 2.591,71	\$ 2.616,23	\$ 2.398,19	\$ 2.722,85	\$ 2.686,89	\$ 2.634,07	\$ 32.005,75
Décimo 3er. Sueldo	\$ 1.851,83	\$ 1.857,98	\$ 1.916,14	\$ 1.940,00	\$ 1.920,55	\$ 1.731,26	\$ 1.777,55	\$ 1.795,77	\$ 1.844,65	\$ 1.674,38	\$ 1.844,23	\$ 1.807,25	\$ 23.515,82
Décimo 4to. Sueldo	\$ 1.128,63	\$ 1.128,63	\$ 1.128,63	\$ 1.128,63	\$ 1.128,63	\$ 1.128,63	\$ 1.128,63	\$ 1.128,63	\$ 1.128,63	\$ 1.128,63	\$ 1.128,63	\$ 1.128,63	\$ 13.543,57
Fondos de Reserva	\$ 1.722,43	\$ 1.722,43	\$ 1.722,43	\$ 1.722,43	\$ 1.722,43	\$ 1.722,43	\$ 1.722,43	\$ 1.722,43	\$ 1.722,43	\$ 1.722,43	\$ 1.722,43	\$ 1.722,43	\$ 20.669,16
Total Aporte Patronal	\$ 7.401,85	\$ 7.348,81	\$ 7.968,84	\$ 7.838,34	\$ 7.571,98	\$ 7.106,40	\$ 7.260,35	\$ 7.285,08	\$ 6.884,10	\$ 7.384,19	\$ 7.283,39	\$ 88.170,30	
Gasto Suelo y salarios Recaud. Operaciones													
Suelos Recaudación - Operaciones	\$ 56.169,95	\$ 56.169,95	\$ 56.169,95	\$ 56.169,95	\$ 56.169,95	\$ 56.169,95	\$ 56.169,95	\$ 56.169,95	\$ 56.169,95	\$ 56.169,95	\$ 56.169,95	\$ 56.169,95	\$ 696.039,52
Horas Extras Recaudación - Operaciones	\$ 2.308,20	\$ 2.309,20	\$ 2.309,20	\$ 2.309,20	\$ 2.309,20	\$ 2.309,20	\$ 2.309,20	\$ 2.309,20	\$ 2.309,20	\$ 2.309,20	\$ 2.309,20	\$ 2.309,20	\$ 515.710,36
Beneficios Sociales Recaudación - Operaciones	\$ 2.275,04	\$ 2.275,04	\$ 2.275,04	\$ 2.275,04	\$ 2.275,04	\$ 2.275,04	\$ 2.275,04	\$ 2.275,04	\$ 2.275,04	\$ 2.275,04	\$ 2.275,04	\$ 2.275,04	\$ 310.000,29
Total horas Extras Articulados	\$ 111.854,20	\$ 112.054,20	\$ 1.344.650,36										
Seguros y Reaseguros													
Seguro de Articulados	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 362,95	\$ 4.355,37
Total Seguros y Reaseguros	\$ 363,95	\$ 362,95	\$ 363,95	\$ 362,95	\$ 4.355,37								
Mantenimiento y Reparaciones													
Repuestos, lubricantes, llantas	\$ 16.753,88	\$ 16.753,88	\$ 16.753,88	\$ 16.753,88	\$ 16.753,88	\$ 16.753,88	\$ 16.753,88	\$ 16.753,88	\$ 16.753,88	\$ 16.753,88	\$ 16.753,88	\$ 16.753,88	\$ 201.046,58
Mantenimiento Articulados	\$ 935,54	\$ 935,54	\$ 935,54	\$ 935,54	\$ 935,54	\$ 935,54	\$ 935,54	\$ 935,54	\$ 935,54	\$ 935,54	\$ 935,54	\$ 935,54	\$ 119.490,50
Total Servicios Básicos	\$ 26.711,42	\$ 320.537,06											
Combustible Articulados													
Diesel	\$ 16.182,40	\$ 15.647,95	\$ 17.973,03	\$ 19.312,18	\$ 16.816,99	\$ 14.874,22	\$ 14.623,49	\$ 14.000,13	\$ 13.625,94	\$ 13.592,26	\$ 13.223,83	\$ 13.732,26	\$ 185.768,11
Total Combustible	\$ 16.182,40	\$ 15.647,95	\$ 17.973,03	\$ 19.312,18	\$ 16.816,99	\$ 14.873,42	\$ 14.623,48	\$ 14.000,13	\$ 13.625,94	\$ 13.592,26	\$ 13.223,83	\$ 13.732,26	\$ 185.763,11
Otros Gastos													
Suministros de mantenimiento	\$ 219,63	\$ 219,63	\$ 219,63	\$ 219,63	\$ 219,63	\$ 219,63	\$ 219,63	\$ 219,63	\$ 219,63	\$ 219,63	\$ 219,63	\$ 219,63	\$ 2.635,62
Otros Servicios	\$ 1.577,60	\$ 1.577,60	\$ 1.577,60	\$ 1.577,60	\$ 1.577,60	\$ 1.577,60	\$ 1.577,60	\$ 1.577,60	\$ 1.577,60	\$ 1.577,60	\$ 1.577,60	\$ 1.577,60	\$ 18.931,24
Gastos Comunes CCN.	\$ 13.029,69	\$ 13.029,69	\$ 13.029,69	\$ 13.029,69	\$ 13.029,69	\$ 13.029,69	\$ 13.029,69	\$ 13.029,69	\$ 13.029,69	\$ 13.029,69	\$ 13.029,69	\$ 13.029,69	\$ 138.356,16
Gasto de IVA.	\$ 5.131,26	\$ 5.131,26	\$ 5.131,26	\$ 5.131,26	\$ 5.131,26	\$ 5.131,26	\$ 5.131,26	\$ 5.131,26	\$ 5.131,26	\$ 5.131,26	\$ 5.131,26	\$ 5.131,26	\$ 61.575,16
Total Otros Gastos	18.856,17	\$ 239.498,14											
honorarios													
Transito Articulados	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 7.334,00
Total Imprevistos	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 611,16	\$ 7.334,00
Trabajos Ocasionales													
Conductores/Taller jefe/bono adm.	\$ 741,51	\$ 741,51	\$ 741,51	\$ 741,51	\$ 741,5								