

**INFORME PRESENTADO POR EL SEÑOR GERENTE GENERAL DE
TRANSPORTES CARCELEN TARQUI C.A., A LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS.**

EJERCICIO ECONÓMICO 2010.

En mi calidad de Gerente General y dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías y el Estatuto de la Empresa, me permito presentar el Informe Económico correspondiente al ejercicio fiscal del año 2010.

1.- ASPECTOS GENERALES DE LA ECONOMÍA ECUATORIANA

El Ecuador es un país que sufre las consecuencias del subdesarrollo. Su economía es poco diversa y relativamente pequeña. Tiene una alta concentración del ingreso en pocas manos.

El Ecuador cerró el 2010 con un crecimiento económico del Producto Interno Bruto del 3,6%.

El Ecuador cierra el 2010 con una inflación del 3,3%, con lo que se cumple la previsión establecida a inicios de año (3,35%). Índice que coloca a nuestro país entre los cinco países con índices inflacionarios más bajos de la región, donde el promedio es 6,32%. Venezuela cierra el año con el 27,02%, Argentina con el 11,13%, y Uruguay con 6,87%.

Según el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), al menos 131 mil empleos se incrementaron en el País, lo que permitió una reducción de 1,7 puntos en el Índice de Desempleo, registrando un 6.1%.

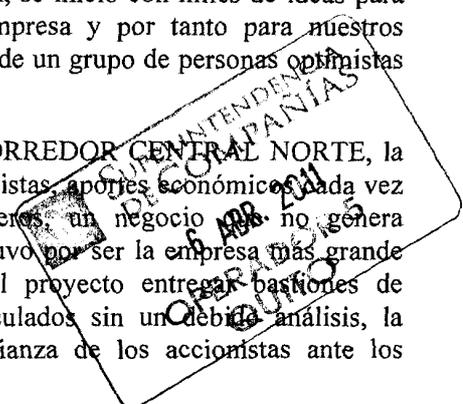
2.- ANTECEDENTES.

Al llegar a ser parte de una renovación de la administración, se inició con miles de ideas para buscar un cambio y generar beneficios para nuestra empresa y por tanto para nuestros accionistas, inmediatamente se puso a trabajar en conjunto de un grupo de personas optimistas por buscar mejores días.

Compañeros se nos vendió la idea del gran negocio del CORREDOR CENTRAL NORTE, la misma que trajo a CATAR, pérdida de ingresos a los accionistas, aportes económicos cada vez que requerían los administradores, quiebra de compañeros, un negocio que no genera rendimientos sino más bien pérdidas, qué beneficios se obtuvo por ser la empresa más grande del transporte ninguno, sino más bien por consolidar el proyecto entregando bastiones de producción (amazonas), además la compra de buses articulados sin un debido análisis, la terminación de nuestros ahorros, el inicio de la desconfianza de los accionistas ante los administradores, etc.

Ante todo esto se empezó el trajín diario buscando una reducción de gastos, evitando pago de contratos muy altos, disminuyendo puestos, reduciendo sueldo a directivos.

Se planteó el reto de devolver una parte de los aportes que hemos venido realizando los accionistas, de lo cual en el primer año fue algo pequeño, en el segundo año se incrementó, con ello la empresa libera pasivos que por años solo se trasladaban en la contabilidad de año fiscal en año fiscal, hasta el momento se ha demostrado que con esfuerzo si se puede lograr beneficios para todos en igualdad de condiciones; es muy difícil recuperar en su totalidad la confianza de los compañeros, el reto aún está presente ya que el pasivo es grande y solo con trabajo y manos limpias se logrará terminar esta herencia que se endosó por parte de las anteriores administraciones.



2.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

Se trabajó en la legalización y capitalización de la cooperativa que ha juicio de la administración del período 2009 – 2010 es el renacer de CATAR ya que al poseer una entidad financiera, lograríamos en nuestra casa satisfacer las necesidades crediticias que poseemos y que la banca nos ha negado por pertenecer al sector del transporte que viene muchos años siendo víctima de una desatención del gobierno al negarse a revisar una tarifa que esta represada varios años.

En lo administrativo contable, se ha realizado la revisión minuciosa de ingresos y egresos, revisión mensual de los balances y replanteamiento de las políticas en caso de ser necesario, cabe destacar que esta revisión ha sido en conjunto con el señor presidente y contador, además se ha presentado mensualmente el resultado a la empresa auditora y al señor comisario, el cual periódicamente realiza la revisión de la documentación y procesos de adquisición de la empresa, se puso en práctica las recomendaciones que emitió el ente de control, también se ha ejecutado convenios de pago con socios que mantienen deudas con la empresa.

En cumplimiento con la resolución No.08.G.DSC.010. del 20 de noviembre del 2008, y el cronograma de implementación para la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF's" y como parte del proceso de transición, me permito poner en conocimiento a la Junta de Accionistas el informe de la primera etapa de transición que comprende, el plan de capacitación, el respectivo plan de implementación y fecha del diagnóstico.

Del informe adjunto, me permito comunicarles que como Gerente de la Empresa responsable del control interno lideraré el proyecto, el Sr. Bolívar Catota Contador, participará como Jefe del Grupo de trabajo que coordinará en todo el proceso de transición que inicia el 01 de Enero del 2011 al 31 de diciembre del 2011. Los empleados y funcionarios que formarán el equipo de trabajo son responsables en sus respectivas áreas.

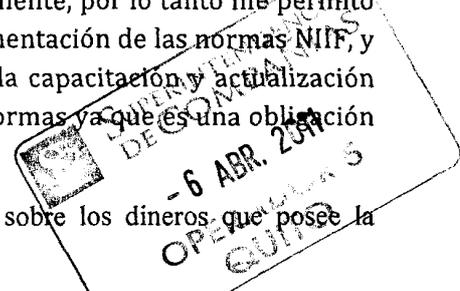
Las nuevas normas contables, y presentación de los estados financieros bajo normas NIIF's requieren de una capacitación y actualización permanente, por lo tanto me permito informarles que hemos iniciado la capacitación para implementación de las normas NIIF, y solicito a la Junta de Accionista aprobar el continuar con la capacitación y actualización para el personal involucrado en la adopción de la nuevas normas ya que es una obligación que la empresa debe afrontar con responsabilidad.

Se invirtió en el sector financiero buscando un rendimiento sobre los dineros que posee la empresa.

Se implementó la oferta de repuestos de gran rotación en el taller, se priorizó la negociación de neumáticos y aceites para poder ofrecer a nuestros asociados precios especiales y políticas de pago con facilidades.

Se está logrando con gran esfuerzo pagar el crédito que se contrató con el Banco del Pichincha.

Hemos completado la reparación de motores de al menos el 65% de la flota, adicionalmente se completó la cancelación del contrato de overhool de las cajas a la empresa Voith Colombiana, se ha realizado planes de mantenimiento preventivo para evitar gastos excesivos en mantenimientos correctivos de los buses articulados, han sido 2 años muy difíciles por coincidir en los años del overhool de motores, cajas, y carrocería de los articulados para lo cual no se guardó ningún valor y mas bien no se aprovechó los primeros años de los vehículos para entregar recursos que invirtieron los socios.



Se ha buscado por todos los medios repuestos para nuestros buses articulados los cuales no son nada fácil conseguir y al existir déficit de ciertas partes, se tuvo que mantener algunos buses inmovilizados por algún tiempo, al lograr obtener estos repuestos se los consigue a costos muy altos, hace poco tiempo se presentó la empresa MACASA como representante de la marca Volvo y no existía un representante al que podíamos solicitar se nos provea de los repuestos necesarios para el normal desarrollo operativo.

A diferencia del año 2009 en que se logró la exoneración del impuesto a la renta, el 2010 se estableció un impuesto único el cual asciende a 32000 dólares que es un valor muy oneroso que tuvimos que pagar-

Se han mantenido los convenios con las diferentes operadoras del corredor para que utilicen nuestra bomba de combustible, cabe recalcar que se tuvo una disminución significativa de dos operadoras por no aliarnos a políticas del corredor que no beneficiaban a nuestra empresa. Entre otras actividades se realiza diariamente un cuadro de ventas que equivale a desglosar cada crédito que se entrega y registrarlos en un programa para emitir reportes a las diferentes operadoras con las que venimos trabajando, adicionalmente se realiza el conteo de dinero para ser enviado al banco por intermedio de una empresa de seguridad en traslado de valores.

En el campo Administrativo, Laboral y Legal, se han cumplido todas las disposiciones emitidas por los organismos de control, especialmente del SRI, declarando y pagando todas las obligaciones tributarias mensuales e impuestos cuando se lo ha debido hacer.

En el campo laboral, la empresa cumple con lo dispuesto en el Código de Trabajo. Al igual en otras obligaciones como las Municipales, Hidrocarburos, Cámara de Comercio, etc., se ha cumplido con los pagos respectivos en los plazos establecidos.

En lo referente a las normas de propiedad intelectual, la administración ha respetado las leyes correspondientes.

3.- ANÁLISIS ECONÓMICO FINANCIERO.

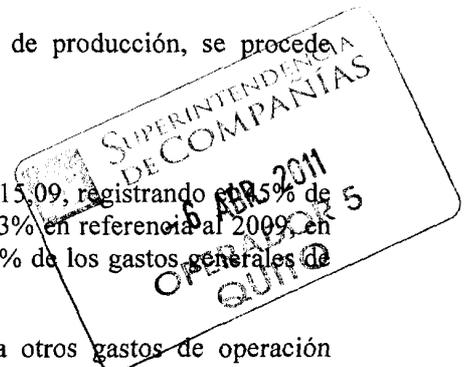
Transportes Carcelén registra la implementación de cuatro ejes de producción, se procede a analizar lo más destacado en estos entes productivos.

Corredor Central Norte.

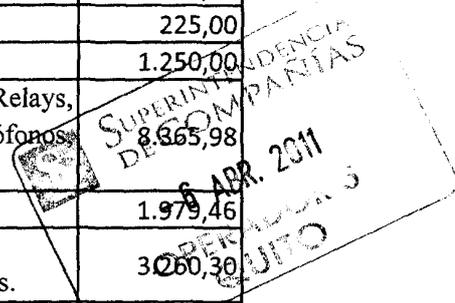
El Corredor Central Norte registra ingresos por el valor de 1.637.115,09, registrando un 5% de los ingresos totales de la empresa reflejando una elevación del 4,63% en referencia al 2009. En lo referente a los gastos se incrementó en el 5,76% y registra el 45% de los gastos generales de la empresa.

Las cuentas más importantes de gasto se registran en la cuenta otros gastos de operación llegando al valor de \$965.372,02 produciéndose una elevación del 7,56%, desglosaremos las cuentas componentes siendo las siguientes:

- Combustible.- El valor de gasto en esta cuenta es \$240.868,16, obteniendo una disminución de 4,73% en relación al año anterior, se logro este beneficio por el cambio de modelo operacional que se implemento en el Corredor Central Norte.
- Reparaciones y Repuestos Articulados.- En esta cuenta consta los repuestos que se utilizan en los buses para el mantenimiento, el valor de esta cuenta es de \$160.234,30, registra un incremento del 43,48%, los gastos son los siguientes:



1. 22 llantas por un valor de	7.369,19
2. Remaches y Resortes de Zapatas.	222,00
3. Retrovisores y bases espejo.	168,89
4. Planchas de aluminio, carpa, pegamento para arreglo de acordeones, brazos de espejo, Uniones de aire, racores, Electroválvulas, Platina, Tubo, silicón, Kit reparación boosters, Kit reparación fitbulls, Electroodos, Aluminio, barrederas, remaches. \$ 15,881.98.	15.881,98
5. Repuestos reparación motores (6), Repuestos sistema suspensión, Repuestos mantenimiento ruedas, Repuestos mantenimiento compresores, Kit reparación válvulas, Compresores, Secadores de aire, bombas de aceite, bombas de agua, etc.	77.870,79
6. Mangueras, Orings, Acoples de aire especiales. \$ 1,440.32.	1.440,32
7. Conductos de agua motor, Terminales de puertas, Ejes centrales, Tapas de Compresor, Piñones.	3.823,24
8. Toberas, Porta inyectores, Platinos de calibración, Repuestos reparación 2 bombas.	5.642,67
9. Rodamientos, Retenedores.	2.012,84
10. Forros de volantes (17).	225,00
11. Turbo (1).	1.250,00
12. Silvines, Faros, Halógenos, Neblineros, Alambre, Relays, Potenciómetros, Sensores de turbo, Fusibles, Micrófonos, Focos, Lunas, etc.	8.865,98
13. Parabrisas y Ventanas.	1.979,46
14. Pernos, Arandelas, Machuelos, Tuercas, Abrazaderas.	3.060,30
15. Abrazaderas suspensión.	72,74
16. Fabricación de asientos de válvula.	865,80
17. Repuestos cajas. (6)	29.136,00
18. Empaques varios.	496,60
19. Varios.	190,50
Total.	160.274,30


 SUPERINTENDENCIA
 DE COMPAÑIAS
 QUITO
 6 ABR. 2011

Compañeros es un rubro que se incrementa como va pasando el tiempo de vida útil de los articulados, el no realizar un buen mantenimiento es arriesgar el ingreso, bueno o malo de los articulados además la elevación de la canasta automotriz incide en la elevación.

- Mantenimiento Buses Articulados.- Esta cuenta se refiere a todos los servicios que componen el mantenimiento de los buses articulados, en el valor en la cuenta es \$ 201.526,65, registra una elevación del 14,44% y los componentes de la cuenta son:

1. Servicios de Reencauche (123).		21.172,41
2. Revisión vehicular y Permiso de Operación.		1.849,97
3. Gasolina lavado de repuestos, movilización de mecánicos para auxilios mecánicos.		590,16
4. Baqueteadas y Reparación de radiadores.		2.966,00
5. Trabajos en tornos, Reparación de ejes centrales de puertas y rampas, reconstrucción de piezas mecánicas, prensa.		7.198,30
6. Calibración de bombas e inyectores.		1.371,91
7. Arreglo de espejos.		16,00
8. Arreglo y reconstrucción de turbos.		10.367,54
9. Rebobinajes de alternadores, Válvulas de avance, válvulas de corte de corriente, recuperación de baterías, ácido.		2.294,00
10. Facturación CATAR.		135.275,70

Detalle de facturación.

El presente detalle indica todos los rubros que se ha facturado a los articulados del inventario del taller.

Fuente: Sistema Facturación Taller de Mantenimiento.

TRANSPORTES CARCELEN TARQUI C.A.		
VENTAS CLIENTE POR PRODUCTO	Cantidad	Valor
ADITIVO DOBLE ACCION NO-SMOKE	4	35.00
AGUA DESTILADA	102	95.95
BATERIA BOSH N200HD	4	715.08
BATERIA ECUADOR N200A 12V 33PLACAS	4	721.94
BATERIA EXIWILL 8D 12V 202AH 29PLACAS	4	728.92
BATERIA EXIWILL 8D ULTRA 12V 220AH 33P	10	1,724.08
CASTROL TECTION 15W40 GALON	15	243.13
CASTROL TECTION 15W40 CANECA 5GL.	159	11,220.58
CASTROL ULTRAMAX 25W60 CANECA 5GL	7	485.13
CATERPILLAR DEO-15W40 CI 4 litros	120	458.40
DONAX-TG HIDRAULICO (litros)	1,247.50	5,073.99
EXTENCIÓN METALICA PR 60	7	56.70
FILTRO DE ACEITE HF7831 HYDRAULIC VOLVO CAJA	22	548.19
FILTRO DE ACEITE LFP3191 CATERPILLAR MACK	266	2,431.10
FILTRO DE ACEITE PH2808 LUV 2.3 MAZDA	1	2.44
FILTRO DE ACEITE PH346 DIRECCION VOLVO	26	59.63
FILTRO DE AIRE AP5569 VOLVO B10M B58 N10	72	3,298.10
FILTRO DE AIRE GS14 SECADOR VOLVO/SCA	9	1,153.51
FILTRO DE AIRE LAF1747 VOLVO B10M,B58 EQUIVALE AP5569	4	168.32

FILTRO DE COMBUSTIBLE FC1503	1	4.48
FILTRO DE COMBUSTIBLE FP586F VOLVO DEUTZ MANN	264	1,242.33
FILTRO DE COMBUSTIBLE LFP440F CAT.KMTS FF185	3	16.83
FILTRO DE COMBUSTIBLE RK90 VOLV RK90 = R90A	3	56.58
FILTRO DE COMBUSTIBLE WK1040 BLIND	3	55.16
FILTRO DE COMBUSTIBLE WK1060/1 RACOR.	126	2,473.22
GRASA PARA CHASIS ROJA (kilogramos)	521.5	404.24
GRASA SINTETICA ALTA TEMP. (5LB)	135	427.95
LLANTAS AUSTONE 295/80 R22.5 AT45	4	1,162.49
LLANTAS BARUM 295/80R22.5 FRONT ROAD F13	4	1,428.56
LLANTAS DOUBLE COIN 295/80 R22.5 16PR RR202	8	3,317.04
LLANTAS FIRESTONE 295/80 R22.5 FS511	2	992.52
LLANTAS GOOD YEAR 295/80 R22.5 G665	47	22,010.10
LLANTAS GOOD YEAR 295/80 R22.5 G667 TRACCION	12	6,444.60
LLANTAS HANKOOK 295/80R22.5 AH11 DIRECCIONAL	4	2,060.68
LLANTAS KUMHO 295/80 R22.5 RS15	2	830.36
LLANTAS MICHELIN 295/80 R22.5 XZU3	6	4,378.80
LLANTAS MICHELIN 295/80R22.5 XZE2+	1	544.87
LLANTAS REENCAUCHADAS 295/80 R22.5	9	2,267.52
LLANTAS RIVERLAND 295/80 R22.5 F658 DIRECCIONALES	6	1,996.86
LLANTAS YOKOHAMA 295/80 R 22.5 PLY16 RY023	2	1,088.48
LLANTAS YOKOHAMA 295/80 R22.5 RY537	4	2,373.96
MOBIL DELVAC MX 15W40, 5GL CANECA	2	142.14
PARCHE RADIAL 110	24	48.72
PARCHE RADIAL 120	20	89.15
PARCHE RADIAL E 42	14	206.64
PARCHE RADIAL E-40 TIP-TOP	14	145.04
PARCHE SUPER CAMARA 3 TIP	4	3.74
REFRIGERANTE FREEZWAY VERDE	9	28.44
REFRIGERANTE GREEN COLD GALON	557	1815.82
REFRIGERANTE VERDE FORMUL2000GALON	22	88.66
REMACHES PARA ZAPATAS	2,777.00	298.84
REPUESTOS VARIOS	3	134.03
RIMULA SUPER 15W40 CANECAS	1	78.38
RIMULA SUPER 15W40 GALONES CJ 6X1	1	15.21
RIMULA SUPER CI-4/ACEA 15W40 MOTOR/LITROS	3,884.00	1,4282.46
SERVICIO DE LAVADAS INTERNAS	843	6,744.00
SERVICIO DE LIMPIEZA BUSES OFELIA	13,542.00	6,118.50
SERVICIO LAVADO CHASIS	2	16.00
SERVICIO LAVADO PESADOS	78	768.00
SERVICIOS DE LAVADAS DIARIAS	1,129.00	9728.00
SHELL HELIX SUPER 20W50 - 1/4 GALON	4	18.17
SHELL HELIX SUPER 20W50 - GALON	1	14.90
SPIRAX A 80W90 TA 55 AG	7,5	21.84
SPIRAX A 85W140 TRASMISION	562.5	1,954.38

SUPERINTENDENCIA
 DE COMPANIAS
 -6 ABR. 2011
 OPERADOR 5
 QUITO

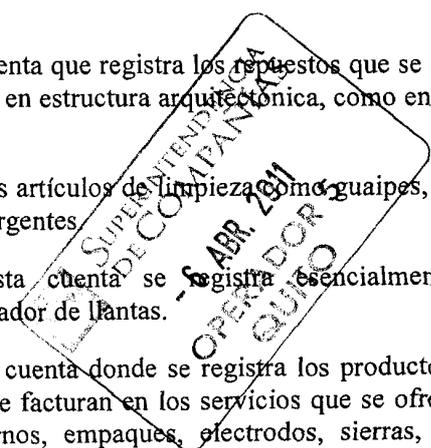
TAPON 24MM. CORONA	7	28.56
TOBERA DLLA152P571 VOLVO B10M	48	1,293.60
VALUE TECH CJ-4 15W40 MAXIMUM DUTY PLUS	1,387.00	4,506.15
VALVULA 9.7 PARA TRUCK 70	57	192.66
ZAPATAS DE FRENO DELANTERAS VOLVO EGAR	8	317.84
ZAPATAS DE FRENO POSTERIORES VOLVO EGAR	17.5	840.35
ZAPATAS DE FRENO VOLVO	4	144.48
ZAPATAS DE FRENO VOLVO POSTERIOR	9	392.85
TOTAL:		135,275.70

11. Trabajos en Rectificadora.		4.953,80
12. Servicio de Mantenimiento de cajas. (6)		7.807,00
13. Cortes y Dobles de Rampas.		574,50
		5.089,36
Total.		201.526,65

Taller de Mantenimiento.

El Taller de Mantenimiento registra un ingreso de \$ 505.356,19 presentando una elevación del 36,27%, se analizará las cuentas que influyen en gran porcentaje en el gasto del taller siendo las siguientes cuentas:

- Costo de venta es \$ 390.251,69, es el valor de los productos que se compra para la venta a los proveedores.
 - Otros Gastos de Operación cuyo valor es 54.687,45 desglosado de la siguiente manera.
1. Mantenimientos Varios, es la cuenta que registra los repuestos que se compran para dar mantenimiento en el taller, tanto en estructura arquitectónica, como en repuestos para la maquinaria. \$ 6.941,72.
 2. Suministros de Limpieza, son los artículos de limpieza como guapes, toallas, esponjas, escobas, trapeadores, botas, detergentes. \$ 3.026,05.
 3. Aceites y Lubricantes, en esta cuenta se registra esencialmente el shampoo, desengrasante, almoral, abrillantador de llantas. \$ 10.381,75.
 4. Reparaciones y Repuestos es la cuenta donde se registra los productos que se compra para el giro del negocio y que se facturan en los servicios que se ofrecen así podemos decir mangueras, graseros, pernos, empaques, electrodos, sierras, ángulos, grafito, turbos, etc. \$2.471,75.
 5. Mantenimiento Preventivo son servicios que se cargan al gasto del taller para facturar por servicios como reencauches, baqueteadas, arreglos de bomba de inyección, reparaciones de turbos, sueldas, etc. \$ 26.543,27.
- Total. \$ 54.687,45.



(Handwritten mark)

Estación de Servicios.

Los ingresos registrados en la bomba son \$ 1.310.094,37, este rubro descendió en un 12,74% producto de la baja en las ventas del diesel, los gastos mas representativos en esta cuenta se registran en otros gastos de operación cuyo valor es \$ 48.708,18 que acumula las siguientes cuentas contables.

1. Costo de Venta	\$ 1.205846,40
2. Seguridad y Vigilancia Privada, siendo un pago de \$ 1.150 mensuales por el punto de control de guardias.	\$ 13.800,00
3. Gastos Bancarios, en esta cuenta consta los pagos a la empresa de transporte de valores.	\$ 5.780,26.
4. Mantenimientos Varios, registra los mantenimientos a las bombas de combustible, y máquina cuenta moneda, etc.	\$ 5.029,72.
5. Otros Servicios registra el pago al tanquero.	\$ 20.016,12
Total.	\$ 48.708,18.

Si realizamos un análisis de la diferencia entre el valor de compra \$ 1.310.094,37 y el valor de venta \$ 1.205.846,40, encontramos que es por demás ínfimo este resultando \$ 104.247,97, ya que el valor al que entrega PRIMAX el diesel a la empresa es 0,9433 dólares, y la venta es a 1,0369 dólares, la utilidad bruta por galón 0.0936 dólares, que equivale al 9.9%, podemos encontrar que el negocio en su concepción beneficia muy poco a la empresa consecuencia del contrato que se firmo en el que los porcentajes no ayudan a estimular la inversión, el problema se agrava cuando el total de los compañeros no utiliza nuestra bomba, en consecuencia el negocio está en peligro.

Administración.

En esta cuenta principalmente registra los pagos al personal, luz, agua, teléfono y demás impuestos siendo un valor de \$276.549,28 con una elevación del gasto del 17,86% principalmente por la subida de sueldos y la devolución de los valores que pagarón por los alimentadores y el pago de impuestos.

El Activo Corriente registra el valor de \$ 848.224,35 el cual tuvo una disminución de 16,84%, principalmente por los pagos que se realizaron para la disminución del pasivo.

La cuenta por cobrar a socios registra un decrecimiento del 43,53%, producto de la reducción de cartera en tiques, taller y bomba de combustible.

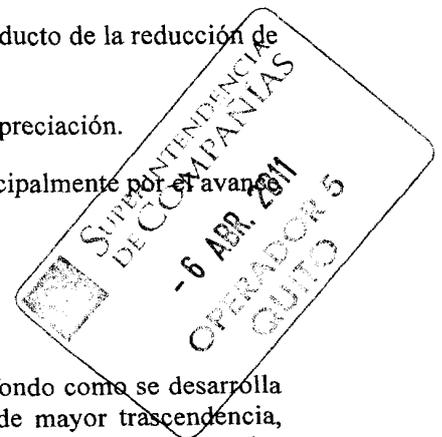
El Activo Fijo registra un decrecimiento del 21,06%, por efecto de la depreciación.

El Pasivo Corriente a su vez registra un decrecimiento del 47,01%, principalmente por el avance del pago del crédito adquirido en el Banco Pichincha.

El Pasivo tuvo una merma del 21,97 fruto de los pagos realizados.

El Patrimonio creció en un 0,05% en relación al 2009.

Compañeros este informe talvez extenso buscó que se conozca mas a fondo como se desarrolla los negocios de la empresa presentando un desglose de las cuentas de mayor trascendencia, además está encaminado a darles a conocer con absoluta transparencia y pulcritud todos los aspectos relacionados con el manejo económico de la empresa.



El ideal de la administración es buscar mejores días para el futuro de nuestra empresa, esperamos compañeros su apoyo en proyectos que beneficien nuestro futuro, "No esperes por el momento preciso. Empieza ahora. Hazlo ahora. Si esperas por el momento adecuado, nunca dejarás de esperar."

Muchas Gracias,

Quito, marzo del 2011.



Ing. Luis L. Haro Alvarez.

GERENTE GENERAL.



**INFORME PRESENTADO POR EL SEÑOR GERENTE GENERAL DE
TRANSPORTES CARCELEN TARQUI C.A., A LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS.**

EJERCICIO ECONÓMICO 2010.

En mi calidad de Gerente General y dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías y el Estatuto de la Empresa, me permito presentar el Informe Económico correspondiente al ejercicio fiscal del año 2010.

1.- ASPECTOS GENERALES DE LA ECONOMÍA ECUATORIANA

El Ecuador es un país que sufre las consecuencias del subdesarrollo. Su economía es poco diversa y relativamente pequeña. Tiene una alta concentración del ingreso en pocas manos.

El Ecuador cerró el 2010 con un crecimiento económico del Producto Interno Bruto del 3,6%.

El Ecuador cierra el 2010 con una inflación del 3,3%, con lo que se cumple la previsión establecida a inicios de año (3,35%). Índice que coloca a nuestro país entre los cinco países con índices inflacionarios más bajos de la región, donde el promedio es 6,32%. Venezuela cierra el año con el 27,02%, Argentina con el 11,13%, y Uruguay con 6,87%.

Según el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), al menos 131 mil empleos se incrementaron en el País, lo que permitió una reducción de 1,7 puntos en el Índice de Desempleo, registrando un 6.1%.

2.- ANTECEDENTES.

Al llegar a ser parte de una renovación de la administración, se inició con miles de ideas para buscar un cambio y generar beneficios para nuestra empresa y por tanto para nuestros accionistas, inmediatamente se puso a trabajar en conjunto de un grupo de personas optimistas por buscar mejores días.

Compañeros se nos vendió la idea del gran negocio del CORREDOR CENTRAL NORTE, la misma que trajo a CATAR, pérdida de ingresos a los accionistas, aportes económicos cada vez que requerían los administradores, quiebra de compañeros, un negocio que no genera rendimientos sino más bien pérdidas, qué beneficios se obtuvo por ser la empresa más grande del transporte ninguno, sino más bien por consolidar el proyecto entre bastiones de producción (amazonas), además la compra de buses articulados sin un debido análisis, la terminación de nuestros ahorros, el inicio de la desconfianza de los accionistas ante los administradores, etc.

Ante todo esto se empezó el trajín diario buscando una reducción de gastos, evitando pago de contratos muy altos, disminuyendo puestos, reduciendo sueldo a directivos.

Se planteó el reto de devolver una parte de los aportes que hemos venido realizando los accionistas, de lo cual en el primer año fue algo pequeño, en el segundo año se incrementó, con ello la empresa libera pasivos que por años solo se trasladaban en la contabilidad de año fiscal en año fiscal, hasta el momento se ha demostrado que con esfuerzo si se puede lograr beneficios para todos en igualdad de condiciones; es muy difícil recuperar en su totalidad la confianza de los compañeros, el reto aún está presente ya que el pasivo es grande y solo con trabajo y manos limpias se logrará terminar esta herencia que se endosó por parte de las anteriores administraciones.

2.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

Se trabajó en la legalización y capitalización de la cooperativa que ha juicio de la administración del período 2009 – 2010 es el renacer de CATAR ya que al poseer una entidad financiera, lograríamos en nuestra casa satisfacer las necesidades crediticias que poseemos y que la banca nos ha negado por pertenecer al sector del transporte que viene muchos años siendo víctima de una desatención del gobierno al negarse a revisar una tarifa que esta represada varios años.

En lo administrativo contable, se ha realizado la revisión minuciosa de ingresos y egresos, revisión mensual de los balances y replanteamiento de las políticas en caso de ser necesario, cabe destacar que esta revisión ha sido en conjunto con el señor presidente y contador, además se ha presentado mensualmente el resultado a la empresa auditora y al señor comisario, el cual periódicamente realiza la revisión de la documentación y procesos de adquisición de la empresa, se puso en práctica las recomendaciones que emitió el ente de control, también se ha ejecutado convenios de pago con socios que mantienen deudas con la empresa.

En cumplimiento con la resolución No.08.G.DSC.010. del 20 de noviembre del 2008, y el cronograma de implementación para la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF's" y como parte del proceso de transición, me permito poner en conocimiento a la Junta de Accionistas el informe de la primera etapa de transición que comprende, el plan de capacitación, el respectivo plan de implementación y fecha del diagnóstico.

Del informe adjunto, me permito comunicarles que como Gerente de la Empresa responsable del control interno lideraré el proyecto, el Sr. Bolívar Catota Contador, participará como Jefe del Grupo de trabajo que coordinará en todo el proceso de transición que inicia el 01 de Enero del 2011 al 31 de diciembre del 2011. Los empleados y funcionarios que formarán el equipo de trabajo son responsables en sus respectivas áreas.

Las nuevas normas contables, y presentación de los estados financieros bajo normas NIIF's requieren de una capacitación y actualización permanente, por lo tanto me permito informarles que hemos iniciado la capacitación para implementación de las normas NIIF, y solicito a la Junta de Accionista aprobar el continuar con la capacitación y actualización para el personal involucrado en la adopción de la nuevas normas ya que es una obligación que la empresa debe afrontar con responsabilidad.

Se invirtió en el sector financiero buscando un rendimiento sobre los dineros que posee la empresa.

Se implementó la oferta de repuestos de gran rotación en el taller, se priorizó la negociación de neumáticos y aceites para poder ofrecer a nuestros asociados precios especiales y políticas de pago con facilidades.

Se está logrando con gran esfuerzo pagar el crédito que se contrató con el Banco del Pichincha.

Hemos completado la reparación de motores de al menos el 65% de la flota, adicionalmente se completó la cancelación del contrato de overhool de las cajas a la empresa Voith Colombiana, se ha realizado planes de mantenimiento preventivo para evitar gastos excesivos en mantenimientos correctivos de los buses articulados, han sido 2 años muy difíciles por coincidir en los años del overhool de motores, cajas, y carrocería de los articulados para lo cual no se guardó ningún valor y mas bien no se aprovechó los primeros años de los vehículos para entregar recursos que invirtieron los socios.

Se ha buscado por todos los medios repuestos para nuestros buses articulados los cuales no son nada fácil conseguir y al existir déficit de ciertas partes, se tuvo que mantener algunos buses inmovilizados por algún tiempo, al lograr obtener estos repuestos se los consigue a costos muy altos, hace poco tiempo se presentó la empresa MACASA como representante de la marca Volvo y no existía un representante al que podíamos solicitar se nos provea de los repuestos necesarios para el normal desarrollo operativo.

A diferencia del año 2009 en que se logró la exoneración del impuesto a la renta, el 2010 se estableció un impuesto único el cual asciende a 32000 dólares que es un valor muy oneroso que tuvimos que pagar-

Se han mantenido los convenios con las diferentes operadoras del corredor para que utilicen nuestra bomba de combustible, cabe recalcar que se tuvo una disminución significativa de dos operadoras por no aliarnos a políticas del corredor que no beneficiaban a nuestra empresa. Entre otras actividades se realiza diariamente un cuadro de ventas que equivale a desglosar cada crédito que se entrega y registrarlo en un programa para emitir reportes a las diferentes operadoras con las que venimos trabajando, adicionalmente se realiza el conteo de dinero para ser enviado al banco por intermedio de una empresa de seguridad en traslado de valores.

En el campo Administrativo, Laboral y Legal, se han cumplido todas las disposiciones emitidas por los organismos de control, especialmente del SRI, declarando y pagando todas las obligaciones tributarias mensuales e impuestos cuando se lo ha debido hacer.

En el campo laboral, la empresa cumple con lo dispuesto en el Código de Trabajo. Al igual en otras obligaciones como las Municipales, Hidrocarburos, Cámara de Comercio, etc., se ha cumplido con los pagos respectivos en los plazos establecidos.

En lo referente a las normas de propiedad intelectual, la administración ha respetado las leyes correspondientes.

3.- ANÁLISIS ECONÓMICO FINANCIERO.

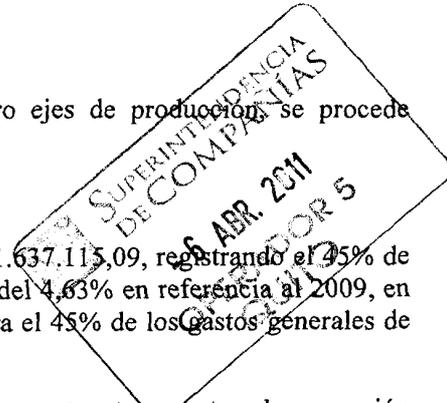
Transportes Carcelén registra la implementación de cuatro ejes de producción se procede analizar lo más destacado en estos entes productivos.

Corredor Central Norte.

El Corredor Central Norte registra ingresos por el valor de 1.637.115,09, registrando el 45% de los ingresos totales de la empresa reflejando una elevación del 4,63% en referencia al 2009, en lo referente a los gastos se incrementó en el 5,76% y registra el 45% de los gastos generales de la empresa.

Las cuentas más importantes de gasto se registran en la cuenta otros gastos de operación llegando al valor de \$965.372,02 produciéndose una elevación del 7,56%, desglosaremos las cuentas componentes siendo las siguientes:

- Combustible.- El valor de gasto en esta cuenta es \$240.868,16, obteniendo una disminución de 4,73% en relación al año anterior, se logro este beneficio por el cambio de modelo operacional que se implemento en el Corredor Central Norte.
- Reparaciones y Repuestos Articulados.- En esta cuenta consta los repuestos que se utilizan en los buses para el mantenimiento, el valor de esta cuenta es de \$160.234,30, registra un incremento del 43,48%, los gastos son los siguientes:



1. 22 llantas por un valor de	7.369,19
2. Remaches y Resortes de Zapatas.	222,00
3. Retrovisores y bases espejo.	168,89
4. Planchas de aluminio, carpa, pegamento para arreglo de acordeones, brazos de espejo, Uniones de aire, racores, Electroválvulas, Platina, Tubo, silicón, Kit reparación boosters, Kit reparación fitbulls, Electrodo, Aluminio, barrederas, remaches. \$ 15,881.98.	15.881,98
5. Repuestos reparación motores (6), Repuestos sistema suspensión, Repuestos mantenimiento ruedas, Repuestos mantenimiento compresores, Kit reparación válvulas, Compresores, Secadores de aire, bombas de aceite, bombas de agua, etc.	77.870,79
6. Mangueras, Orings, Acoples de aire especiales. \$ 1,440.32.	1.440,32
7. Conductos de agua motor, Terminales de puertas, Ejes centrales, Tapas de Compresor, Piñones.	3.823,24
8. Toberas, Porta inyectores, Platillos de calibración, Repuestos reparación 2 bombas.	5.642,67
9. Rodamientos, Retenedores.	2.012,84
10. Forros de volantes (17).	225,00
11. Turbo (1).	1.250,00
12. Silvines, Faros, Halógenos, Neblineros, Alambre, Relays, Potenciómetros, Sensores de turbo, Fusibles, Micrófonos, Focos, Lunas, etc.	8.365,98
13. Parabrisas y Ventanas.	1.979,46
14. Pernos, Arandelas, Machuelos, Tuercas, Abrazaderas.	3.260,30
15. Abrazaderas suspensión.	72,74
16. Fabricación de asientos de válvula.	865,80
17. Repuestos cajas. (6)	29.136,00
18. Empaques varios.	496,60
19. Varios.	190,50
Total.	160.274,30

Compañeros es un rubro que se incrementa como va pasando el tiempo de vida útil de los articulados, el no realizar un buen mantenimiento es arriesgar el ingreso, bueno o malo de los articulados además la elevación de la canasta automática incide en la elevación.

- Mantenimiento Buses Articulados.- Esta cuenta se refiere a todos los servicios que componen el mantenimiento de los buses articulados, en el valor en la cuenta es \$ 201.526,65, registra una elevación del 14,44% y los componentes de la cuenta son:

1. Servicios de Reencauche (123).		21.172,41
2. Revisión vehicular y Permiso de Operación.		1.849,97
3. Gasolina lavado de repuestos, movilización de mecánicos para auxilios mecánicos.		590,16
4. Baqueteadas y Reparación de radiadores.		2.966,00
5. Trabajos en tornos, Reparación de ejes centrales de puertas y rampas, reconstrucción de piezas mecánicas, prensa.		7.198,30
6. Calibración de bombas e inyectores.		1.371,91
7. Arreglo de espejos.		16,00
8. Arreglo y reconstrucción de turbos.		10.367,54
9. Rebobinajes de alternadores, Válvulas de avance, válvulas de corte de corriente, recuperación de baterías, ácido.		2.294,00
10. Facturación CATAR.		135.275,70

Detalle de facturación.

El presente detalle indica todos los rubros que se ha facturado a los articulados del inventario del taller.

Fuente: Sistema Facturación Taller de Mantenimiento.

TRANSPORTES CARCELEN TARQUI C.A.		
VENTAS CLIENTE POR PRODUCTO	Cantidad	Valor
ADITIVO DOBLE ACCION NO-SMOKE	4	35.00
AGUA DESTILADA	102	95.95
BATERIA BOSH N200HD	4	715.08
BATERIA ECUADOR N200A 12V 33PLACAS	4	721.94
BATERIA EXIWILL 8D 12V 202AH 29PLACAS	4	728.92
BATERIA EXIWILL 8D ULTRA 12V 220AH 33P	10	1,724.08
CASTROL TECTION 15W40 GALON	15	243.13
CASTROL TECTION 15W40 CANECA 5GL.	159	11,220.58
CASTROL ULTRAMAX 25W60 CANECA 5GL.	7	485.13
CATERPILLAR DEO-15W40 CI 4 litros	120	458.40
DONAX-TG HIDRAULICO (litros)	1,247.50	5,073.99
EXTENCIÓN METALICA PR 60	7	56.70
FILTRO DE ACEITE HF7831 HYDRAULIC VOLVO CAJA	22	548.19
FILTRO DE ACEITE LFP3191 CATERPILLAR MACK	266	2,431.10
FILTRO DE ACEITE PH2808 LUV 2.3 MAZDA	1	2.44
FILTRO DE ACEITE PH346 DIRECCION VOLVO	26	59.63
FILTRO DE AIRE AP5569 VOLVO B10M B58 N10	72	3,298.10
FILTRO DE AIRE GS14 SECADOR VOLVO/SCA	9	1,153.51
FILTRO DE AIRE LAF1747 VOLVO B10M,B58 EQUIVALE AP5569	4	168.32

FILTRO DE COMBUSTIBLE FC1503	1	4.48
FILTRO DE COMBUSTIBLE FP586F VOLVO DEUTZ MANN	264	1,242.33
FILTRO DE COMBUSTIBLE LFP440F CAT.KMTS FF185	3	16.83
FILTRO DE COMBUSTIBLE RK90 VOLV RK90 = R90A	3	56.58
FILTRO DE COMBUSTIBLE WK1040 BLIND	3	55.16
FILTRO DE COMBUSTIBLE WK1060/1 RACOR.	126	2,473.22
GRASA PARA CHASIS ROJA (kilogramos)	521.5	404.24
GRASA SINTETICA ALTA TEMP. (5LB)	135	427.95
LLANTAS AUSTONE 295/80 R22.5 AT45	4	1,162.49
LLANTAS BARUM 295/80R22.5 FRONT ROAD F13	4	1,428.56
LLANTAS DOUBLE COIN 295/80 R22.5 16PR RR202	8	3,317.04
LLANTAS FIRESTONE 295/80 R22.5 FS511	2	992.52
LLANTAS GOOD YEAR 295/80 R22.5 G665	47	22,010.10
LLANTAS GOOD YEAR 295/80 R22.5 G667 TRACCION	12	6,444.60
LLANTAS HANKOOK 295/80R22.5 AH11 DIRECCIONAL	4	2,060.68
LLANTAS KUMHO 295/80 R22.5 RS15	2	830.36
LLANTAS MICHELIN 295/80 R22.5 XZU3	6	4,378.80
LLANTAS MICHELIN 295/80R22.5 XZE2+	1	544.87
LLANTAS REENCAUCHADAS 295/80 R22.5	9	2,267.52
LLANTAS RIVERLAND 295/80 R22.5 F658 DIRECCIONALES	6	1,996.86
LLANTAS YOKOHAMA 295/80 R 22.5 PLY16 RY023	2	1,088.48
LLANTAS YOKOHAMA 295/80 R22.5 RY537	4	2,373.96
MOBIL DELVAC MX 15W40, 5GL CANECA	2	142.14
PARCHE RADIAL 110	24	48.72
PARCHE RADIAL 120	20	89.15
PARCHE RADIAL E 42	14	206.64
PARCHE RADIAL E-40 TIP-TOP	14	145.04
PARCHE SUPER CAMARA 3 TIP	4	3.74
REFRIGERANTE FREEZWAY VERDE	9	28.44
REFRIGERANTE GREEN COLD GALON	557	1815.82
REFRIGERANTE VERDE FORMUL2000GALON	22	88.66
REMACHES PARA ZAPATAS	2,777.00	298.84
REPUESTOS VARIOS	3	134.03
RIMULA SUPER 15W40 CANECAS	1	78.38
RIMULA SUPER 15W40 GALONES CJ 6X1	1	15.21
RIMULA SUPER CI-4/ACEA 15W40 MOTOR LITROS	3,884.00	1,4282.46
SERVICIO DE LAVADAS INTERNAS	843	6,744.00
SERVICIO DE LIMPIEZA BUSES OFELIA	13,542.00	6,118.50
SERVICIO LAVADO CHASIS	2	16.00
SERVICIO LAVADO PESADOS	78	768.00
SERVICIOS DE LAVADAS DIARIAS	1,129.00	9728.00
SHELL HELIX SUPER 20W50 - 1/4 GALON	4	18.17
SHELL HELIX SUPER 20W50 - GALON	1	14.90
SPIRAX A 80W90 TA 55 AG	7,5	21.84
SPIRAX A 85W140 TRASMISION	562.5	1,954.38

SUPERINTENDENCIA
 DE COMPAÑIAS
 - 6 ABR 2011
 OPERADOR 5
 QUITO

φ

TAPON 24MM. CORONA	7	28.56
TOBERA DLLA152P571 VOLVO B10M	48	1,293.60
VALUE TECH CJ-4 15W40 MAXIMUN DUTY PLUS	1,387.00	4,506.15
VALVULA 9.7 PARA TRUCK 70	57	192.66
ZAPATAS DE FRENO DELANTERAS VOLVO EGAR	8	317.84
ZAPATAS DE FRENO POSTERIORES VOLVO EGAR	17.5	840.35
ZAPATAS DE FRENO VOLVO	4	144.48
ZAPATAS DE FRENO VOLVO POSTERIOR	9	392.85
TOTAL:		135,275.70

11. Trabajos en Rectificadora.		4.953,80
12. Servicio de Mantenimiento de cajas. (6)		7.807,00
13. Cortes y Dobleces de Rampas.		574,50
.		5.089,36
Total.		201.526,65

Taller de Mantenimiento.

El Taller de Mantenimiento registra un ingreso de \$ 505.356,19 presentando una elevación del 36,27%, se analizará las cuentas que influyen en gran porcentaje en el gasto del taller siendo las siguientes cuentas:

- Costo de venta es \$ 390.251,69, es el valor de los productos que se compra para la venta a los proveedores.
 - Otros Gastos de Operación cuyo valor es 54.687,45 desglosado de la siguiente manera.
1. Mantenimientos Varios, es la cuenta que registra los repuestos que se compran para dar mantenimiento en el taller, tanto en estructura arquitectónica, como en repuestos para la maquinaria. \$ 6.941,72.
 2. Suministros de Limpieza, son los artículos de limpieza como guaiques, toallas, esponjas, escobas, trapeadores, botas, detergentes. \$ 3.026,05.
 3. Aceites y Lubricantes, en esta cuenta se registra esencialmente el shampoo, desengrasante, almorral, abrillantador de llantas. \$ 10.381,75.
 4. Reparaciones y Repuestos es la cuenta donde se registra los productos que se compra para el giro del negocio y que se facturan en los servicios que se ofrecen así podemos decir mangueras, graseros, pernos, empaques, electrodos, sierras, ángulos, grafito, turbos, etc. \$2.471,75.
 5. Mantenimiento Preventivo son servicios que se cargan al gasto del taller para facturar por servicios como reencauches, baqueteadas, arreglos de bomba de inyección, reparaciones de turbos, sueldas, etc. \$ 26.543,27.
- Total. \$ 54.687,45.

2

Estación de Servicios.

Los ingresos registrados en la bomba son \$ 1.310.094,37, este rubro descendió en un 12,74% producto de la baja en las ventas del diesel, los gastos mas representativos en esta cuenta se registran en otros gastos de operación cuyo valor es \$ 48.708,18 que acumula las siguientes cuentas contables.

1. Costo de Venta	\$ 1.205846,40
2. Seguridad y Vigilancia Privada, siendo un pago de \$ 1.150 mensuales por el punto de control de guardias.	\$ 13.800,00
3. Gastos Bancarios, en esta cuenta consta los pagos a la empresa de transporte de valores.	\$ 5.780,26.
4. Mantenimientos Varios, registra los mantenimientos a las bombas de combustible, y máquina cuenta moneda, etc.	\$ 5.029,72.
5. Otros Servicios registra el pago al tanquero.	\$ 20.016,12
Total.	\$ 48.708,18.

Si realizamos un análisis de la diferencia entre el valor de compra \$ 1.310.094,37 y el valor de venta \$ 1.205.846,40, encontramos que es por demás ínfimo este resultando \$ 104.247,97, ya que el valor al que entrega PRIMAX el diesel a la empresa es 0,9433 dólares, y la venta es a 1,0369 dólares, la utilidad bruta por galón 0.0936 dólares, que equivale al 9.9%, podemos encontrar que el negocio en su concepción beneficia muy poco a la empresa consecuencia del contrato que se firmo en el que los porcentajes no ayudan a estimular la inversión, el problema se agrava cuando el total de los compañeros no utiliza nuestra bomba, en consecuencia el negocio está en peligro.

Administración.

En esta cuenta principalmente registra los pagos al personal, luz, agua, teléfono y demás impuestos siendo un valor de \$276.549,28 con una elevación del gasto del 17,86% principalmente por la subida de sueldos y la devolución de los valores que pagaron por los alimentadores y el pago de impuestos.

El Activo Corriente registra el valor de \$ 848.224,35 el cual tuvo una disminución de 16,84%, principalmente por los pagos que se realizaron para la disminución del pasivo.

La cuenta por cobrar a socios registra un decrecimiento del 43,53%, producto de la reducción de cartera en tiques, taller y bomba de combustible.

El Activo Fijo registra un decrecimiento del 21,06%, por efecto de la depreciación.

El Pasivo Corriente a su vez registra un decrecimiento del 47,01%, principalmente por el avance del pago del crédito adquirido en el Banco Pichincha.

El Pasivo tuvo una merma del 21,97 fruto de los pagos realizados.

El Patrimonio creció en un 0,05% en relación al 2009.

Compañeros este informe talvez extenso buscó que se conozca mas a fondo como se desarrolla los negocios de la empresa presentando un desglose de las cuentas de mayor trascendencia, además está encaminado a darles a conocer con absoluta transparencia y pulcritud todos los aspectos relacionados con el manejo económico de la empresa.

4

El ideal de la administración es buscar mejores días para el futuro de nuestra empresa, esperamos compañeros su apoyo en proyectos que beneficien nuestro futuro, "No esperes por el momento preciso. Empieza ahora. Hazlo ahora. Si esperas por el momento adecuado, nunca dejarás de esperar."

Muchas Gracias,

Quito, marzo del 2011.



Ing. Luis L. Haro Alvarez.

GERENTE GENERAL.

