

INFORME DE ADMINISTRACION

A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE DISTRIBUIDORA LOS ANDES S.A.

En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos de DISTRIBUIDORA LOS ANDES S.A. y a las disposiciones del Art. 289 de la Ley de Compañías, comedidamente, someto a vuestra consideración el informe de mi gestión administrativa por el ejercicio económico de enero 1ero. a diciembre 31 de 2003. Este informe está preparado de acuerdo con la Resolución No. 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial No. 44 del 13 de octubre de 1992.

Las disposiciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio fueron cumplidas puntualmente por la Administración.

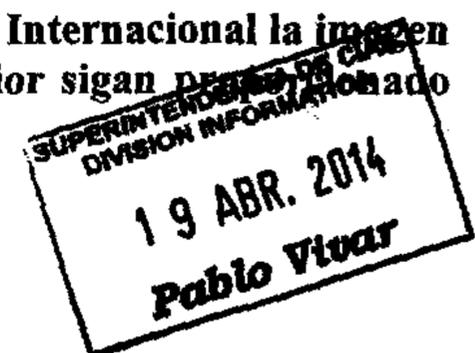
En lo referente a la política laboral, se mantuvieron los puestos de trabajos cumpliendo su función social; no existen problemas que afecten las buenas relaciones con los trabajadores; no existen problemas legales; en lo administrativo, se mejoró todo el sistema de control interno contable y administrativo, especialmente en las áreas contable-financiera con nuevos programas de computación integrados, convirtiéndose en una herramienta muy valiosa para la toma de decisiones en forma ágil y oportuna.

En el año 2003, podemos informar que cumplimos parcialmente con las metas propuestas, ya que el resultado neto anual reflejó un desfase del 43% por debajo del presupuesto; y del 25% de decremento en relación al año anterior. Las ventas anuales 2003, en importes monetarios disminuyeron a las presupuestadas en un 8,9% y comparado contra el año 2002 el incremento fue del 6,4%.

El índice de Capital de Trabajo del Año 2.003 fue de 1.01% a 1.0; mientras que en el año 2.002 fue de 1.09% a 1.0.

Los días de rotación de la Cartera en el Año 2.003 estuvo en 84 días, y en el Año 2.002 fue de 96 días, lo que nos indica que la recuperación de Cartera es más rápida. La rotación de las Cuentas por Pagar en el año 2.003 estuvo en los 232 días; y, en el año 2.002 fue de 214 días.

Esperamos que en el 2004 se sigan mejorando todas las variables macroeconómicas y el entorno empresarial, sobre todo a nivel Internacional la imagen del País se fortalezca a fin de que los proveedores del exterior sigan presentando un nuevo fondo editorial.



Por lo que la Utilidad Neta por el Ejercicio Económico 2.003 a disposición de los Accionista es de \$ 69.122,24, que se propone sea repartida en Dividendos en efectivo entre los Accionistas cuando haya liquidez.

Para el ejercicio económico del 2004, la Administración recomienda a los señores Accionistas, continuar brindando su apoyo como en años anteriores, y así lograr superar las metas y objetivos propuestos para el año 2004, para lo cual esta administración se propone aplicar estrategias más agresivas de ventas, así como la consecución de otros Editores Nacionales y Extranjeros, para aumentar su fondo editorial.

Es todo cuanto puedo informar en Honor a la Verdad.



**MAURICIO GARCIA-BAYLLERES
GERENTE GENERAL**

Guayaquil, marzo 30 del 2004