

INFORME DE ADMINISTRACION

A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE DISTRIBUIDORA LOS ANDES S.A.

En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos de DISTRIBUIDORA LOS ANDES S.A. y a las disposiciones del Art. 289 de la Ley de Compañías comedidamente, someto a vuestra consideración el informe de mi gestión administrativa por el ejercicio económico de enero 1ero. a diciembre 31 de 1999. Este informe está preparado de acuerdo con la Resolución No. 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial No. 44 del 13 de octubre de 1992.

Por factores externos de tipo macroeconómico, ajenos al control de la Administración de Disandes, no fue posible alcanzar las metas propuestas para el año 1999. Los principales motivos que incidieron negativamente en la obtención de las metas propuestas fueron las siguientes:

- Implementación del Impuesto 1% a la Circulación de Capitales.
- Feriado Bancario en marzo/99. Desestabilización política.
- Congelamiento de los depósitos en las instituciones financieras.
- Paros, huelgas por diferentes grupos sociales y en varias ocasiones.
- Devaluación monetaria exagerada que bordeó el 206,34% anual.
- Inflación muy elevada que según el INEC fue del 60,71%.
- Erupciones de los volcanes en la región Sierra, que impidieron por varias ocasiones que el Sector Comercial, industrial, etc., labore normalmente.

Esperamos que en 1999 se superen todos estos factores y se vayan normalizando todas las variables macroeconómicas y se mejore el entorno empresarial.

Las disposiciones de la Junta General de Accionistas fueron cumplidas puntualmente por la Administración.

En la política laboral, pese a la situación económica nacional, se mantuvieron los puestos de trabajos cumpliendo su función social; no existen problemas que afecten las buenas relaciones con los trabajadores; no existen problemas legales; en lo administrativo, se mejoró todo el sistema de control interno contable y administrativo, especialmente en las áreas contable-financiera con nuevos programas de computación, convirtiéndose en una herramienta muy valiosa para la toma de decisiones en forma ágil y oportuna.

La situación financiera de DISTRIBUIDORA LOS ANDES S.A. al cierre de 1999 es aceptable, no hay problema de liquidez; los clientes pagan oportunamente y los inventarios muestran una rotación adecuada a este tipo de actividades. Con relación

al ejercicio económico 1998, la compañía mantuvo en importes monetarios la misma venta, pero tuvo un 31% de incumplimiento en relación al presupuesto.

Esta Administración propone a los Sres. Accionistas que la pérdida operacional de S/. 725'760.671 del ejercicio económico 1999 sea absorvida con el Saldo Acreedor de la Cuenta Reserva por Revalorización del Patrimonio acumulado hasta diciembre 31/99.

Para el ejercicio económico 2000, la Administración recomienda a los señores accionistas, continuar brindando el apoyo económico y financiero como en años anteriores, y así lograr superar las metas y objetivos propuestos para el año 2000, para lo cual esta administración se propone aplicar estrategias más agresivas de ventas, así como la consecución de otros Editores Nacionales y Extranjeros, para aumentar su fondo editorial.

Es todo cuanto puedo informar en Honor a la Verdad.



MAURICIO GARCIA-BAYLLERES
GERENTE GENERAL

Guayaquil, marzo 24 del 2000