

INFORME DE ADMINISTRACION
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE
DISTRIBUIDORA LOS ANDES S.A.

En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos de DISTRIBUIDORA LOS ANDES S.A. y a las disposiciones del Art. 289 de la Ley de Compañías vigente, someto a vuestra consideración el informe de mi gestión administrativa por el ejercicio económico terminado a diciembre 31 de 2011. Este informe está preparado de acuerdo con la Resolución No. 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial No. 44 del 13 de octubre de 1992.

En el año 2011 podemos informar que los resultados obtenidos no fueron los esperados, factores externos de tipo macroeconómico, ajenos al control de la Administración de Distribuidora Los Andes S.A., influyeron en la recuperación de la compañía.

Las disposiciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio fueron cumplidas puntualmente por la Administración.

Durante el ejercicio económico 2011 no se produjeron hechos extraordinarios, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

La situación financiera de Distribuidora Los Andes S.A. al cierre del año 2011 ha sido afectada en el patrimonio y flujo de efectivo, como consecuencia de las pérdidas de los años 2009, 2010 y 2011; no obstante de ello, a la mayoría de los clientes se los ha logrado mantener en sus pagos dentro de los parámetros de nuestra política de crédito, y los inventarios muestran una rotación adecuada a este tipo de actividades.

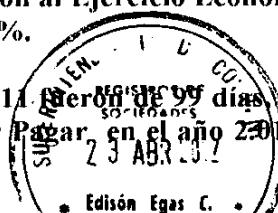
El capital de trabajo en el año 2011 y en el 2010 es 0.90 a 1.00 y 1.01 a 1.00 respectivamente.

Las ventas anuales en importes monetarios no alcanzaron la meta presupuestada en un 23.2 % por el motivo expuesto en el segundo párrafo y si comparamos contra el año real 2010 la disminución fue del 6.8%

Los Gastos de Administración y Ventas en relación al Ejercicio Económico anterior se incrementaron en \$ 6. Mil equivalente al 0.8%.

Los días de rotación de la Cartera en el Año 2.011 fueron de 99 días y en el Año 2.010 de 86 días. La rotación de las Cuentas por Pagar en el año 2.011 es de 362 días; y, en el año 2.010 fue de 281 días.

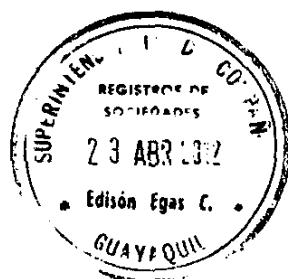
La pérdida neta del ejercicio económico 2011 fue de \$194.685.04. Esta administración se permite proponer a los Señores Accionistas que la pérdida operacional sea amortizada con utilidades de períodos futuros



Para el ejercicio económico del 2012, la Administración recomienda a los señores Accionistas, continuar brindando su apoyo como en años anteriores, y así lograr absorber estos resultados negativos y superar las metas y objetivos propuestos para el año 2012, para lo cual esta administración está preparando un plan estratégico con las alternativas que le permitirán a la Compañía mejorar su situación patrimonial y mejorar la actividad operativa.



MAURICIO GARCIA-BAYLLERES
GERENTE GENERAL



REPÚBLICA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE REGISTRO CIVIL
IDENTIFICACIÓN Y REGULACIÓN

CEDULA DE IDENTIDAD EXTERNA

N. 0912776744

APPELLIDOS Y NOMBRES

GARCIA BAYLLERES BAQUERO
MAURICIO AUGUSTO FELIPE

LUGAR DE NACIMIENTO

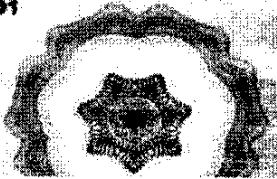
CELESTINO BOLÍVAR
PROV. GUAYAQUIL

FECHA DE EXPEDICIÓN 1988-08-01

NACIONALIDAD ECUATORIANA

SEXO M

ESTADO CIVIL Soltero



INSTRUCCIÓN
SUPERIOR

PROFESIÓN
APODERADO

V4333H222

APPELLIDOS Y NOMBRES DEL PADRE

GARCIA BAYLLERES QUINTANA JOSE

APPELLIDOS Y NOMBRES DE LA MADRE

BAQUERO MARIA

LUGAR Y FECHA DE EXPEDICIÓN

GUAYAQUIL

2008-08-26

FECHA DE EXPIRACIÓN

2018-08-26

DIRECTOR GENERAL

MINISTERIO DEL INTERIOR

090104118

REPÚBLICA DEL ECUADOR
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL
CERTIFICADO DE VOTACIÓN
REFERÉNDUM Y CONSULTA POPULAR 07/05/2011

147-0140
NÚMERO

0912775749
CÉDULA

GARCIA BAYLLERES BAQUERO
MAURICIO AUGUSTO FELIPE

GUAYAS

GUAYAQUIL

PROVINCIA

CANTÓN

TARQUI

TARQUI

PARROQUIA

ZONA

Soy *[Signature]* *[Signature]* *[Signature]*

