

INFORME DE ADMINISTRACION

**A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE
DISTRIBUIDORA LOS ANDES S.A.**

En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos de DISTRIBUIDORA LOS ANDES S.A. y a las disposiciones del Art. 289 de la Ley de Compañías vigente, someto a vuestra consideración el informe de mi gestión administrativa por el ejercicio económico terminado a diciembre 31 de 2010. Este informe está preparado de acuerdo con la Resolución No. 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial No. 44 del 13 de octubre de 1992.

En el año 2010 podemos informar que por factores externos de tipo macroeconómico, ajenos al control de la Administración de Distribuidora Los Andes S.A., no fue posible alcanzar las metas propuestas principalmente por las medidas gubernamentales, como la eliminación de la exoneración del 12 % del IVA en las revistas, motivo por el que desde el mes de Enero 2010 fueron gravadas con este impuesto que influyó directamente en las ventas, y consecuentemente los resultados esperados no fueron los previstos y por el contrario lo que se obtuvo fue una pérdida operacional. El resultado neto anual en relación al año anterior reflejó un incremento en la pérdida del 10%; y de igual manera comparando contra el presupuesto en que los resultados reales quedaron muy distantes de la proyección.

Las disposiciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio fueron cumplidas puntualmente por la Administración.

Durante el ejercicio económico 2010 no se produjeron hechos extraordinarios, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

La situación financiera de Distribuidora Los Andes S.A. al cierre del año 2010 ha sido afectada en el patrimonio y flujo de efectivo, como consecuencia de las pérdidas de los años 2009 y 2010; no obstante de ello, a la mayoría de los clientes se los ha logrado mantener en sus pagos dentro de los parámetros de nuestra política de crédito, y los inventarios muestran una rotación adecuada a este tipo de actividades.

El capital de trabajo en el año 2010 y en el 2009 es 1.01 a 1.00 y 1.06 a 1.00 respectivamente.

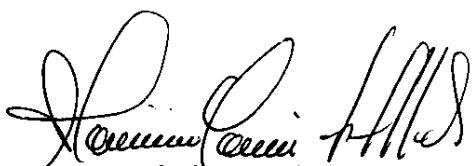
Las ventas anuales en importes monetarios no alcanzaron la meta presupuestada en un 26.3 % por el motivo expuesto en el segundo párrafo y si comparamos contra el año real 2009 la disminución fue del 5.3%

Los Gastos de Administración y Ventas se disminuyeron en relación al Ejercicio Económico anterior en \$ 23. Mil equivalente al 3%.

Los días de rotación de la Cartera en el Año 2.010 fueron de 87 días, y en el Año 2.009 de 80 días. La rotación de las Cuentas por Pagar en el año 2.010 es de 281 días; y, en el año 2.009 fue de 300 días.

La pérdida neta del ejercicio económico 2010 fue de \$71.524. Esta administración se permite proponer a los Señores Accionistas, que la pérdida operacional sea amortizada con utilidades de períodos futuros

Para el ejercicio económico del 2011, la Administración recomienda a los señores Accionistas, continuar brindando su apoyo como en años anteriores, y así lograr absorber estos resultados negativos y superar las metas y objetivos propuestos para el año 2011, para lo cual esta administración se aplicará estrategias más agresivas de ventas, así como la consecución de otros Editores Nacionales y Extranjeros, para aumentar su fondo editorial, esperando que el año 2011 se mejore el entorno empresarial.



MAURICIO GARCIA-BAYLLERES
GERENTE GENERAL
0912775749

