Quito, 30 de Marzo del 2.009

Señores
ACCIONISTAS DE LA EMPRESA
Presente.

De mi consideración:

De conformidad con las disposiciones de la Ley de Compañías y del Estatuto vigente de PAMOSA me permito poner a su disposición el siguiente informe correspondiente al E Ejercicio 2.008.

Como es de su conocimiento durante este periodo lo que mas nos ha afectado fue el alza del petróleo encareciendo así nuestra Materia Prima, factores que ocasionaron una inestabilidad en el desarrollo normal de nuestras actividades.

La principal consecuencia y la más influyente de esta situación ha sido la dificultad de reajustar precios con relación a variación de costos, sobre todo por la competencia en el mercado, que siempre busca un lugar estelar sin importar calidad, ni servicio, para esto comenzamos a buscar nuevos mercados, lo que nos ayudo para seguir adelante a pesar de la situación que veníamos atravesando.

Se ha tratado de mejorar los niveles de producción y se ha mantenido el mismo número de personal, buscando siempre la eficiencia y productividad de todos los empleados. Durante este período hemos trabajado mas en promocionar la Vela Decorativa de la cual se esta encargando la Sra. Natalia Sánchez logrando grandes resultados ya que la producción de esta Vela ha tenido mucha acogida en el mercado local, como es de conocimiento de Ustedes nuestro cliente mas fuerte es Mega Santamaría, a quien se lo sigue manteniendo

gracias a gestiones realizados por la administración a pesar que en el mercado existe mucha competencia pero tomaron en cuenta que nuestro producto lleva muchos años en el mercado nacional siendo reconocido por su calidad y servicio.

Este año se retomaron las capacitaciones al personal, lo que contribuyó a mejorar su competitividad y entusiasmos en las actividades que desarrollan.

Aspecto Económico Financiero

Al principio de este año hemos tenido muchos inconvenientes en el Departamento de Cartera, para solucionarlo estamos realizado reuniones periódicas con los vendedores y seguimiento a los clientes y ver la situación que cada uno atraviesa.
Comparando con el período anterior se ha logrado mucho en este aspecto pero no como lo hubiésemos querido ya que la iliquidez sufrida por nuestros clientes, afectando directamente a la liquidez de la empresa.

La situación económica financiera de la empresa ha sido muy dura. El resultado de este año ha sido mas alentador que el año pasado, pero analizando las condiciones económicas en que vive el País nos deja con cierta tranquilidad, pero con una total disconformidad en vista al esfuerzo que como empresa se realiza día a día para mantenerse productivos y en el mercado. Se ha logrado en lo posible mantener controlada las condiciones de liquidez y disponibilidad de capital de trabajo durante todo el ejercicio, manteniendo los gastos al mínimo.

Aspecto Administrativo

La administración ha cumplido con todas las disposiciones emanadas de las reuniones de Directorio. Las decisiones de la administración y la presidencia de la Empresa han sido siempre encaminadas al mejoramiento de la situación económica de la misma. Se ha mantenido una buena relación con nuestros proveedores de parafina, hilo, cartón, papel y

etiquetas, cumpliendo siempre y en lo posible al día con las obligaciones adquiridas con dichas empresas.

Recomendaciones

De acuerdo a los comentarios vertidos en esta memoria, me permito hacer las siguientes recomendaciones:

- Buscar la forma de conseguir parafina a un costo mas bajo, siendo este el rubro principal de nuestros costos, debemos buscar un mejor precio y posiblemente se lo logre haciendo una importación directa.
- Mantenerse abriendo nuevos mercados, impulsando y apoyando a los vendedores en este propósito.
- Impulsar las ventas de las velas decorativas, sirios y velones que beneficiará directamente en la economía de la empresa.

Esta gerencia ha tenido el honor de presentar a su consideración la memoria del administrador del ejercicio 2.008 y al hacerlo desea reiterar su agradecimiento por la confianza y apoyo a las gestiones de la Administración, esperando que continúen respaldando nuestras actividades.

Atentamente,

Sr. Pedro Jose Pacheco Hervas
GERENTE GENERAL

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
INTENDENCIA DE COMPAÑIAS AMBATO
CENTRO DE ATENCION AL USUARIO
17 SEP 2009
Luisa Torres Rodríguez
SECRETARIA