

PAMOSA S.A.
INFORME DE GESTION DEL PERIODO 2019

Estimados Señores Accionistas:

La economía del Ecuador en el 2019 estuvo marcada por dos problemas importantes, un bajo nivel de la reserva internacional de libre disponibilidad y la inestabilidad del precio del petróleo, con lo cual fue difícil conseguir créditos para cubrir el Presupuesto General del Estado, que por segundo año consecutivo viene en negativo, lo que ha provocado una disminución del gasto del gobierno y los reajustes presupuestarios que ha tenido que tomar el gobierno central, la decisión de eliminar los subsidios ha dejado una mala imagen del gobierno tras ceder ante el paro indígena en octubre del 2019.

VENTAS



Históricamente el comportamiento de ventas de Pamosa, ha sido un año creciente y otro decreciente, según este histórico el año 2019 debió haber decrecido en al menos 10%, sin embargo, solo fue de un 4%.

Considerando así que empezamos a romper este ciclo que nos ha marcado por 6 años.

Materias Primas

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
MATERIA PRIMA	80%	85%	80%	80%	80%	81%	80%	78%
MANO DE OBRA	12%	8%	9%	14%	13%	14%	13%	14%
OTROS COSTOS	8%	7%	5%	6%	5%	6%	6%	8%
COSTO DE PRODUCCION	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Según el histórico la Materia Prima ha formado parte en un 80% del COSTO DE PRODUCCION, sin embargo, el 2019 fue tan solo del 78%.

El COSTO DE PRODUCCIÓN se mantiene en un 65.5% manteniendo la estabilidad de los últimos años

Nuestra principal materia prima que es la parafina, ha disminuido en un mínimo valor, el mismo que ha afectado en % poco considerable dentro del total de los costos.

Contabilidad

Las presentaciones de los estados de resultados se han mantenido al día hasta el 15 de cada mes, además el presente año se ha implementado un PLAN DE CUENTAS SIMPLIFICADO que permitirá el control y seguimiento de manera eficiente en cada una de las cuentas, evitando la subjetividad de los registros y asignando el gasto de manera real según corresponda.

Finanzas:

Estamos trabajando en estabilizar el análisis financiero de los datos de la empresa, que en el 2019 nos han permitido identificar:

- % de costo de producción (65%)
- Gastos Mensuales fijos
- Punto de equilibrio mensual

Con el objetivo de tomar decisiones mes a mes para cuidar de los resultados financieros, y sobretodo mantener un equilibrio en el comportamiento de costos y gastos de la empresa.

En relación a los préstamos, se ha aumentado el valor del crédito en un 20% a 1 año plazo, para destinarlo a capital de trabajo.

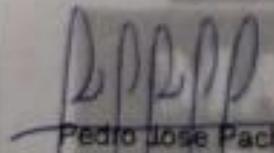
Adquisición de Maquinaria:

Se ha adquirida una "Diluidora de parafina Eléctrica" que dará soporte a la Paila tradicional que actualmente tenemos, apoyando así el proceso fundamental de la fabricación de velas.

Recursos Humanos:

Cada mes se ha cuidado la liquidez necesaria para cubrir de manera puntual el rol de pagos de nuestros colaboradores como principal obligación.

Atentamente,


Pedro José Pacheco

Gerente General

PAMOSA S.A