

PAMOSA S.A.

INFORME DE GESTION DEL PERIODO 2018

Estimados Señores Accionistas:

Es muy penoso iniciar este informe señalando que en el año 2018 nuevamente la crisis económica fue nuevamente lo que desgraciadamente mas resalto en Nuestro País; pero a pesar de esto, los resultados en nuestra Empresa fueron muy significativos.

A continuación detallo las diferentes actividades que se realizaron en cada área de la empresa durante este periodo:

Ventas:

Las ventas totales tuvieron un incremento del 8,4% con relación al año anterior y obtuvimos un resultado final porcentualmente igual al anterior; esto se debió a que no hemos incrementado el precio de nuestros productos hacia nuestros clientes pero logramos vender nuestra materia prima a otros productores de velas.

Opino que se debe seguir motivando y presionando al equipo de ventas para tener llegada a mas clientes con una cartera de productos mas variada.

Aunque hemos mantenido una cartera sana, el promedio de días de cobro aumento a 63 días.

Materias Primas (Parafina):

Logramos realizar 4 importaciones de parafina y otras importaciones de otras materias primas enfocándonos siempre en buscar muy buena calidad.

Contabilidad:

En esta área les comento que tenemos un contabilidad muy al día y el 10 de cada mes se obtiene el resultado, lo que nos permite tomar o modificar nuestras decisiones y planes.

Para este año 2019, pienso que debemos invertir en conseguir un sistema de costos para analizar cada producto mas minuciosamente y mes a mes.

Finanzas:

Se renovó el préstamo por concepto de capital de trabajo a 1 año con el Produbanco en julio y así nivelar nuestro flujo de dinero.

Como ha sido prioridad de esta administración en años anteriores, tener nuestras finanzas sanas y con buena liquidez nos ayudó a estar al día con todo lo relacionado a beneficios del personal y proveedores.

Adquisición de Maquinaria:

Se continuó nuevamente en este año con la adquisición de maquinaria fabricada en el Ecuador que necesitamos en ciertas velas convencionales y decorativas. Esto nos ha ayudado mucho en la elaboración de más cantidad de velas para nuestros clientes y crecer en esa area.

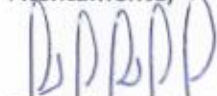
Recursos Humanos:

Mantenemos la política de dar la oportunidad de trabajar horas extras a la mayoría de nuestros colaboradores.

Para terminar mi informe, debo mencionar que ha pesar que se vendió mas que el año anterior, pero se tuvo una misma utilidad bruta porcentual. Dejo en su consideración que se reparta dividendos así como también que se considere la posibilidad de realizar un aumento de capital para mantener la finanza de Esta Empresa sana. #

No me queda más que agradecer a mis compañeros del área de Producción y área Administrativa que estuvieron prestos a colaborar en las decisiones que tomamos como equipo.

Atentamente,



Pedro Jose Pacheco

Gerente PAMOSA S.A