

PAMOSA S.A.
INFORME DE GESTION DEL PERIODO 2016

Estimados Señores Accionistas:

Este año, el campo laboral ha estado fuertemente marcado por un alto índice de desempleo debido directamente a que el precio internacional del crudo de petróleo cayo drásticamente y al ser la principal fuente de ingresos de nuestro País, la falta de liquidez general en el Ecuador obligo a que muchas empresas reorganicen su personal y exista mucha gente que perdió su trabajo. Esto ha originado que la economía se desacelere a nivel general.

Adentrándonos sobre Nuestra Empresa, puedo decir que ha sido un año muy positivo debido que hemos tenido un aumento en nuestras ventas con respecto al año anterior y tener una utilidad en el periodo 2016.

A continuación detallo las diferentes actividades que se realizaron en cada área de la empresa durante éste periodo:

Ventas

- En general las ventas aumentaron un 6,48% con relación al año anterior tanto en vela decorativa como vela convencional.
- Nos seguimos enfocando en mantener una muy buena relación con nuestro Principal Cliente, Los Supermercados Santa Maria pero nos suspendieron la compra de la vela Marca Propia porque ellos tuvieron un decrecimiento importante con este tipo de vela.
- Seguimos enfocándonos en otorgar a nuestros clientes un buen servicio cumpliendo con la fecha de entrega ofrecida como también con el total del pedido. Esto nos ha ayudado mucho a mantener a nuestros clientes satisfechos porque a pesar de que somos la marca más cara en el mercado ellos nos prefieren por las cualidades antes mencionadas. Debo mencionar que con la marca Santísima hemos recuperado clientes que se enfocan en precios bajos como también hemos incrementado el volumen de venta.
- Con respecto a cartera vencida debo decir que durante todo el año hemos mantenido una cartera muy sana y solamente con 2 clientes hemos tenido muchos atrasos (Sobre 120 días de cobro).
- El promedio de días de cobro es de 47 días y esto se debe a que Ecuador no tiene entrada de los "petro dolares".

Materias Primas (Parafina)

- Se realizó 12 importaciones, lo que nos ayudó en gran medida a reducir los costos de producción, y también obtener un mejor precio por volúmenes de compra ya que se importó para nuestra empresa hermana Ocipsa.

Contabilidad

- En este aspecto debo recalcar que la contabilidad se ha mantenido al día y el 20 de cada mes se tenía el resultado lo que nos permitía tomar o modificar nuestras decisiones y planes.

Finanzas

- Se realizó un préstamo por concepto de capital de trabajo a 1 año con el Produbanco en Julio y así lograr importar con normalidad.
- Como ha sido prioridad de esta administración en años anteriores, tener nuestras finanzas sanas y con buena liquidez nos ayudó a estar al día con el Sueldo del Personal, el Seguro Social como así también con todos nuestros proveedores nacionales y extranjeros; logrando mantener crédito directo de China.

Adquisición de Maquinaria

- Por fin se contrató a finales de año una persona especializada en nuestra industria velera y dar mantenimiento a nuestros moldes, pistones y maquinas.

Recursos Humanos

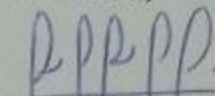
- Se continúa dando la oportunidad de que el personal trabaje las horas extras que mantenían y así mantener su ingreso salarial igual.
- Con respecto a capacitaciones debo comentar que en este año nos enfocamos en capacitar al área contable en temas Niffs.

Asesoría Legal

- Con la asesora legal, Doctora Cecilia Salazar, se trabaja únicamente en temas puntuales y ya no tenemos asesoría permanente.

Como último punto debo mencionar que tuvimos una utilidad de \$ 13795.11 Que sugiero se distribuya entre los accionistas de la empresa.

Atentamente,



Pedro José Pacheco Hervas
Gerente de PAMOSA S.A.