

**PAMOSA S.A.**  
**INFORME DE GESTION PARA EL PERIODO 2013**

Estimados Señores Accionistas:

Por otro año consecutivo el campo laboral ha sido marcado por regularidad y sin ninguna interrupción en el País. También ha sido marcado por un apoyo por parte del Gobierno a la producción Nacional al restringir la importación de varios productos importados.

Adentrándonos y analizando sobre los pros y contras que tuvo Nuestra Empresa en este año, puedo decir que ha sido un año positivo debido a que se logró realizar varias importaciones de parafina y eso ayudo a mantener los costos bajos (a pesar de que los salarios del personal fueron incrementados) y mejorar el balance final. Cabe resaltar que la contabilidad sufrió muchas demoras debido al cambio de sistema contable.

A continuación detallo las diferentes actividades que se realizó en cada área de la empresa durante este periodo:

**Ventas**

- En general las ventas aumentaron un 4% con relación al año anterior tanto en vela decorativa como vela convencional.
- Se tomó la decisión de crear una nueva marca para poder competir en precio pero la legalización de esa marca nos tomó todo el año; recién en el año 2014 podremos ver los frutos de esta nueva marca.
- Nos seguimos enfocando en mantener una muy buena relación con nuestro Principal Cliente, Mega Santa Maria, y atender todos sus requerimientos
- He continuado saliendo periódicamente con los vendedores a visitar a nuestros clientes y de esa manera estar al tanto de nuestra competencia como de los clientes que tienen pagos retrasados.

**Materias Primas (Parafina)**

- Se realizó 5 importaciones de parafina China principalmente lo que nos ayudó en gran medida a reducir los costos de producción como también pudimos vender parafina a nuestra empresa hermana Ocipsa.

**Contabilidad**

- Fue un año sumamente difícil por las nuevas normas NIIF que entrarán en vigencia lo cual retruso mucho la contabilidad.
- También hay muchos cambios sufridos con relación a como se contabilizan los inventarios lo cual al mantener inventarios altos de importación nos han ocasionado altos costos que afectan al resultado del balance final.

**Adquisición de Maquinaria**

- Por segundo año consecutivo nos enfocamos en dar mantenimiento a los moldes, pistones y máquinas de la fábrica como también hemos realizado la compra de una máquina de velones lo cual nos ha permitido bajar los tiempos de producción y optimizar las horas extras del personal.

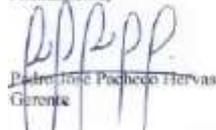
**Recursos Humanos**

- Tomé la decisión de disminuir el personal y optimizar a los colaboradores que día a día han demostrado en muchas ocasiones que se ponen la camiseta de nuestra Empresa. Mi objetivo fue ofrecerles mayores horas extras manteniendo la producción con 5 personas menos.

Como consecuencia de todas estas actividades se logró obtener un balance positivo con una utilidad de cinco mil dólares que a pesar de ser bajo nos deja un sabor dulce debido a que los dos años anteriores se tuvo pérdida.

Por último señores Accionistas, quisiera dejar constancia de mi agradecimiento principalmente al Señor Presidente de la Compañía, Señor Bolívar Pacheco, Carolina Sánchez, al Personal Administrativo, de Ventas y Producción porque me apoyaron en cualquier decisión que se tomó y pese a que se realizaron muchos cambios siempre estuvieron conmigo.

Atentamente,

  
Bolívar Pacheco Hervas  
Gerente