

Santo Domingo de los Colorados, 08 de abril del 2009

Señores Socios

COMPAÑÍA SALGANA S.A.

Presente.-

Estimados socios y amigos:

Me complace poner a consideración de ustedes el informe confidencial de actividades de la compañía, correspondiente al año 2008

## 1. SITUACION ECONOMICA GENERAL

COMPAÑÍA SALGANA S.A., fue constituida el 19 junio de 1984, sigue marcando un leve pero estable crecimiento desde su constitución, la situación empresarial proyectada en el país con la presente administración política nos sumergen en una inestabilidad jurídica-económica muy severa, afectando así el crecimiento económico del país y también todo lo relacionado a comercialización de productos agrícolas. Estamos a la espera de la nueva Ley de Equidad Tributaria el cual nos viene impuestos, como el de la tierras, pago de anticipos calculados sobre estados financieros de la empresa etc, esto nos acarrearía disminución de nuestro capital de trabajo. Vivimos momentos difíciles por falta de liquidez debido a la suspensión y paralización de ciertas industrias, comercios, agricultura etc., lo que ha provocado disminución de fuentes de trabajo lo cual nos afectado económicamente en nuestra empresa.

## 2. CAPITAL SOCIAL

Al 31 de diciembre del 2008, el capital social de la compañía presenta la siguiente evolución:

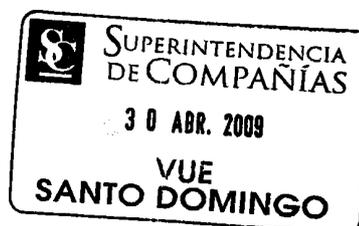
### COMPAÑÍA AGRICOLA SALGANA S.A.

#### ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008

(Expresado en USD Dólares)

CONCEPTO	CAPITAL ACCIONES	APORTE FUTURA CAPIT	RESERVA LEGAL	RESERVA CAPITAL	UTILIDAD RETENIDAS	PERDIDA EJERCICIO	TOTAL
Saldo Inicial 19-06-1984	200						200
Aporte a futura Capitalización		150					150
Reserva Legal de utilidades			2,291				2,291
Reserva de Capital				16,184			16,184
Utilidades ejercicio ...					977		977
Pérdida neta del ejercicio 2005						-950	-950
Aumento de capital dic/2006	600	-150					450
Utilidades neta económico 2006					1,580		1,580
Acta JGA transferencia de capital				1,580	-1,580		0
Pérdida neta económico 2007						-2,092	-2,092
Utilidad neta económico 2008					241		241
<b>Total</b>	<b>800</b>	<b>0</b>	<b>2,291</b>	<b>17,764</b>	<b>1,218</b>	<b>-3,041</b>	<b>19,032</b>



### 3. VENTAS

Las ventas en el 2008 fueron \$ 89.811,00 dólares, que con relación al año anterior fue de \$52.243.55 hubo un incremento 71%

Los productos que generan mayor volumen de ventas son los relacionados a la producción de leche como actividad principal de la compañía.

### 4. SITUACION FINANCIERA

Durante la actividad agrícola del año 2008, generó gastos operativos, por \$ 50.743,15 dólares que equivale el 43% en relación de nuestras ventas, y sus costos de ventas fueron \$ 38.675,69

Si bien las operaciones de la empresa no fueron financiadas por préstamos de Bancos, en cambio a los socios al cierre del año 2008 acumula una deuda de (\$24.690.00 dólares). Además registra el saldo de Crédito a la Compañía Agrícola Ganadera Reysashiwal por ( \$ 38.047.56 dólares) con hipoteca, el mismo que se lo viene pagando con la producción de leche.

### 5. RENDIMIENTO

El año 2008 presenta una utilidad operativa de \$ 397.04 que deducidos la participación de trabajadores \$ 59.56 e impuesto a la renta \$ 96.21 tenemos una utilidad neta de \$ 241.27 la misma que es baja por la pérdida que sufrió la empresa por robo de 8 vacas por un monto de \$ 12.000,00 . Además los costos por intereses del crédito antes mencionado que suman en el año 2008 \$ 5.377,77 pongo en consideración de los señores socios esta situación por lo que la empresa no tiene liquidez, y nos ayuden a establecer nuevas fuentes de financiamiento y estrategias de producción, para alcanzar los objetivos propuestos y que el próximo año obtener resultados mayores a los alcanzados.

### 6. PERSONAL

El número de personal de la compañía es como sigue:

	2008
Empleados Total	5 (Ingresados al IESS)
Trabajadores Ocasionales	2 (mano de obra pagada liq.de compra)

La administración de la empresa ha ingresado a 2 personas al IESS las mismas que estaban como servicios prestados.

### 7. PERSPECTIVAS PARA EL 2009

Si bien las perspectivas del sector agrícola y ganadero de la zona de Santo Domingo es la que mueve la economía de este rincón ecuatoriano, la situación en la economía del País y el mercado, complica el desarrollo de los negocios. Sin embargo surge la oportunidad de incrementar la producción lechera como única actividad productiva de la empresa, dejando en consideración de los socios decidir abrir otra actividad afine. Para esta administración llegar alcanzar los objetivos propuestos es dura pero no imposible, estaré gustoso como siempre de brindar el apoyo para sacar adelante a la empresa, por tanto para el año 2009 se prevé:

1. Mejorar lo niveles productivos de la compañía
2. Aumentar al Hato ganadero para tener mejor volumen de producción
3. Invertir en alimentación para lograr aumento individual de producción

4. Mejoras de potreros para lograr mayor producción
5. Ser altamente competitivos en costos de operación, sin descuidar la rentabilidad del negocio.

Agradecemos a los señores accionistas, ejecutivos y empleados por su labor eficaz brindada durante el año 2008

Atentamente

COMPAÑÍA SALGANA S.A.

  
Ing. José Miguel Burgaentze

GERENTE GENERAL