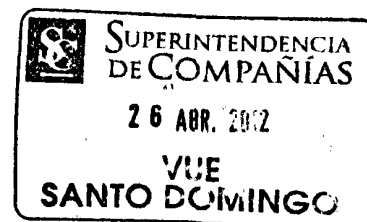


Santo Domingo de los Colorados, 26 de marzo del 2012



Señores Socios

COMPAÑÍA SALGANA S.A.

Presente.-

Estimados socios y amigos:

Me complace poner a consideración de ustedes el informe confidencial de actividades de la compañía, correspondiente al año 2011

1. SITUACION ECONOMICA GENERAL

COMPAÑÍA SALGANA S.A., fue constituida el 19 junio de 1984, sigue marcando un leve pero estable crecimiento desde su constitución, la situación empresarial del país debido a muchos factores ya sea económicos sociales de la presente administración política, nos sumergen en una inestabilidad jurídica-económica muy severa, afectando así el crecimiento económico del país y también todo lo relacionado a comercialización de productos agrícolas, hemos pasado fuertes problemas climatológicos (sequia) que casi nos ha llevado a la quiebra. Estamos a la espera del Gobierno que nos considere la carga de impuestos que ha puesto al sector agrícola, sino se toma medidas de amparo a la producción la agricultura ira de tumbo en tumbo desapareciendo y abandonando nuestros campos. Vivimos momentos dificiles por falta de liquidez debido a la suspensión y paralización de ciertas industrias, comercios, agricultura etc., lo que ha provocado disminución de fuentes de trabajo lo cual nos afectado económicamente en nuestra empresa.

2. CAPITAL SOCIAL

Al 31 de diciembre del 2011, el capital social de la compañía presenta la siguiente evolución:

COMPAÑÍA AGRICOLA SALGANA S.A ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011 (Expresado en USD Dólares)

CONCEPTO	CAPITAL ACCIONES	APORTE FU- TURA CAPIT	RESERVA LEGAL	RESERVA CAPITAL	UTILIDAD RETENIDAS	PERDIDA EJERCICIO	TOTAL
Saldo Inicial 19-06-1984	200						200
Aporte a futura Capitalización		150					150
Reserva Legal de utilidades			2.291				2.291
Reserva de Capital				16.184			16.184
Utilidades ejercicio ...					977		977
Pérdida neta del ejercicio 2005						-950	-950
Aumento de capital dic/2006	600	-150					450
Utilidades neta económico 2006					1.580		1.580
Acta JGA transferencia de capital				1.580	-1.580		0
Pérdida neta económico 2007						-2.092	-2.092
Utilidad neta económico 2008					241		241
Transf.Aport.futura capitaliz.Acta abril 2009		241			-241		0
Reserva por revalor.de Acrtivos tangible				48.420			48.420
Utilidad neta económico 2009					171		171

Utilidad neta económico 2010					1.157		1.157
Utilidad neta económico 2011					152		152
Reserva por revalor.de Activos tangible 2011				51.550			51.550
Total	800	241	2.291	117.734	2.458	-3.041	120.482

3. VENTAS

Las ventas en el 2011 fueron \$ 95.910,50 dólares, que con relación al año anterior fue de \$ 99.936,68 hubo una disminución del 4%

Los productos que generan mayor volumen de ventas son los relacionados a la producción de leche como actividad principal de la compañía.

4. SITUACION FINANCIERA

Durante la actividad agrícola del año 2011, generó gastos costos operativos, por \$ 73172,38 dólares que equivale el 76% en relación de nuestras ventas, y sus gastos administrativos fueron \$ 21203,81

Si bien las operaciones de la empresa no fueron financiadas por préstamos de Bancos, en cambio a los socios al cierre del año 2011 acumula una deuda de (\$30.819,43 dólares). Además registra el saldo a proveedores por pagar (\$ 4.959,05 dólares)

5. RENDIMIENTO

El año 2011 presenta una utilidad operativa de \$ 1.534,31 que deducidos la participación de trabajadores \$ 230,15 e impuesto a la renta \$ 1151,96 tenemos una utilidad neta de \$ 152,20 la misma que es baja por la pérdida nuevamente que sufrió la empresa por robo de 4 vacas por un monto de \$ 3.500,00

6. PERSONAL

El número de personal de la compañía es como sigue:

	2011
Empleados Total	7 (Ingresados al IESS)
Trabajadores Ocasionales	5 (mano de obra pagada liq.de compra)

La administración no incrementado personal en el año 2011

7. PERSPECTIVAS PARA EL 2012

Si bien las perspectivas del sector agrícola y ganadero de la zona de Santo Domingo es la que mueve la economía de este rincón ecuatoriano, la situación en la economía del País y el mercado, complica el desarrollo de los negocios. Sin embargo surge la oportunidad de incrementar la producción lechera como única actividad productiva de la empresa, dejando en consideración de los socios decidir abrir otra actividad afine. Para esta administración llegar alcanzar los objetivos propuestos es dura pero no imposible, estaré gustoso como siempre de brindar el apoyo para sacar adelante a la empresa, por tanto para el año 2012 se prevé:

1. Mejorar los niveles productivos de la compañía
2. Aumentar al Hato ganadero para tener mejor volumen de producción
3. Invertir en alimentación para lograr aumento individual de producción
4. Mejoras de potreros para lograr mayor producción

5. Ser altamente competitivos en costos de operación, sin descuidar la rentabilidad.

Agradecemos a los señores accionistas, ejecutivos y empleados por su labor eficaz brindada durante el año 2011

Atentamente

COMPAÑÍA SALGANA S.A.

Ing. José Miguel Burgaentzle

GERENTE GENERAL

