



INFORME DEL GERENTE GENERAL

M 7 MAY 1994

Adjunto les presento la siguiente documentación:

- 1.- Balance General al 31 de Diciembre/93
- 2.- Estado de Pérdidas y Ganancias al 31 de Diciembre/93
- 3.- Informe del Comisario sobre el Ejercicio Económico 1994
- 4.- Contrato de Asistencia y Asesoramiento entre DIGEIM y Europacífico S.A.
- 5.- Relación de Presupuesto vs. Real al 31 de Marzo de 1994.
- 6.- Cuadro comparativo de Resultados Primer Trimestre 1994 vs. Primer Trimestre 1993.

1.- BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE 1993

Al cierre del ejercicio económico 1993 los Estados Financieros se vieron afectados por el sistema de corrección monetaria en aquellos rubros identificados como Activos y Pasivos no monetarios, los mismos que dependiendo de su procedencia se sometieron al índice de inflación determinado por el INEC esto es entre Noviembre/92 y Noviembre/93 con un equivalente del 32,30% y por otra parte el índice de devaluación que se determina dividiendo el tipo de cambio vigente al 31 de Diciembre del ejercicio impositivo sujeto de reexpresión para el tipo de cambio vigente al 31 de Diciembre del ejercicio anterior cuyo equivalente fue el 10,70. Y finalmente las cuentas de Patrimonio afectadas por el índice de inflación.

2.- ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

Sobre los ingresos generados en el Ejercicio Económico 1993 tenemos que al ser comparados con lo presupuestado estos se cumplieron en su totalidad, generando mas bien una variación positiva equivalente al 13,41% representados en un alto porcentaje por los Ingresos Varios provenientes de la utilidad por el manipuleo de carga de los tráficos Eurosal, Medispac y Gas.

En cambio al comparar los Gastos generados en el Ejercicio Económico 1993 con lo presupuestado estos se cumplieron en su totalidad, generando una variación negativa equivalente al 15% representados en un alto porcentaje por el efecto contable provocado al registrarse el Contrato de Asesoría con la DIGEIM, afectando por una parte bajo el rubro Otros Beneficios sociales (bonificación 15% participación utilidades) y en el rubro de Honorarios y Gastos Judiciales (el monto asignado en el contrato).

3.- INFORME DEL COMISARIO

La Econ. Margarita Valverde de Garces presentará un resumen de su informe durante la Sesión de Directorio.

4.- CONTRATO DE ASISTENCIA TECNICA Y ASESORAMIENTO ENTRE DIGEIM EUROPAFICO S.A.

Este contrato sustituye el convenio que existía entre TRANSNAVE y Europacifico S.A. hasta el 31 de Diciembre de 1992.

Como el contrato respectivo, pese a estar firmado legalmente, no se ha habilitado totalmente, solicita el Sr. Gerente que el Directorio autorice los pagos contemplados en dicho contrato.

5.- RELACION DE PRESUPUESTO ESTIMADO VS. REAL AL 31 DE MARZO 1994

I. INGRESOS

Las comisiones por concepto de carga contratada para exportación demuestra déficit de 32.4% comparado con los ingresos presupuestados. En ningún tráfico se ha podido lograr las metas fijadas a principios del año en presupuesto para 1994. Esto principalmente se debe:

- a) A que los volúmenes de exportación 1994 en términos de flete han bajado en general.
- b) A una creciente competencia local.
- c) A una fuerte erosión del nivel tarifario.
- d) A falta de agresividad por parte del equipo de venta de la empresa.

La Gerencia ha tomado medidas correctivas al incorporar más recursos humanos en el Departamento de exportación. Así mismo el Gerente Comercial esta incorporado en un programa sistemático de cobertura del mercado de exportación.

Cabe mencionar también que en el momento de fijar el presupuesto para 1994 no se conocía las cuotas que TRANNAVE asignaría para el Ecuador en los consorcios Eurosal y Medsap. Sin embargo la Gerencia no estima oportuno ajustar los presupuestos a raíz de los resultados del primer trimestre por considerar el periodo de tres meses demasiado corto y no representativo para proyectar los resultados del ejercicio actual.

En lo que a las comisiones por concepto de Importación se refiere se ha superado lo presupuestado en los tráficos USA Golfo, Brasil y Lejano Oriente, mientras que en Eurosal y en Medsap los resultados demuestran un déficit de 19 y 90% respectivamente. Mientras que la gerencia estima que las importaciones de Europa mejorarán en términos de flete, no se puede pronosticar una mejora en la importación desde el mediterráneo, porque el Servicio Medsap con su nuevo patrón de servicio - el tiempo de tránsito de Génova a Guayaquil aumento de un promedio de 19 días en 1993 a 44 días en 1994 - no es competitivo.

Referente a los **INGRESOS POR AGENCIAMIENTO** la gerencia ha presupuestado el despacho de unos 8 buques tramp en el transcurso del año. En el transcurso del primer trimestre solo nos toco atender una nave. No obstante se espera cumplir con el presupuesto anual.

Los Ingresos Varios de la Agencia provienen de utilidades en el manipuleo de carga. Hasta el momento en el tráfico Eurosal no se ha fijado aún las tarifas de Estiba y los márgenes de utilidad para los que conforman el grupo de Operador Portuario.

Los **INGRESOS FINANCIEROS** han sido presupuestados en forma conservadora. Afortunadamente el desarrollo por concepto de diferencia en cambio es positivo lo que se refleja en el resultado real para el primer trimestre.

II. GASTOS

El comportamiento de los gastos esta ligado al número de personal y al movimiento de buques/cargas en general.

Como se puede apreciar se ha logrado una reducción de gastos de personal administrativo del orden del 10%. Así mismo los gastos de oficina muestran una reducción del 10%, todo ello comparado con el presupuesto prorrateado para el primer trimestre. Cabe mencionar que algunos gastos no se prorratean en forma lineal y por consiguiente no aparecen en la proporción del 25% en el primer trimestre.