45178

INFORME DE GERENCIA

Quito, 13 de marzo del 2009

Señores
ACCIONISTAS DE FLORES EQUINOCCIALES S.A.
Presente,

Señores Accionistas:

El entorno económico del Ecuador, aún no se encuentra directamente afectado por la crisis financiera internacional. Solo los indicadores de exportación y balanza de pagos son alarmantes, aunque el consumo de energía eléctrica y empleo muestran poco dinamismo. El crédito se mantiene fuerte así como las expectativas de mayores ventas y exportación.

El único impacto positivo de la crisis está en los precios. Los insumos importados caen y es la razón por la cual la inflación a precios del consumidor cerrará en este año contra todas las provisiones, más cerca del 9 % que del 10 % presente.

Es hecho importante la declaración de moratoria de la deuda externa que le ha puesto al Ecuador en graves aprietos.

La crisis mundial ha traído efectos inmediatos al sector exportador y se estima que puede tener una pérdida de alrededor del 30 % del valor de las exportaciones, por lo cual el Presidente Correa, reconoce que el principal problema está en el sector externo y la balanza comercial no petrolera, siendo por lo tanto el mayor peligro para la dolarización.

Un déficit comercial prolongado, en una economía dolarizada, resultaría una salida de divisas y consecuentemente una restricción en el circulante disponible para el

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
0 ' MAYO 2009
OPERADOR 1

funcionamiento de la economía , por este motivo el ejecutivo ha enviado un proyecto de reforma a la ley tributaria, que otorguen incentivos a los productores nacionales, controle la salida de divisas y fortalezca el sistema financiero nacional . Otras medidas buscan incentivar la exportación, mediante facilidades crediticias y simultáneamente restringir la importación de bienes suntuarios. Sin embargo se registra el mayor déficit comercial del país por la caída de las exportaciones, el menor precio del crudo, mientras que las importaciones siguen creciendo.

De todas maneras ya es muy evidente que la economía comenzó a deteriorarse debido a la caída del precio del petróleo, las menores remesas de los migrantes y el fortalecimiento del dólar.

Las opciones de políticas públicas están limitadas porque el Ecuador atraviesa la temporada electoral más larga de la historia y que todavía no culmina.

Concretamente el año 2008 estuvo caracterizado por el vaivén económico derivado del nuevo modelo de desarrollo implementado por el gobierno del Presidente Correa. A este hecho se suman las modificaciones y creaciones de nuevas leyes realizadas por la Asamblea Constituyente y la Comisión Legislativa. A nivel externo la crisis financiera generada en Estados Unidos causó estragos en la economía mundial, fenómeno del cual, el Ecuador no ha podido abstraerse y ha tenido que enfrentar un nuevo escenario con restricciones de liquidez tanto para el sector publico como para el privado.

En el 2008 los salarios mínimos en América Latina crecieron, en un promedio del 6,6 % en el Ecuador el salario básico unificado se incremento el 17,6% según el panorama laboral del 2007 de la OIT, el salario mínimo real del Ecuador es uno de los más altos de la región y entre 2000 y 2007 ha aumentado el 31 %, mientras que el promedio regional ha sido del 22 %, sin embargo la productividad del país es la más baja en Latinoamérica y en el 2005 alcanzo a $ 1.151,00 dólares por trabajador mientas que el promedio fue de $ 9.472,00 por trabajador . En el Ecuador el incremento salarial sirvió para reducir la brecha entre el costo de la canasta familiar y el ingreso familiar en 56,oo dólares en promedio en el 2008.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
0 * MAYO 2009
OPERADOR 1

La subida de salarios fue uno de los factores que influyo sobre la inflación que en noviembre alcanzo al 8,5 % y que sumados ala eliminación de la tercerización y contratación por horas, no ha permitido reducir los niveles de desempleo en el país, este indicador paso de 6,1 % en noviembre 2007 a 7,9 % en noviembre 2008 y que definitivamente en diciembre se ubico en el 9 % .

Respecto a las exportaciones, se observa que el 2009 será un año muy complejo porque la caída de la demanda y la caída de los precios se darán de toda manera por la crisis económica.

1.1. Flores Equinocciales S.A., inmerso en toda esta problemática ha tenido un año muy difícil, que nos ha puesto al borde de la crisis, ha sido muy difícil salir a flote, dentro de la actividad florícola que además gira alrededor de un producto suntuario.

Hemos visto con gran alarma la subida de los costos, tanto en materiales como en mano de obra y frente a una demanda escasa, sobre todo a Estados Unidos donde ya la exportación no constituye un atractivo, Europa, Rusia y el Japón se han visto perturbados, por el fortalecimiento del dólar frente a sus monedas nacionales, disminuyéndose a un mínimo, que ha puesto en riesgo la producción y venta de flores.

Nos planteamos un cumplimiento de ventas de $ 8,613.930.84 , logrando realmente $ 8,209.623,66 que nos produjo una variación de $ 404.307.18 con una disminución sobre lo presupuestado de alrededor del 4 % , situación critica que nos ha puesto en los peores momentos de toda la historia de la Compañía. Sin embargo el tener 24 años de experiencia con un mercado sólido y una producción diversificada, hemos podido flotar dentro de esta crisis.

1.2. Como siempre las disposiciones de la Junta General y Directorio se han cumplido estrictamente, ya que han podido tomarse con acuerdos inmediatos, frente a cada momento que hemos estado viviendo.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
0 * MAYO 2009
OPERADOR 1

1.3. Como resultado del éxito obtenido en el año 2007, pudimos terminar la construcción de la casa principal y oficinas de la compañía, esto ha hecho, que nos traslademos todo el personal administrativo a la finca, logrando un mejoramiento a nivel de servicio administrativo y financiero. Se han eliminado los problemas causados por la distancia y nos encontramos en un periodo de plena adaptación, seguros de que será para mejorar y simplificar los manejos administrativos que requiere en todo momento la compañía.

Cabe también resaltar que hemos logrado normalizar completamente los procesos de los sellos de calidad, de los cuales hemos recibido la conformidad para los años 2008 y 2009. Estos sellos son Flower Label Program . World Basc Organization,Inc., GlobalGap, Flor Ecuador, y en proceso el certificado Max Havelaar. También se han implementado todas las autorizaciones que se requieren para el buen funcionamiento de la compañía tanto a nivel Municipal como del Medio Ambiente.

1.4. A continuación presentamos el cuadro de resultados comparativamente con el año anterior.

EXPRESADO EN DOLARES

DETALLE	2007	2008	DIFERENCIA	%
VENTAS	7,538,589.67	7,751,979.13	213,389.46	2.83
(-)COSTO DE VENTAS	6,677,919.39	7,174,445.34	496,525.95	7.44
=UTILIDAD BRUTA	860,670.28	577,533.79	(283,136.49)	(32.90)
(-)GASTOS ADMINISTRACION	493,117.29	491,795.26	(1,322.03)	(0.27)
(-)GASTOS DE VENTA	117,783.93	112,025.64	(5,758.29)	(4.89)
(-)OTROS GASTOS	598,284.03	897,174.50	298,890.47	49.96
(+)OTROS INGRESOS	943,661.91	953,628.31	9,966.40	1.06
=UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	595,146.94	30,166.70	(564,980.24)	(94.93)

Las ventas netas en el año 2008, subieron presentando una diferencia del 2.83 % sobre el año 2007, desgraciadamente el costo de venta fue mayor en 7.44 % efecto que reduce la utilidad bruta en una cuantía de 32.90 % respecto al año anterior, tanto los gastos de administración, como los gastos de ventas presentan una ligera baja que no es representativa dentro del presente año económico, los otros gastos se incrementan en casi un 50 % contra el año anterior. Los otros ingresos se mantienen casi en el mismo

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
0 9 MAYO 2009
OPERADOR 1

nivel presentando un 1.06 %, como resultado de estos movimientos que hicieron del 2007 el mejor año dentro del desarrollo productivo de Flores Equinocciales, para el 2008 se reducen considerablemente en un 94.93 %, donde apenas estamos defendiendo gastos y teniendo una mínima utilidad que deja a las claras planteada la crisis actual, frente al desarrollo exitoso que tuvimos en el año pasado.

1.5. Como todos los años, después de que sea deducida la Reserva Legal, solicito, que las Utilidades del presente ejercicio económico, se sigan conservando como Reserva Facultativa no Distribuida.

1.6 A futuro sería recomendable que la compañía se mantenga, con la austeridad y responsabilidad que han caracterizado a fin de poder salir de la crisis económica y aunque resulta difícil, centrarse en la calidad de la flor, como única medida de supervivencia.

Pediría encarecidamente que tanto los Señores Accionistas como su personal administrativo y de base permanezcan alertas para poder proyectar un sólido crecimiento sostenible que cubra las expectativas de vida, de alrededor de 800 personas directas más un número incontable de indirectas, la permanencia de Flores Equinocciales S.A. como símbolo de trabajo debe ser defendida en estos momentos difíciles que nos toque vivir.

Al finalizar este difícil ejercicio económico del 2008, quiero consignar mi agradecimiento a todos los Señores Accionistas como también a los Señores Directores de la Empresa, que en forma conjunta han dado las directrices más atinadas para por lo menos haber superado todos los problemas del presente año. Espero que el 2009 se tenga el mismo apoyo a fin de poder conjurar la crisis y salir adelante.

Deseo éxitos y progreso a todos y cada uno de ustedes que igualmente, supieron dispensarme el apoyo y optimismo con el que hemos salido adelante.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
0 • MAYO 2009
OPERADOR 1

Como siempre pongo a usted la renuncia incondicional de mi cargo de Gerente General, a fin de que ustedes puedan definir las estrategias más adecuadas para la consecución y logro de los objetivos de Flores Equinocciales.

Atentamente,

Dra., Elena Terán de Egas

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
0 - MAYO 2009
OPERADOR 1