INFORME DE GERENCIA

Quito, 14 de marzo del 2008

Señores
SOCIOS DE FLORES EQUINOCCIALES S.A.
Presente,

Señores Socios :

El Ecuador paso un periodo muy difícil en el año 2007, ya que la economía creció en un 2,65 %, inferior a la del año pasado, que arrojo un 3,9 %, este crecimiento fue muy pobre, comparado con el resto de países de América Latina, y el más bajo dentro del periodo de dolarización.

Para el 2008 se prevé que el mundo crecerá a un promedio del 3.8 %, liderado principalmente por China e India , en tanto , que la recesión de Estados Unidos seguirá siendo muy marcada, debido a la crisis del mercado hipotecario . Se espera que tengamos el mayor crecimiento, desgraciadamente de acuerdo a muchas opiniones, habrá desaceleración en América Latina ya que está mucho más influenciada por la economía de los Estados Unidos.

La demanda interna del Ecuador se incrementó en términos reales, debido al consumo de los hogares que creció en un 6%, y estuvo basado, en una importante mejora de los salarios de los trabajadores públicos y privados, el incremento del bono de desarrollo humano, las remesas de los emigrantes, la devolución de los fondos de reserva y el incremento del crédito de consumo.

Este fenómeno que fue positivo para el sector de consumidores, no lo es a nivel empresarial ni de inversión extranjera, que realmente han sufrido un duro menoscabo de utilidades y competitividad, ya que en general la producción se encuentra desacelerada.

Por los motivos expuestos el índice de confianza empresarial a fines de año, registro la peor crisis que haya tenido el Ecuador.

La inflación en diciembre del 2007 cerró en 3,32, superior al 2,87 observado en diciembre de 2006, por lo que continúa la subida de precios internos que van hacia el exterior.

La canasta familiar básica se cotizó en $472.74 en diciembre del 2007, evidenciando un incremento del 4,1 en relación del año anterior, mientras que en el ingreso familiar se ubicó en $ 317.34, experimentando una variación en 6,25 en promedio durante el 2007. Según el INEC por el aumento familiar en enero del 2007 la brecha se redujo en 4 puntos porcentuales.

El salario mínimo promedio mensual percibido por un empleado del sector privado alcanzó a $198.3, más alto que el del 2006, este incremento que fue superior a la inflación, permitió que el salario de los trabajadores se ubique en $108.4 dólares, constituyéndose en el punto más alto en los últimos 14 años, pero por otro lado el desempleo es uno de los factores que se agravará en el 2008.

La tasas de interés referenciales, la activa aumentó en 1.2 puntos con relación al año anterior, ubicándose en un promedio de 10.06 %, mientas que la tasa de interés pasiva, presenta un comportamiento similar, al pasar de un promedio de 4.35 % en el 2006 ha 5.33 % en el 2007.

El riesgo país, que refleja el grado de riegos de la economía nacional, registró un promedio anual de 660 puntos básicos, superior al promedio registrado en el 2006, que fue de 571 puntos básicos, lo que explica la incertidumbre que ha provocado las políticas del nuevo Gobierno y la Asamblea Constituyente. El riesgo país equivale a 3 veces el promedio de América Latina.

En el 2007, las exportaciones ecuatorianas se incrementaron, con relación al año anterior, debido a que las exportaciones petroleras representaron el 59.7 % del total de ventas externas, y las no petroleras el 40.2 % restante, mostrando aún una alta dependencia petrolera del sector externo.

La estructura de la exportaciones ecuatorianas durante el 2007, continúa basándose en productos provenientes del petróleo y la agricultura.

La balanza comercial fue favorable para el Ecuador en productos de la agricultura, pesca y petróleo, en todos ellos existe una mejora respecto al año anterior. Los productos de la industria muestran una balanza comercial negativa, y en la mayoría de ellos se ha producido un deterioro.

Las remesas de los emigrantes siguieron creciendo, frente al mismo periodo del año anterior, constituyéndose con los ingresos petroleros, la fuente de divisas más importante.

Lo más inquietante para el país, es el ordenamiento de las políticas fiscales de gobierno, que están orientados a un alto seguimiento de la tributación, bajo el hecho presunto de que hay mucha evasión, quizás el SRI se oriente, técnicamente para no causar desconfianza en el sector económico.

La políticas de salarios se orientaron bajo los siguientes presupuestos. Asumir la canasta básica, como referente para el proceso de fijación salarial, siempre y cuando se hable de un proceso a mediano y largo plazo, ya que de ninguna manera se podría hacer de un solo incremento, porque se arruinarían la mayoría de las fuentes de trabajo, creando un problema insalvable, la desocupación total. El otro aspecto es definir cual es el ingreso exacto individual de un trabajador asalariado, para lo cual se debería contabilizar el total de ingresos que percibe, más las prestaciones adicionales y, además , considerar el calculo de personas que deben aportar al ingreso familiar, en base a datos oficiales, que de pronto deben ser dos, marido y mujer.

Este planteamiento solo podría hacerse si continua el dólar como moneda referencial, que haya estabilidad en el manejo económico que consecuentemente se mantenga los índices de inflación, y los estímulos a la productividad se conviertan en una política de estado.

Dentro de este ambiente económico, nuestras exportaciones han tenido los siguientes resultados.

1.- Los objetivos previstos para este año, fueron realmente los más exitosos que ha tenido la compañía , y en todos los productos : la million star, el clavel miniatura y la producción de Florigene se obtuvo un 100 por 100 de lo presupuestado, solamente las rosas, acusaron una

perdida de 8,26 % sobre su producción, que obviamente pudo ser asimilada por las utilidades de los otros productos , y porque además en el año 2007, las rosas tuvieron que depurar sus variedades, porque estaban muy viejas o porque la moda en el mercado mundial descartó ciertas variedades ; pero en general, el año 2007 frente a los objetivos propuestos fue muy exitoso.

2.- Las disposiciones emanadas de Junta General y Directorio, son estrictamente cumplidas por la alta Dirección y todos sus colaboradores, esto se debe al conocimiento pormenorizado de todo lo que acontece día a día en la compañía, y por la relación con los Directores o directamente con los Socios, logrando directrices de consenso que nos permiten salir adelante, a pesar de la crisis de mercado, ya que Estados Unidos está en una aguda recesión, en tanto que Europa ha aumentado sus niveles de consumo por la revaporización del euro, por lo tanto, la buena relación mantenida con los organismos directivos hace que logremos atenuar la problemática de mercadeo.

3.- Es notable informar que el buen entendimiento entre el sector directivo, administrativo y técnico, está funcionando, con el lema de cuidar los costos y manejar una alta eficiencia. Consideramos que esta política es muy admirable dentro de la compañía, y es la causa de que hagamos tenido éxito en nuestra gestión, de tal manera, que a los 22 años, hemos podido construir oficinas modernas y funcionales para que podamos trasladar, a todo el sector administrativo a la finca.

También cabe destacar, la firma del Décimo Primer Contrato Colectivo, en un ambiente de entendimiento y buenas relaciones, defendiendo siempre, la imputabilidad y la equidad laboral, por lo que tenemos trabajadores satisfechos y disciplinados.

Por otro lado hemos tenido, una baja rotación de personal lo que nos da como resultado jornaleros capacitados, que tiene un menor índice de errores y un mayor conocimiento técnico del manejo de la flor, que es la mejor garantía para la calidad del producto que ofrecemos en el mercado.

4.-

EXPRESADO EN DOLARES

DETALLE	2006	2007	DIFERENCIA	%
VENTAS	6,412,533.66	7,538,589.67	1,126,056.01	17.56
(-)COSTO DE VENTAS	5,575,588.35	6,677,919.39	1,102,331.04	19.77
=UTILIDAD BRUTA	836,945.31	860,670.28	23,724.97	2.83
(-)GASTOS ADMINISTRACION	419,638.70	493,117.29	73,478.59	17.51
(-)GASTOS DE VENTA	72,757.93	117,783.93	45,026.00	61.88
(-)OTROS GASTOS	27,844.15	598,284.03	570,439.88	2,048.69
(+)OTROS INGRESOS	8,285.45	943,661.91	935,376.46	11,289.39
=UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	324,989.98	595,146.94	270,156.96	83.13

En este cuadro se puede ver que todo lo referente a Utilidad y Costo de Ventas ha subido, en un 17.56 % y 19.77 % respectivamente, dejando una Utilidad Bruta del 2.83 % que es mayor a la del año 2006, precisamente por el incremento de las Ventas.

Igualmente los Gastos de Administración los Gastos de Ventas y los Otros Gastos también son superiores a los del año 2006 por el incremento del proceso de ventas, es notable la subida de los Otros Ingresos en US$ 935.376.46 respecto del año 2006, debido a que el proceso de postcosecha de Amaflor lo hace la postcosecha de Florequisa, cobrándole un valor determinado por ramo, este ingreso a contribuido a mejorar la posición financiera de la Compañía.

En términos generales la Utilidad antes de la Participación y pago de Impuestos creció en un 83.13 % sobre el 2006.

Hacemos votos porque este año se presente con objetivos similares al año 2006, pero verdaderamente el problema del clima, nos pone en una situación bastante delicada, ya que se presentan las enfermedades incurriendo para combatirles en un mayor gasto.

5.- Realmente es muy importante destacar, que los Socios jamás han retirado sus utilidades, y se mantienen como Reservas Facultativas no Distribuidas y como este año tenemos utilidades altas, creemos conveniente que los Señores Socios se dignen disponer, un Aumento de Capital, ya que con el paso del capital en sucres que era S/ 800'000.00,oo quedó convertido en $32.000,oo dólares y creemos que

para respaldo financiero es necesario, orientar esas utilidades para un Aumento de Capital. Quedaremos en espera de la resolución que se apruebe en una Junta específica para este objeto.

6.- Permanentemente venimos recomendando, que continué con las mismas políticas de apoyo y de buen entendimiento, y el seguir manteniéndose muy unidos al manejo técnico y administrativo, para poder lograr el crecimiento sostenido que es la única aspiración de Equinocciales después de 22 años de vida.
Creemos ser una compañía sólida, con una producción de calidad y con un buen manejo de mercado.

Uno de los aspectos difíciles en este momento, es la salida, del Gerente Técnico que será dentro del primer trimestre del próximo año, lo que significa que tengamos que encontrar un profesional que garantice el funcionamiento siempre creciente de Florequisa, y además quiero dejar expresa constancia de que si es necesario, el cambio de la Gerencia General, siempre mi renuncia está a disposición de ustedes, porque el interés de mi parte es el progreso de la compañía, la misma que después de 22 años de estar ligada a Florequisa, ha sido una cara gestión y una obligación moral de mi parte, de tal manera, insisto, que si debe cambiarse la Gerencia no hay ningún problema en hacerlo.

Agradezco como siempre el incondicional apoyo y orientación, que he recibido de todos y cada uno de los Socio y Directores.

Atentamente,

Dra. Elena Terán de Egas