

INFORME DEL ADMINISTRADOR

Otón, 05 de marzo de 2020

Señores Accionistas

En el año 2019 se vaticinó que el crecimiento económico sería mínimo, según las previsiones oficiales del Fondo Monetario Internacional y la CEPAL, efectivamente el crecimiento del producto interno bruto fue de menos del 1 %, el Banco Central estimó que llegaría apenas al 1.4% por el desarrollo del campo petrolero Ishpingo siendo la única esperanza de normalización del país. El Banco Central cree que tendremos para este año con mucho optimismo el 0.6 % de crecimiento, por lo tanto, el Ecuador presentará una desaceleración del consumo en los hogares y la imposibilidad de la formación de capital. Todas las actividades privadas, excepto el petróleo, tendrán un mediocre crecimiento, exceptuándolas manufacturas que se seguirían manejando moderadamente.

Desgraciadamente, este año, el desempeño económico dependerá del apoyo del Fondo Monetario Internacional, que nos causará un mayor endeudamiento y de así suceder, podríamos entrar en medidas de ajustes que requiere el país urgentemente.

El gobierno abandonó el alza del precio del diesel para el transporte, ante la oposición del gremio de los transportistas y los indígenas que complica el posible acuerdo con el Fondo Monetario Internacional.

Como conclusión se espera que el crecimiento del PIB sería del 1.4 %, exactamente lo que crece la población , en todo caso es un incremento previsto sobre un desempeño estimado del PIB del 2018, por lo tanto todos los datos del Banco Central son especulativos , ya que el Banco Central fundamenta el crecimiento en la exportación del petróleo y la extracción de minas que se ha convertido en un motivo de pugna política, diciendo que el Ecuador no dañara su suelo agrícola, sacando las minas metálicas que aún están en etapa de desarrollo.

El petróleo como lo dijimos, está en desarrollo el campo Ishpingo, que hasta la fecha no le han otorgado la licencia ambiental para perforar las últimas etapas, al ser el tercero de los yacimientos, esto trae como consecuencia que solamente dependamos del petróleo.

Otro problema de gran impacto, está en la paralización de la refinería de Esmeraldas, para efectuar una serie de obras, entre ellas se destaca la reparación de aspectos técnicos muy urgentes e indispensables. El retraso en la entrega de tuberías desde China, obligó a reprogramarlas. Se estima que la recuperación de la refinería compensará esta paralización durante el resto del año, aumentando la refinación y comercialización.

El estado atiende sólo a los servicios gubernamentales, es que en su mayor parte corresponden a servicios sociales y educación, refinación petrolera y generación eléctrica.

La inversión privada, calcula el Banco Central, que aparte de los ingresos petroleros sólo aumentará en un 0.13 %, además se agravan las exportaciones del camarón, por la posición del Brasil que está tomando medidas de contención para que no ingrese el camarón ecuatoriano.

Por todo lo dicho, los servicios de la administración pública, hacen peligrar el acuerdo con el Fondo Monetario Internacional y no se proyecta que vaya haber una austeridad fiscal por lo tanto, no habría un posible programa de apoyo financiero del FMI, sin embargo, de acuerdo con la previsión del Banco Central, habrá oportunidades para suministrar bienes y servicios a las administraciones del sector público.

En conclusión, se considera que todos los demás sectores tendrían resultados mediocres.

La mejor perspectiva está en la acuicultura. Las exportaciones del camarón han tenido varios años estupendos resultados, el desafío del 2019, es que la producción ha crecido tanto que los precios han caído, se sugiere abrir nuevos mercados ya que tenemos un grave problema. El Presidente del Tribunal Supremo del Brasil anuló las disposiciones que impedían la entrada del camarón ecuatoriano en el mercado brasileño, y el mercado se abrió el 1 de enero, sin embargo, los camaroneros brasileños anunciaron que están preparando una nueva traba al camarón ecuatoriano.

Respecto a los servicios financieros, también están muy preocupados ya que en el 2018 el estimado parece extremadamente bajo, ya que los bancos ampliaron el crédito. Para el 2019 han advertido que restringirán el crédito ya que no hay crecimiento de depósitos. La excepción sería, los créditos para vivienda de interés social, bajo el programa de gobierno "CASA PARA TODOS "con un interés de 5,5%, programa que aún no despega.

La pesca distinta al camarón para este año 2019 tendrá un crecimiento del 0.7%.

La construcción que incluye obras públicas como el sector inmobiliario tendrá un leve incremento respecto al año 2018, han tenido también un mercado interno deprimido y específicamente esta última rama está pendiente iniciar el programa de gobierno.

La agricultura apenas aumentaría el 0.2%, el Banco Central estima que los productos de exportación que tendrían un regular desempeño son: banano, cacao, café y las flores, que incluso el sector agrícola predominante para el mercado interno, caería dramáticamente.

La previsión oficial para el año 2019, sitúa sus esperanzas, en el aumento de las exportaciones petroleras, esto dependerá de la disponibilidad de financiamiento externo. Cada vez más esto parece involucrar al FMI, pero condicionado a una reducción gradual de los subsidios a los combustibles, que desgraciadamente se transformó en una batalla política, con la sorpresiva anulación del alza del diesel, que tuvo que aceptar el Gobierno, siendo esta baja el condicionamiento del FMI. Hay un alto escepticismo de lo que resuelva el FMI.

Ventajosamente la política del FMI, es buscar un acuerdo donde sea posible proteger a los más pobres y vulnerables e impulsar la competitividad, la creación de empleo y mejorar la transparencia y la lucha contra la corrupción, de esta manera, fortalecería las bases institucionales de la dolarización, que es de mucha importancia para garantizar la solvencia del Ecuador y sobre todo para no abrir una brecha a que se termine con esta moneda.

El ministro de gobierno explica, que este préstamo tiene una alta injerencia significativa, comprometiéndose con reformas estructurales, que tiene por objeto reducir el déficit fiscal. Se interpreta que esta política de endeudamiento se lo hace para brindar asistencia a programas integrales, que incluyen políticas con el alcance y las características necesarias para corregir deficiencias estructurales y sostener el préstamo por un período prolongado. Además de haber logrado el entendimiento con el FMI, el Ecuador espera más financiamiento proveniente de multilaterales. Las autoridades tienen expectativas para un paquete total de entre \$8 y \$10 millardos. Dentro de estos movimientos económicos, el Ecuador realizó una colocación sorpresiva de bonos por \$1 millardo a 10 años y un rendimiento del 10.75 % contradiciéndose en la política de gobierno, de que no emitirían bonos a más del 10%, se vieron tentados por una repentina caída del riesgo país y así fue, el riesgo país aumentó, pero luego volvió a caer, cuando el FMI ratificó el acuerdo planteado como solución para el Ecuador.

Las políticas norteamericanas causaron una depreciación del dólar y tornó atractivo los valores de mercados emergentes, los precios en América Latina subieron convertidos a dólares, logrando una reducción frente a los 6 millardos de incremento de la deuda en el 2017.

La situación del Ecuador a nivel financiero e internacional se volvió atractiva, la CFN refinanció sus préstamos, con tasas de interés más bajas y vencimientos más largos, de hecho, fue una acertada medida que mejoró la popularidad presidencial, cambiando la técnica-moneteria adoptada por el Banco Central.

En su punto más crítico, el gobierno tenía un crédito con el Banco Central en su mayor parte con dinero del público depositado en la banca privada, que a su vez por ley debe depositar en el Banco Central, el haber tenido acceso a esos fondos, debilita a la

banca, quedando el Banco Central sin suficientes reservas, debilitando su papel de intermediario en todas las transacciones con el exterior, ambos problemas ponen en riesgo a la dolarización. Un componente central del programa de ajuste, es fortalecer a la dolarización y crear un mejor sistema monetario.

De lo anterior, se deduce que procede el planteamiento del gobierno, por lo que los fondos que entregue el FMI contribuirán a satisfacer las necesidades de financiamiento fiscal, aunque parcialmente no sea sólo para este objetivo el préstamo del FMI.

Lo difícil de esta solución está en la baja de intereses y el aumento de los costos financieros, también se debe considerar que una consecuencia de la reducción del crecimiento de la liquidez, es que desaparecen las presiones inflacionarias y es así como se nota que en el país hay un ligero aumento en los precios de los alimentos.

El periodo siguiente a los desembolsos del FMI, normalizaron en general las condiciones de los costos en el país, surgiendo una relativa tranquilidad.

También es muy importante indicar que el salario básico unificado vigente para el año 2019 es de \$ 394 dólares mensuales, un alza del 2.073%. El sector público siguió saliendo del gobierno y la desocupación aumentó en el país.

Con el primer desembolso del FMI, el fisco recupera liquidez. El acuerdo no es un programa económico completo, lo que hace es fijar ciertos objetivos de la política económica. En materia fiscal, los desafíos son: una reforma que permita subir la recaudación tributaria y la reducción del gasto público. En materia de competitividad: se buscará una reforma laboral para reducir la informalidad y crear nuevas modalidades contractuales.

Si logramos cumplir el acuerdo con el FMI, no se garantiza que la economía retomará una senda de crecimiento sostenible. Si bien el acuerdo, incluye entre sus objetivos temas críticos para la economía, no sustituye la necesidad de un plan económico que resuelva de manera integral los problemas de competitividad.

Todos los préstamos gestionados por el gobierno se hacen una realidad, vendrán de una manera gradual, pero el FMI tiene condicionamientos muy claros, "impulsar la competitividad y la creación de empleo; proteger a los pobres y más vulnerables; fortalecer la sustentabilidad fiscal y los cimientos institucionales de la dolarización en el Ecuador; así como mejorar la transparencia y fortalecer la lucha contra la corrupción".

Es muy claro que hay un compromiso tácito, de que el gobierno no siga con la misma política de endeudamiento, el gobierno debe dejar de depender tan agresivamente de los préstamos internacionales, el Ecuador debe buscar una economía sustentable, sin seguir con la misma modalidad del gobierno anterior.

Estos nuevos ingresos extraordinarios sirvieron para fortalecer las finanzas públicas sin embargo desencadenaron que el gasto público siga subiendo aceleradamente.

El petróleo tuvo un periodo al alza, pero volvió a los niveles normales y con las presiones del gasto público, colocó 1 millardo de bonos soberanos. El ministro Martínez justificó el hecho que no era para más endeudamiento, sino para aliviar las deudas que mantiene al fisco con sus proveedores.

Por todo lo dicho, el programa con el FMI, aporta tranquilidad financiera al país, para que pueda realizar, los ajustes necesarios para corregir los graves desequilibrios estructurales acumulados durante la bonanza. Debemos considerar que el principal riesgo que se logra evitar con este acuerdo, es una posible crisis de liquidez que podría producirse por la volatilidad de los mercados internacionales, y que llegaría a privar al país de financiamiento, en este caso el gobierno caería en una cesación de pagos en su deuda con proveedores y empleados, esto causaría una cadena de iliquidez que se iría transmitiendo en la economía llegando incluso a poner en riesgo al sistema financiero.

Definitivamente no existen más alternativas y lo importante es que el gobierno pueda tener correctivos lo más rápido posible. Absolutamente, todos los ingresos extraordinarios, incluso los petroleros, pudieron servir para fortalecer las finanzas públicas, que se desencadenaron como una espiral del gasto durante todo el gobierno anterior.

El desempeño del Ministro Martínez ha sido muy acertado, ya que no es sencillo para el fisco, generar nuevos ingresos y el seguir gastando en base a un endeudamiento, no es sostenible, cada día es más difícil para el gobierno conseguir financistas para mantener sus gastos.

El segundo objetivo, es reducir la deuda pública, que solo podría hacerse con superávits fiscales, situación muy difícil en los actuales momentos, ya que, para salvar el bache, tenemos que seguir endeudándonos. El acuerdo con el FMI es positivo, pero no se va a poder con este préstamo cumplir con todas las metas, de ninguna manera, está resuelto el problema.

Otro aspecto necesario es una reforma laboral que como está el país, no se ve la posibilidad de que se llegue a ello, por las amenazas de los sindicatos y los indígenas. De todas maneras, es muy difícil que el Ecuador salga a plazo corto, con un endeudamiento siempre creciente y sin lograr un superávit.

Como lo veníamos diciendo, urge una reforma laboral, el empleo adecuado ha decrecido y los que perdieron empleo, han pasado a la economía informal, esto ha llevado al gobierno a reprogramar con urgencia una reforma laboral, que pensaban aplicarla a principios de año, desgraciadamente el momento político no lo permite, y el gobierno ante las reacciones de octubre del año pasado está temeroso de cualquier

aplicación, y el empleo informal sigue aumentando lamentablemente, con un lógico empobrecimiento de la clase media y demás estratos.

Sin embargo, de toda la crisis, el dólar se está fortaleciendo en el Ecuador, y como consecuencia está perdiendo competitividad. Frente al euro el dólar se ha disparado en 8.4% interanual. En el mismo período, los precios en dólares en Colombia han caído en -7.1%. Los precios al productor que reflejan insumos importados caen -0.9% interanual. El Ecuador tiene una pequeña inflación negativa, sin embargo, se está volviendo más caro que sus competidores. Los bananeros están cayendo en el mercado y los camaroneros han adoptado tecnologías que dicen, ahorran mano de obra, presumiblemente las empresas agrícolas nacionales estén controlando en gran medida la mano de obra con que trabajan.

Por suerte, el precio del petróleo ha subido aumentando el erario nacional y sosteniendo la balanza de pagos.

La reserva monetaria no es alta, pero son superiores al pasado reciente, sin embargo, estamos con una gran inestabilidad en los precios petroleros y sin lógica alguna, están bajando y subiendo.

Las operaciones bancarias son casi nulas, no hay créditos, los préstamos son muy pocos, las tasas de interés para depósitos subieron, mientras las tasas para préstamos cayeron.

Internacionalmente, el Gobierno de Moreno recibió una buena acogida y por lo menos se considera su seriedad y compromiso con el país, una garantía para los próximos endeudamientos.

En este ambiente, las exportaciones están en su peor momento, costosas y no competitivas han hecho que la producción de flores disminuya, también los demás productos han sido golpeados, no solo por la economía, sino por todos los factores provenientes del calentamiento global, la búsqueda de nuevos mercados es un imperativo.

El Banco Central acusó cifras inferiores a las exportaciones del año pasado, medido en toneladas métricas, donde el principal comprador sigue siendo Estados Unidos, seguido por la Unión Europea y Rusia, más o menos en esta proporción, el 40 % EEUU, la Unión Europea el 20 %, Rusia el 10 % y otros el 10%, se supone que el resto que es 20% es la producción exportable que no se colocó en los mercados, estos datos arrojan el informe de la Asociación de Floricultores.

Este año ha sido lleno de problemas políticos que han afectado a toda la población y todas las actividades. El futuro es incierto, y mantenerse en condiciones realmente estables ha demandado un esfuerzo muy grande, porque hasta moralmente habido un

alto grado de desmoralización y de esfuerzos que se logran mantener, gracias al optimismo de esperar tiempos mejores.

El sector floricultor estuvo cercado por las manifestaciones de las comunidades indígenas durante el mes de octubre de 2019 (del 03 al 13 de octubre) , las fincas han afrontado actos de vandalismo, saqueos y amenazas, muchas de ellas, se declararon en emergencia y exigen resguardo policial y militar para laborar , la Asociación Nacional de Productores y Exportadores de Flores del Ecuador " EXPOFLORES" se auto declaró en estado de emergencia , según los datos de Expoflores, más de 5 mil hectáreas de plantaciones en el país han sido afectadas, Alejandro Martínez, Presidente del organismo explicó que la situación se mantiene en crisis, incluso se ha llegado ataques directos con los trabajadores. Es de destacar que, según la Asociación de flores, el sector registró durante este período (11 días de paro) una pérdida de 40 millones de dólares que afectó a más de 300 mil familias que trabajan en la floricultura, Martínez informó que, si no se retoman, con esfuerzo y energía la producción, se perderán unas 20 mil toneladas de flor que llegan a ser más de 250 millones de dólares.

a.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO MATERIA DEL INFORME

Florequisa llevó una política de tolerancia y acercamiento con los indígenas, logrando mantener su actividad, pero con graves riesgos ya que había amenazas de llegar a destruir la plantación. Los trabajadores de nuestra finca han tenido actos heroicos y han llegado a trabajar, con pánico y terror ya que había amenazas en otras plantaciones de agresión y saqueo.

Los clientes ante los riesgos que conocían empezaron a buscar mercado en otros países, agravando la situación que realmente ha sido la más difícil que hemos vivido.

Debo rescatar que, a pesar de la violencia, a Florequisa se le dispensó mucho respeto, y hasta logramos hacer acuerdos con los indígenas para poder llegar al aeropuerto, difíciles momentos que no son deseables bajo ninguna situación.

A pesar de todo lo expuesto, y con los cambios de ciclos por el calentamiento global logramos llegar a la meta de los objetivos propuestos y solamente nos faltó un -2.90% que indica la ejecución presupuestal, con lo cual justificamos la normalidad en que pudo lograr estos objetivos la compañía.

Siendo el año tan difícil y con tantos factores negativos, estamos contentos de haber podido cumplir los presupuestos, como se había programado. Quiero comunicar a ustedes que percibí tener un personal responsable de su trabajo, fiel en sus principios, llegando hasta el heroísmo sin haberlos expuesto en ningún momento, creo que esta actitud de la gente merece respeto y cariño.

b.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO

Con la Junta General y el Directorio, tenemos un acercamiento frecuente, por lo tanto, sus disposiciones son estrictamente cumplidas, y más, las consideramos un apoyo irrestricto, cuando vivimos difíciles momentos. Creo que el éxito que alcanzamos siempre va unidas a las políticas y buenos auspicios que tenemos de la gente.

c.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS, PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Los hechos extraordinarios producidos en este ejercicio fueron: el haber laborado y exportado todos los productos sin mayores novedades, la presencia y lealtad de la gente han marcado el índice extraordinario de esta compañía.

Un hecho que también nos ha tocado sufrir este año, es la notificación del Servicio de Rentas Internas (SRI) solicitando la justificación del ingreso de divisas por las exportaciones del año 2015, en una cuantía próxima a los 2 millones, con el recargo del 20 % e intereses por mora hasta la fecha de pago. Jamás la compañía ha tenido ni siquiera una leve observación, y recibir esta notificación nos causó mucha preocupación, pero al fin el reclamo fue justificado y salimos victoriosos de este muy difícil problema.

También el 05 de septiembre de 2019, firmamos el Décimo Séptimo Contrato Colectivo, con buenos resultados y en un ambiente de respeto y buen entendimiento.

Espero que los esfuerzos y la mística con que trabajamos, sirvan al menos para ofrecer un trabajo eficiente y leal.

d.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

SITUACION FINANCIERA DE FLORES EQUINOCCIALESS.A. COMPARATIVO AÑOS 2018-2019 EXPRESADO EN DOLARES

DETALLE	2018	2019	DIFERENCIA	%
VENTAS	17,242,064.07	18,296,150.52	1,054,086.45	6.11
(-)COSTO DE VENTAS	13,619,744.77	14,115,290.33	495,545.56	3.64
=UTILIDAD BRUTA	3,622,319.30	4,180,860.19	558,540.89	15.42
(-)GASTOS ADMINISTRACION	1,007,650.08	1,018,716.16	11,066.08	1.10
(-)GASTOS DE VENTA	2,176,700.53	2,295,872.19	119,171.66	5.47
(-) GASTOS FINANCIEROS	318,420.45	363,508.79	45,088.34	14.16
(-)OTROS GASTOS				
(+)OTROS INGRESOS	102,109.56	80,870.05	(21,239.51)	(20.80)
=UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	221,657.80	583,633.10	361,975.30	163.30

De los resultados comparativos con el 2018, podemos decir que las ventas, el costo de ventas, las utilidades brutas fueron positivas, los gastos de administración aumentaron en un 1.10%, los gastos de ventas se incrementaron en un 5.47 % y los gastos financieros subieron respecto al año anterior en 14.16 %. Los otros ingresos fueron menores al año anterior en un -20.80% y la utilidad antes de participación e impuestos subió respecto al año anterior en un 163.30%

e.-PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO

Solicito a los señores Accionistas como siempre y en forma muy respetuosa que la Utilidad del ejercicio, luego de pagar a los trabajadores y pagar los impuestos y por tener problemas de liquidez, se nos permita pagar las utilidades de acuerdo al flujo de fondos que tengamos el próximo año, pero que será lo más rápidamente posible.

f.-RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Considero que las recomendaciones se vienen haciendo en nuestra compañía con la oportunidad debida, ya que la frecuencia con la que estamos reunidos permite un conocimiento permanente de la compañía y sus posibles proyecciones.

Lo que, si deseo que se tome en cuenta, es que la transformación del suelo, en productivo, ha sido uno de los grandes logros y debe pensarse en una actividad productiva que logre objetivos satisfactorios para todos ustedes.

Como siempre la Gerencia, está a la disponibilidad de ustedes, necesitan visión y fuerza mayor para acometer a la empresa.

Atentamente,



Dra. Elena Terán Madera